



**MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.**

**01.01.2020-31.03.2020  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**

# MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

### İÇİNDEKİLER

	SAYFA
A- GENEL BİLGİLER	1-4
B-YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	4-5
C-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	5
D-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	5-6
E- FİNANSAL DURUM	7-10
F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	10
G- DİĞER HUSUSLAR	11-12

# MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

### A- GENEL BİLGİLER

#### 1. Rapor Dönemi

01/01/2020-31/03/2020

#### 2.

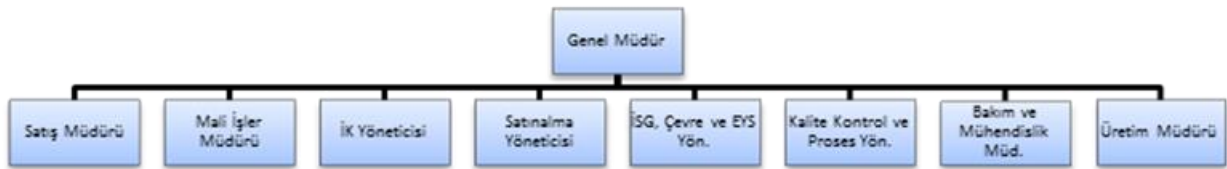
- Ticaret Unvanı : Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 1476 (Mersis No: 0612005096100011)
- Merkez iletişim bilgileri :
  - Adres : Savur Yolu 6. Km Mardin
  - Telefon : 0482 226 64 30-35 (6 Hat)
  - Faks : 0482 226 64 36-37 (2 Hat)
- İnternet sitesi adresi : [www.mardincimento.com.tr](http://www.mardincimento.com.tr)

#### 3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL) : 200.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye(TL) : 109.524.000 TL

Ortaklar	Nominal Değer (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Oyak Çimento A.Ş.	64.438.581	58,84
Diğer	45.085.419	41,16
<b>Genel Toplam</b>	<b>109.524.000</b>	<b>100</b>

#### 4. Şirketin Organizasyon Yapısı



#### 5. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirkette imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****6. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2019 Yılı Olağan Genel Kurulu 19/03/2020 tarihinde yapılmıştır.

31/03/2020 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

<b>Yönetim Kurulu</b>	<b>Görevi</b>	<b>Göreve Başlama Tarihi</b>
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Adına Hareket Eden Kişi: Suat ÇALBIYIK)	Yönetim Kurulu Başkanı	20/09/2016
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.(Adına Hareket Eden Kişi: Hayati NAZİK)	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	19/03/2020
ATAER Holding A.Ş. (Adına Hareket Eden Kişi:Mehmet Ali BAŞDOĞAN)	Yönetim Kurulu Üyesi	19/03/2020
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına Hareket Eden Kişi: İhsan Kağan BAYRAKTAR)	Yönetim Kurulu Üyesi	05/08/2019
OMSAN Lojistik A.Ş. (Adına Hareket Eden Kişi: Adalet TUNÇER)	Yönetim Kurulu Üyesi	19/03/2020
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına Hareket Eden Kişi: Mustafa KOCAEREN)	Yönetim Kurulu Üyesi	19/03/2020
Kazım YETİŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim Komitesi Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi)	19/03/2020
Sezai Afif ENSARİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı,Kurumsal Yönetim Komite Üyesi)	19/03/2020
Abdurrahman ÇELİKER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi	19/03/2020

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Dönem içerisinde yapılan değişiklikler 19/03/2020 tarihli genel kurul toplantısı ile yapılmıştır.

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu**

Yönetim Kurulu 01/01/2020-31/03/2020 itibarıyla 6 defa toplanmış 13 karar alınmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

**Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**

Yönetim Kurulu bünyesinde 2020 yılı içerisinde Denetimden Sorumlu Komite 1 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 1 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi 1 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri [www.mardincimento.com.tr](http://www.mardincimento.com.tr) İnternet adresinde yer almaktadır.

Şirket Yönetim kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetim Komitesi , Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuş ve komitelerin işleyiş esaslarını web sitesinde yayınlamıştır. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 3 ayda bir , Riskin Erken Saptanması Komitesi 2 ayda bir toplanmakta olup işleyiş esaslarında belirtilen amaçlar doğrultusunda yönetim kurulunu bilgilendirmektedirler. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi' ne verilmiştir. Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Kazım YETİŞ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Abdurrahman ÇELİKER	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Abdurrahman ÇELİKER	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Sezai Afif ENSARİ	Bağımsız Üye	
	Üye	Enes Ensari VARDAