



**ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**01.01.2018-30.09.2018  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**

## **İÇİNDEKİLER**

	<b>SAYFA</b>
<b>A- GENEL BİLGİLER</b>	<b>1-6</b>
<b>B-YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>	<b>6</b>
<b>C-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI</b>	<b>6</b>
<b>D-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER</b>	<b>7-8</b>
<b>E- FİNANSAL DURUM</b>	<b>8-14</b>
<b>F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ</b>	<b>14-15</b>
<b>G- DİĞER HUSUSLAR</b>	<b>15-16</b>

I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## A-GENEL BİLGİLER

## 1. Rapor Dönemi

01/01/2018-30/09/2018

## 2. İletişim Bilgileri

- Ticaret Unvanı : Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 2340
- Sanayi Sicil Numarası : 010035
- Mersis : 0-0070-0411-8600018
- Vergi Dairesi / Numarası : Yüreğir / 0070041186
- Merkez Adres : Ceyhan Yolu Üzeri 12.km P.K.110-  
01321 / ADANA
- Merkez İletişim Bilgileri : (322) 332 99 50
  
- Şube İletişim Bilgileri
- İskenderun-1 Şubesi : (326) 654 25 10
- İskenderun-2 Şubesi : (326) 758 58 18
  
- İnternet sitesi adresi : www.adanacimento.com.tr

## 3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

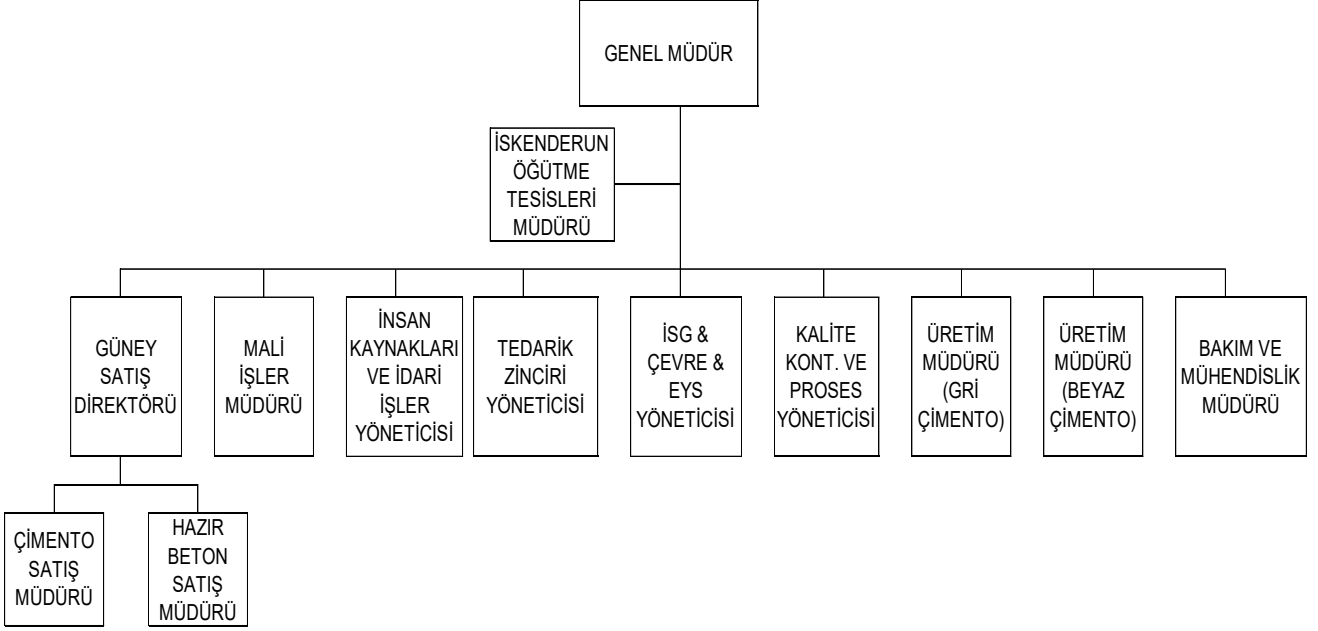
Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL) : 500.000.000  
Ödenmiş Sermaye(TL) : 336.182.000

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
OYAK Çimento A.Ş.	194.204.325,03	57,77
Diğer	141.977.674,97	42,23
<b>Genel Toplam</b>	<b>336.182.000,00</b>	<b>100,00</b>

Pay Senetleri Gruplarına Göre Sermaye Dağılımı		
Grup Adı	Hisse Tutarı (TL)	%
A GRUBU	88.178.885,21	26,23
B GRUBU	82.667.704,92	24,59
C GRUBU	165.335.409,87	49,18
<b>TOPLAM</b>	<b>336.182.000,00</b>	<b>100,00</b>

I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## 4. Şirketin Organizasyon Yapısı



## 5. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirketin A,B,C gruplarına ait hamiline yazılı hisse senetlerine tanınan imtiyazlar "Şirket Esas Sözleşmesi"nin 10, 21 ve 34. maddelerinde belirtilmiş olup, aşağıdaki gibidir.

- Kar Payı İmtiyazı:** Dağıtılabılır karın; (A) grubu %54'ünü, (B) grubu %36'sını, (C) grubu %10'nu alır.
- Oy İmtiyazı :** A grubu hisse senetleri genel kurullarda iki oy hakkına sahiptir.
- Yönetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz:** Yönetim kurulu üyelerinin dördü (A) grubu, biri (B) grubu, ikisi (C) grubu hissedarlardan seçilir.

## 6. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2017 Yılı Olağan Genel Kurulu 28/03/2018 tarihinde yapılmıştır.

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Raporlama dönemi itibariyle görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:**

Yönetim Kurulu	GÖREVİ	Göreve Başlama Tarihi
OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİC. A.Ş. (Adına Hareket Eden Kişi : Suat ÇALBIYIK)	Yönetim Kurulu Başkanı	20/09/2016
OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM A.Ş. (Adına Hareket Eden Kişi: Tahir BEKİROĞLU)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	12/04/2018
OYAK DENİZCİLİK VE LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş. (Adına Hareket Eden Kişi: Ulvi ANIT)	Yönetim Kurulu Üyesi	03/04/2017
OYKA KAĞIT AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. (Adına Hareket Eden Kişi: İhsan Kağan BAYRAKTAR)	Yönetim Kurulu Üyesi	30/03/2018
Kazım YETİŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Denetimden Sorumlu Komite Başkanı – Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi)	31/03/2017
Sezai Afif ENSARİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı - Denetimden Sorumlu Komite Üyesi)	28/03/2018
Özcan ENGİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı – Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi)	31/03/2017

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

24.03.2016 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında tüzel kişi yönetim kurulu üyeleri 3 yıl için, bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz 1 yıl için seçilmişlerdir.

Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin 21 sayılı 21 Mart 2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, 30 Mart 2018 tarihinde Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. adına hareket eden Hüseyin Kenan HÜSNÜOĞLU ayrılmış olup yerine 30 Mart 2018 tarihinde Arda DOĞANAY seçilmiştir. Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin 2018/26 sayılı 11.04.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, 11.04.2018 tarihinde Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. adına hareket eden Arda DOĞANAY ayrılmış olup yerine 12.04.2018 tarihinde Tahir BEKİROĞLU seçilmiştir.

OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin 03 sayılı 09 Mart 2018 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, 30 Mart 2018 tarihinde OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. adına hareket eden Çiğdem AYIK ayrılmış olup yerine 30 Mart 2018 tarihinde İhsan Kağan BAYRAKTAR seçilmiştir.

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

28 Mart 2018 tarihinde yapılan 2017 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Kazım YETİŞ, Sezai Afif ENSARİ ve Özcan ENGİN 1 yıl için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmişlerdir.

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen tüm görev ve yetkilere haizdir.

**Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu**

Yönetim Kurulu 01/01/2018-30/09/2018 itibarıyla 40 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

**Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**

Yönetim Kurulu bünyesinde 2018 yılı içerisinde Denetimden Sorumlu Komite 3 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 3 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi 4 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri [www.adanacimento.com.tr](http://www.adanacimento.com.tr) İnternet adresinde yer almaktadır.

Şirket Yönetim kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuş ve komitelerin işleyiş esaslarını web sitesinde yayınlamıştır. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 3 ayda bir , Riskin Erken Saptanması Komitesi 2 ayda bir toplanmakta olup işleyiş esaslarında belirtilen amaçlar doğrultusunda yönetim kurulunu bilgilendirmektedirler. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi' ne verilmiştir. Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Kazım YETİŞ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Sezai Afif ENSARİ	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Özcan ENGİN	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kazım YETİŞ	Bağımsız Üye	
	Üye	Enes Ensari VARDAR	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Sezai Afif ENSARİ	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Özcan ENGİN	Bağımsız Üye	

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
-	-	-

30 Eylül 2018 tarihi itibarıyla şirketimizin personel sayısı kapsam içi 237, kapsam dışı 110 olmak üzere toplam 347 kişidir.

**Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Şirketin 17.09.2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Genel Müdür olarak görev yapmakta olan Cumhur Şahin’in 17.09.2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmasına karar verilmiştir. Şirketin 17.10.2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında münhal bulunan Genel Müdürlük görevine 17.10.2018 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sn.Levent ÖNCEL’in atanmasına karar verilmiştir.

**7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri**

Şirketin 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin 28/03/2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2018 yılı için TTK’ nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2018 yılı ilk dokuz aylık dönem içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

**8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirket çalışanlarının tümü Sosyal Güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu’na; İş Hukuku bakımından ise 4857 sayılı İş Kanunu’na tabi olarak çalışmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi kapsamında olanlar kapsam içi (mavi yaka), Toplu İş Sözleşmesi dışında Personel Yönetmeliğine bağlı çalışanlar ise kapsam dışı (beyaz yaka) olarak adlandırılmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirket’le çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmesi ve Personel Yönetmeliği hükümlerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise bağitlanan Toplu İş Sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

İşçiler Türkiye Çimse-İş sendikasına bağlı olup, toplu iş sözleşmeleri 01/01/2018 – 31/12/2019 tarihlerini kapsamaktadır.

SPK Seri II-14.1 sayılı tebliğine göre dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılığı tutarı 12.358.094 TL’ dir.

**9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne 01.01.2018 – 30.09.2018 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

01.01.2018 – 30.09.2018 döneminde Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

**B-YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

**1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

28/03/2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine aylık net 5.200 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Ayrıca tüm Yönetim Kurulu Üyelerine hayat sigortası yaptırılmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

Şirket üst düzey yöneticiler için ücret ve başarı teşvik primi olarak rapor döneminde toplam 545.315 TL gider kaydedilmiştir.

**2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler**

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde gider kaydedilmemiştir.

**C-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirketin "Çukurova Üniversitesi Mühendislik-Mimarlık Fakültesi", ve "Adana Bilim ve Teknoloji Üniversitesi" ile imzaladığı işbirliği protokolleri çerçevesinde; Ar-Ge, inovasyon, iş geliştirme, bilimsel ve teknolojik araştırmalara yönelik proje çalışmaları, projelere dayalı makale ve bildiri çalışmaları, araştırma altyapılarının etkin kullanımının ve sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik ulusal veya uluslararası düzeyde deney yeteneği kazandıracak çalışmaları devam etmektedir.

01/01/2018-30/09/2018 döneminde 259.735 TL Araştırma ve Geliştirme gideri kaydedilmiştir.



**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****D-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER****1. Yatırım Faaliyetleri**

Şirket, topluma ve çevreye saygılı, verimli, etkin ve yüksek sorumluluk bilinci içerisinde çalışarak sürdürülebilir kârlılığı sağlamak, katma değeri yüksek proje ve yatırımlarını sürdürerek karlılığını arttırmakta ve ülkenin gelişmesine katkıda bulunmaktadır. 2018 yılında verimlilik sağlayıcı ve kapasite arttırıcı yatırımlara devam edilmiştir. Şirketin 2016 Nisan ayında başlayan yatırım teşvik indirimi kapsamında yapılan "Beyaz Klinker Kapasite Artırımı" yatırımı ile ilgili olarak 16.07.2018 tarihinde aşağıda yer alan özel durum açıklaması yapılmıştır.

*"Test üretimlerine başlayıp çevresel etki değerlendirmesi (ÇED) olumlu kararı almış olduğunu açıkladığımız 660.000 ton/yıl ek beyaz klinker üretme kapasitesine sahip "Klinker Üretim Hattı" Şirket'imizce kullanılmaya başlanmıştır."*

**2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri**

Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komitesi her üç aylık dönemde şirket mali tablolarını denetlemekte ve Yönetim Kuruluna Rapor vermektedir. Şirketin ayrı bir iç denetim birimi bulunmamaktadır.

Şirketin 26.07.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuş olup, 26.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur.

**3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler****Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler**

Şirket	Sektör	30 Eylül 2018 İştirak Oranı (%)	31 Aralık 2017 İştirak Oranı (%)
Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd.	Çimento ve klinker	100,00	100,00
Adana Çimento Free Port Ltd.	Çimento ve klinker	100,00	100,00
Oyka Kağıt Ambalaj Sanayi ve Tic. A.Ş.	Kağıt- Ambalaj imalatı	49,00	49,00
Oyak Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Hazır beton imalatı ve satışı	28,04	28,04
Omsan Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmeti	20,00	20,00

**4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

**5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

01/01/2018- 30/09/2018 döneminde Şirket her üç aylık dönem için Yetkin Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) tarafından 3 defa denetimden geçmiş ve yapılan incelemelerde vergi hukuku açısından şirketin yaptığı işlemlerin uygunluğu tespit edilmiştir. Aynı dönem için Şirket 2 defa DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (DELOITTE)

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

tarafından incelemeye tabi tutulmuş ve şirketin uygulamalarının Sermaye Piyasası Kanunu'na ve yapılan yasal düzenlemelere uygun olduğu tespit edilmiştir.

**6. Hukuki Konular****a) Davalar**

Şirket aleyhine açılan ve halen devam eden şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan ve önemli nitelikte olmayan davalar için avukat raporuna istinaden 30/09/2018 tarihli mali tablolarda 2.717.206 TL'lik karşılık ayrılmıştır.

**b) İdari-Adli yaptırımlar**

Bulunmamaktadır.

**7. Genel Kurullar**

Şirketin 28/03/2018 tarihli 2017 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanan tüm kararlar uygulamaya alınmıştır.

**8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri**

01/01/2018-30/09/2018 döneminde bağış ve yardımda bulunulmamıştır.

**E- FİNANSAL DURUM****1. Finansal Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK Seri II.14.1 göre düzenlenmiştir.

**Özet Finansal Durum Tablosu (TL)**

(TL)	30 Eylül 2018	31 Aralık 2017
Dönen Varlıklar	495.342.450	385.509.334
Duran Varlıklar	747.940.193	781.475.385
Toplam Varlıklar	1.243.282.643	1.166.984.719
Kısa Vadeli Yükümlülükler	361.739.214	338.017.798
Uzun Vadeli Yükümlülükler	95.410.954	67.108.776
Özkaynaklar	786.132.475	761.858.145
Toplam Kaynaklar	1.243.282.643	1.166.984.719

**Konsolide Özet Gelir Tablosu (TL)**

(TL)	30 Eylül 2018	30 Eylül 2017
Hasılat	543.487.783	339.320.969
Esas Faaliyet Karı/Zararı	117.228.470	49.885.674
Vergi Öncesi Karı/Zararı	161.673.333	103.226.832
Dönem Karı/Zararı	143.206.782	91.905.028

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar**

(%)	30 Eylül 2018	30 Eylül 2017
Faaliyet Kar Marjı	22	15
Net Kar Marjı	26	27
FAVÖK Marjı	25	20

**3. Mali Güç**

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

**4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

30.09.2018 tarihi itibarıyla Şirketin finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

16 Ekim 2017 tarihinde KAP'ta duyurulduğu üzere Yönetim Kurulu tarafından borçlanma aracı ihracı edilmesine yönelik karar alınmış ve gerekli başvurular yapılmış ve 17 Kasım 2017 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. İhraç tavanı tutarı 250.000.000 TL olan borçlanma aracının son geçerlilik tarihi 16 Kasım 2018'dir.

Şirket 10.09.2018 tarihinde 25 Milyon TL'si Finansman Bonosu, 75 Milyon TL'si Özel Sektör Tahvili olmak üzere toplam 100 Milyon TL'lik borçlanma aracı ihraç etmiş ve KAP'ta açıklamıştır.

**5. Kar Payı Dağıtım**

Şirketin; geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri gereği; Kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir.

Kar Dağıtım Politikası;

*“Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtım politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.*

*Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.*

*İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.”*

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Şirket Esas Sözleşmesine göre; birinci temettü hissesinin %90 (yüzde doksani) (A) ve (B) grupları hisse senetleri sahiplerine aşağıdaki şekilde ; kalan %10 (yüzde on) (C) grubu hisse senedi sahiplerine hisseleri nispetinde dağıtılır. Birinci temettü hissesinin %90 (yüzde doksan'ının) 3/5 (beşte üçü) (A) grubu, 2/5 (Beşte ikisi) (B) grubu hisse senetleri sahipleri arasında, hisseleri nispetinde dağıtılır. Bakiye kârın kısmen veya tamamen ikinci temettü olarak dağıtılmasına Genel Kurulca karar verilmesi halinde dağıtım birinci temettü dağıtımındaki esaslar dahilinde yapılır.

Senelik karın hissedarlara hangi tarihlerde ve ne şekilde verileceği Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK tebliğleri çerçevesinde Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan karlar geri alınamaz.

Kar dağıtımı yasal süreler içinde yapılmaktadır. Kar dağıtımına ilişkin esaslar Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulmaktadır.

2017 yılı karının dağıtımına ilişkin olarak; Şirketin 28 Mart 2018 tarihinde yapılan 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında;

**Pay başına (Net- TL);****A Grubu için** 53.266.269,43**B Grubu için** 35.510.846,29**C Grubu için** 9.864.123,97**Toplam (Net) 98.641.239,68 -TL**

kar payının 02 Temmuz 2018 tarihinde nakit olarak dağıtılmasına karar verilmiştir.

**6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

TÇMB'nin 2018 Temmuz ayı verilerine (\*) göre; Türkiye'de toplam 45,3 Milyon Ton çimento üretilmiş, 40,3 Milyon Ton çimento iç satış, 4,5 Milyon Ton ihracat gerçekleşmiştir. İç satışlar bir önceki yılın aynı dönemine göre % 4,22 artarken ihracat ise % 6,18 azalmıştır.

(\*) Üye olmayan fabrikalar hariç.

**7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

Şirket Akdeniz bölgesinde faaliyet göstermekte olup, bölgenin en çok tercih edilen tedarikçilerinin başında gelmektedir. Ülkenin 2 beyaz çimento üreticisinden biri olan Şirket aynı zamanda bölgenin en çok ürün yelpazesine sahip fabrikasıdır.

**8. Teşvikler**

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu çerçevesinde, malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primi işveren hissesinde 5 (beş) puanlık indirim alınmakta ayrıca, 4857 sayılı İş Kanunu'nun 30.maddesi kapsamında özürü teşviklerinden faydalanılmaktadır.

ATY (Atık) Hazırlama ve Besleme Yatırımı ile ilgili olarak 10.11.2015 Tarihli 121139 numaralı, 27.10.2015 başlangıç olacak şekilde 3 yıl süresince Gümrük Vergisi Muafiyeti,

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

KDV istisnası, Sigorta primi işveren hissesi desteği ve Vergi indirimi (%55, YKO %20) destek unsurlarını içeren Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır.

Yeni Hat Modernizasyon Yatırımı ile ilgili olarak 05.05.2016 Tarihli 124157 numaralı, 27.10.2015 başlangıç olacak şekilde 3 yıl süresince Gümrük Vergisi muafiyeti ve KDV istisnası destek unsurlarını içeren Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır.

**9. İşletmenin Gelişimi**

Kurulduğu tarihten itibaren sürekli bir gelişim gösteren Şirket, sektörünün önder ve kapasite büyüklüğü açısından en büyük kuruluşlarından biridir. 1957 yılında kurulduğunda 150.000 ton/yıl olan klinker üretim kapasitesini, 1965 yılında II. Döner Fırın, 1972'de III. Döner Fırın, 1977'de IV. Döner Fırının kurulması ve 1997 yılında IV.Döner Fırının prekalsine edilmesiyle 2,3 milyon tona, çimento öğütme kapasitesini ise 3,5 milyon tona çıkarmıştır. Fabrikadaki çimento değirmenleri Roller Pressli kapalı devre çalışmaktadır. 1998 yılında Beyaz Çimento ve SDÇ (Sülfatlara Dayanıklı) Çimento üretmeye başlayan Şirketimiz, kütle beton dökümünde gerekli olan soğuk çimentoyu sağlayan çimento soğutma ünitesine sahiptir. 2006 yılında K.K.T.C. Gazimagosa Serbest Liman Bölgesi'nde 200.000 ton/yıl kapasiteli terminalleri faaliyete geçmiştir.

1 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla 1.000.000 ton/yıl Cürüflü çimento öğütme kapasiteli İskenderun Öğütme ve Paketleme Tesisi ile 5 adet Hazır Beton tesisi Şirket bünyesine alınmış olup, İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. sahasında yapımına başlanan ve 2009 yılı Nisan ayı sonunda devreye alınan 1 milyon ton/yıl kapasiteli Cürüflü Çimento Öğütme Tesisi ile şirketin cürüflü çimento öğütme kapasitesi toplam 2 milyon ton / yıl, toplam çimento öğütme kapasitesi ise 5,5 milyon ton/yıl'a ulaşmıştır. Ayrıca; Üçüncü Döner fırının modifikasyonunun 2009 yılı Mart ayı sonlarında bitmesi ile birlikte, bu döner fırında % 85 üstü beyazlıkta beyaz klinker üretmeye başlanmıştır. Bu yatırım ile birlikte ve daha sonra yapılan iyileştirme yatırımları ile 90.000 ton/yıl olan beyaz klinker üretim kapasitesi 438.900 ton/yıl'a ulaşmıştır.

Yatırım teşvik indirimi kapsamında yapılan 660.000 ton/yıl kapasiteli "Beyaz Klinker Kapasite Artırımı" yatırımının da devreye girmesi ile beyaz klinker üretim kapasitesi 1.098.900 ton/yıl'a ulaşmıştır.

Yurt içi ve yurt dışı piyasalara satış yapmakta olan Şirket, Nisan 2000 tarihinde aldığı CE belgesi ile Avrupa Birliği pazarlarında serbest dolaşım hakkı kazanmıştır. Fabrikadan çimentonun sevki, torbalı, shring-bag, sling-bag, big-bag ve dökme şeklinde yapılmaktadır. Öncelikli pazarı yurt içi olan Şirket, yurt içi pazar talebinden arta kalan çimento üretimini özellikle son yıllarda çok dinamik bir yapı gösteren yurt dışı pazarlara, araştırmasını yaparak, en karlı olabilecek şekilde yöneltmektedir.

**10. İşletmenin Üniteleri****Ana Üniteler ve Kapasiteleri****ADANA MERKEZ****I-Kırıcılar :**

1 No'lu Kırıcı	120 ton/saat	KHD – 1957
2 No'lu Kırıcı	250 ton/saat	MIAG – 1967
3 No'lu Kırıcı	350 ton/saat	MIAG – 1977

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

4 No'lu Kırıcı	900 ton/saat	KHD – 1993
5 No'lu Kırıcı	600 ton/saat	ZHEJIANG RADİSYS- 2017

**II-Pre-Blending Tesisi :**

60.000 Stok Kapasiteli	MVT – 1993
30.000 Stok Kapasiteli	NHİ - 2017

**III-Farin Değirmenleri :**

1 No'lu Farin Değirmeni	35 ton/saat	KHD – 1956
2 No'lu Farin Değirmeni	65 ton/saat	KHD – 1965
3 No'lu Farin Değirmeni	110 ton/saat	KHD – 1972
4 No'lu Farin Değirmeni	440 ton/saat	PFEIFFER – 1997
5 No'lu Farin Değirmeni	200 ton/saat	LOESCHE - 2017

**IV-Kömür Değirmenleri :**

1 No'lu Kömür Değirmeni	20 ton/saat	FLS – 1965
2 No'lu Kömür Değirmeni	30 ton/saat	RAYMOND,ASMAŞ – 1987

**V-Döner Fırımlar :**

1 No'lu Döner Fırın (Gri)	510 ton/gün	KHD – 1956
2 No'lu Döner Fırın (Gri)	700 ton/gün	KHD – 1965
2 No'lu Döner Fırın (Beyaz)	420 ton/gün	
3 No'lu Döner Fırın (Gri)	1.300 ton/gün	KHD – 1972
3 No'lu Döner Fırın (Beyaz)	910 ton/gün	
4 No'lu Döner Fırın (Gri)	4.550 ton/gün	KHD – 1997
5 No'lu Döner Fırın (Beyaz)	2000 ton/gün	
5 No'lu Döner Fırın (Gri)	3200 ton/gün	Jiangsu Pengfei - 2017

**VI-Çimento Değirmenleri : 450 ton / saat öğütme kapasitesi**

1 No'lu Çimento Değirmeni	70 ton/saat	KHD – 1977
3 No'lu Çimento Değirmeni	80 ton/saat	FLS - 1973
4 No'lu Çimento Değirmeni	80 ton/saat	FLS - 1973
5 No'lu Çimento Değirmeni	110 ton/saat	FLS – 1977
6 No'lu Çimento Değirmeni	110 ton/saat	FLS – 1977

**VII-Mikser Ünitesi :**

Mikser Ünitesi	140 ton/saat	GG Makine-2010
----------------	--------------	----------------

**VIII-Kapalı Klinker Stokholleri :**

Gri Klinker (Fabrika)	120.000 ton stoklama kapasitesi
Gri Klinker (İsdemir)	25.000 ton stoklama kapasitesi
Beyaz Klinker 1(Fabrika)	50.000 ton stoklama kapasitesi
Beyaz Klinker 2(Fabrika)	10.000 ton stoklama kapasitesi

**IX-Çimento Stoklama Kapasitesi : (Toplam : 44.500 ton)**

13 Adet Betonarme toplam	41.500 ton
3 Adet Çelik toplam	3.000 ton

**X – Yükleme Kapasitesi :**

9 Adet x 100 ton / saat Torbalı çimento yükleme kantarı
3 Adet x 120 ton / saat Kamyon üstü otomatik (Caricamat) yükleme ünitesi
10 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu
4 Adet x 10 ton / saat Big-Bag dolun kantarı

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

1 Adet x 40 ton/saat Big-Bag dolum kantarı

**XI – Shrink Ünitesi:** (100 ton / saat shrink ambalajlama kapasitesi)

**XII – Katkı Homojene Ünitesi :** (300 ton / saat hazırlama kapasitesi)

**XIII – Kapalı Kömür Stokholü :** (20.000 ton stok, 200 ton besleme kapasitesi)

**XIV – Çevre kirliliğini önlemek için yapılan elektrofiltre ve jet filtreler**

**İSKENDERUN-I TESİSİ**

**I-Kırıcılar :**

Alçı Kırıcı (Çekiçli)	25 ton/saat	Şaman Çelik
-----------------------	-------------	-------------

**II-Çimento Öğütme Üniteleri :**

1 . Çimento Öğütme Ünitesi	120 ton/saat	KHD
2 . Çimento Öğütme Ünitesi	50 ton/saat	FLS

**III-Mikser Ünitesi :**

Mikser Ünitesi	120 ton/saat	M-TEC
----------------	--------------	-------

**IV-Çimento Stoklama Kapasitesi :** (Toplam :21.000 ton)

7 Adet Betonarme toplam 20.000 ton

1 Adet Çelik toplam 400 ton

1 Adet Çelik toplam 600 ton

**V – Yükleme Kapasitesi :**

4 Adet x 80 ton / saat çimento yükleme kantarı

2 Adet x 120 ton / saat kamyon üstü otomatik (Caricamat) yükleme ünitesi

6 Adet x 100 ton / saat Dökme çimento yükleme oluğu

2 Adet x 35 ton/ saat Big-Bag dolum kantarı

**İSKENDERUN-II TESİSİ**

**I-Çimento Öğütme Ünitesi**

Klinker Öğütme	120 ton/saat	LOESCHE
Cüruf Öğütme	130 ton/saat	LOESCHE

**II-Mikser Ünitesi :**

Mikser Ünitesi	2 x 200 ton/saat	GG Makine
----------------	------------------	-----------

**III-Çimento Stoklama Kapasitesi :** (Toplam :31.000 ton)

3 Adet Betonarme toplam 30.000 ton

1 Adet Çelik toplam 1.000 ton

**IV – Yükleme Kapasitesi :**

3 Adet x 80 ton/saat çimento yükleme kantarı

8 Adet x 100 ton/saat Dökme çimento yükleme oluğu

1 Adet x 60 ton/saat Big-Bag dolum kantarı

1 Adet x 1.000 ton/gün Sling-Bag hazırlama sistemi

**HAZIR BETON TESİSLERİ**

8 adet 100 m<sup>3</sup>/saat (İskenderun, Kırıkhan, Mersin, Kahramanmaraş, Şambayadı, Antakya, Samandağ, Nardüzü) üretim kapasiteli ve 1 adet 130 m<sup>3</sup>/saat (Arpaçbahşiş) üretim kapasiteli olmak üzere, yıllık toplam 1.000.000.- m<sup>3</sup>/Yıl üretim kapasitesine sahip 9 Adet Hazır Beton Tesisi bulunmaktadır.

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Hazır beton tesislerinden Kırıkhan Hazır Beton Tesisi 01.10.2013, Mersin ve Arpaçbahşiş Hazır Beton Tesisleri 01.11.2013, İskenderun bölgesinde bulunan Hazır Beton Tesisi 01.08.2015 tarihinden itibaren, Şambayadı'nda bulunan Hazır Beton Tesisi 05.12.2014 tarihinden itibaren kiraya verilmiştir. Ayrıca, 27.07.2017 tarihli Yönetim Kurulu'nda Kahramanmaraş, Mersin, Antakya, Samandağ ve Nardüzü Hazır Beton Tesisleri ile bu tesislerde kullanılan Beton Pompası ve Transmikser Araçlarının 2 yıl süre ile OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasına kiralanmasına karar verilmiştir.

**KIBRIS TESİSİ**

- 8.000 ton Çimento Stoklama Kapasitesi
- 1 adet x 100 ton/saat Torbalı çimento yükleme kapasitesi
- 2 adet x 100 ton/saat Dökme çimento yükleme kapasitesi

**11. Ürünler**

Ürünün Adı	Tip ve Sınıfı	Standardı
<b>Adana Merkez Tesisleri</b>		
Portland Çimento	CEM I 42,5 R	TS EN 197-1
Beyaz Portland Çimento	CEM I 52,5 R	TS EN 197-1
Beyaz Portland Kalkerli Çimento	CEM II/B-LL 42,5 R	TS EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-P) 32,5 R	TS EN 197-1
Portland Cürüflü Çimento	CEM II/A-S 42,5R	TS EN 197-1
<b>İskenderun Tesisleri</b>		
Beyaz Portland Çimento	CEM I 52,5 R	TS EN 197-1
Beyaz Portland Kalkerli Çimento	CEM II/B-LL 42,5 R	TS EN 197-1
Yüksek Fırın Cürüflü Çimento	CEM III/A 42,5 N	TS EN 197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (S-V) 42,5 R	TS EN 197-1
Kompoze Çimento	CEM V/A (S-V) 32,5 R	TS EN 197-1
Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu	-	TS EN 15167-1

**12. Satışlardaki Gelişmeler**

TÇMB'nin 2018 Temmuz ayı verilerine (\*) göre Şirketin 7 aylık döneminde bir önceki yıla göre satış miktarı yurt içi çimento % 1,3, ihracat %28,2 artmıştır. Toplam çimento satışlarımız ise bir önceki yıla göre % 6,9 oranında artmıştır. 2018 yılında bölgedeki yeni yatırımlar takip edilmekte olup, planlanan satışın gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

(\*) Üye olmayan fabrikalar hariç.

**F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ**

**1. Risk yönetimi politikası**

SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yapılandırılmış ve çalışma yönergesi oluşturulmuştur.



**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Şirket'te 26.07.2012 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuş olup, 26.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi bu yönerge doğrultusunda şirket risklerini değerlendirip Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlamaktadır .Söz konusu komitelere ve Kurumsal Yönetim Komitesine ilişkin yönergeler Şirketin internet sitesinde yer almaktadır.

**2. Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.07.2012 tarihinde kurulmuştur. Komite, yılda 6 defa her iki ayda bir toplanır. "Riskin Erken Saptanması Komitesi" Yönergesi [www.adanacimento.com.tr](http://www.adanacimento.com.tr) adresinde "Yatırımcı Köşesi-Hissedarlara Bilgi" başlığı altındaki "Politikalar ve Yönergeler" bölümünde kamuya açıklanmıştır. Komite raporlarında Finansal, Operasyonel, Sürdürülebilirlik, Dış Çevre, Stratejik, Hukuksal Riskleri analiz etmektedir.

**3. İleriye Dönük Riskler**

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşılabilecek riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

**G-DİĞER HUSUSLAR****1. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketin İskenderun'da Öğütme ve Paketleme Tesisi, İSDEMİR sahası içinde Cüruflu Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi, Adana ili içerisinde 1 adet (Şambayadı),Hatay ili sınırları içinde 5 adet (İskenderun, Nardüzü, Antakya, Kırıkhan ve Samandağ) , Mersin ili sınırları içinde 2 adet (Mersin ve Arpaçbahşiş), Kahramanmaraş İli sınırları içinde 1 adet Hazır Beton Tesisi bulunmaktadır. "E-FİNANSAL DURUM-İşletmenin Üniteleri" başlığı altında tesislerin kapasitelerine ilişkin bilgilere yer verilmiştir. Hazır beton tesislerinden Kırıkhan Hazır Beton Tesisi 01.10.2013, Mersin ve Arpaçbahşiş Hazır Beton Tesisleri 01.11.2013, İskenderun bölgesinde bulunan Hazır Beton Tesisi 01.08.2015 tarihinden itibaren, Şambayadı'nda bulunan Hazır Beton Tesisi 05.12.2014 tarihinden itibaren kiraya verilmiştir. Ayrıca, 27.07.2017 tarihli Yönetim Kurulu'nda Kahramanmaraş, Mersin, Antakya, Samandağ ve Nardüzü Hazır Beton Tesisleri ile bu Tesislerde Kullanılan Beton Pompası ve Transmikser Araçlarının 2 yıl süre ile OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasına kiralanmasına karar verilmiştir. Konuya ilişkin Borsa açıklaması 28.07.2017 ve 02.08.2017 tarihlerinde yapılmıştır.

**2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Bulunmamaktadır.

**3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Bulunmamaktadır.

**I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

Şirket tüm kapsam dışı personeli için hayat sigortası ve sağlık sigortası yaptırmaktadır. Toplu İş Sözleşmesi kapsamında yer alan personele ise Toplu İş Sözleşmesine bağlı olarak evlenme, doğum, ölüm-cenaze, sosyal yardım zammı ve doğal felaket yardımları yapılmaktadır. Ayrıca, tüm şirket çalışanlarına kıdemlerine göre %3 veya %5 bireysel emeklilik sistemi katkı payları şirket tarafından ödenmektedir.

**5. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler**

Şirketin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler, sınırlı denetimden geçmemiş 30.09.2018 tarihli SPK Raporumuzun 6 nolu dipnotunda yer almaktadır.

**6. Paydaşlara Bilgi**

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST);

A Grubu hisseler **ADANA** sembolü ile **Yıldız Pazar**,  
B Grubu hisseler **ADBGR** sembolü ile **Ana Pazar**,  
C Grubu hisseler **ADNAC** sembolü ile **Ana Pazar**'da işlem görmektedir.

Hisse senetlerine ilişkin tüm bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yer almaktadır.

Adana Çimento'nun yıllık Finansal Tabloları, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları ve şirketle ilgili diğer tüm bilgiler Şirket adresinden, Şirket yetkililerinden ve [www.adanacimento.com.tr](http://www.adanacimento.com.tr) adresinde yayında bulunan web sitesinden elde edilebilir.

**Yatırımcı İlişkiler Birimi**

Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisine ait bilgiler;

Adı Soyadı : Enes Ensari VARDAR  
Tel : 0 (322) 332 9501  
E-Posta Adresi : [enes.vardar@adanacimento.com.tr](mailto:enes.vardar@adanacimento.com.tr)  
Adres : Adana Çimento Sanayii T.A.Ş. Ceyhan Yolu Üzeri 12.km 01321  
ADANA

Sahip Olduğu Lisanslar : Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı  
(Sicil No:203973)  
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı  
(Sicil No:700329)  
Kredi Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı (Sicil No:600415)

I I-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Yatırımcı ilişkileri bölümüne bağlı olarak çalışan personel bilgileri;

Adı Soyadı : GAMZE NOYUN

Tel : 0 (322) 332 9950

E-Posta Adresi : [gamze.noyun@adanacimento.com.tr](mailto:gamze.noyun@adanacimento.com.tr)

Adres : Adana Çimento Sanayii T.A.Ş. Ceyhan Yolu Üzeri 12.km 01321  
ADANA

Sahip Olduğu Lisanslar : Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı  
(Sicil No: 207103)  
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı  
(Sicil No: 700600)

---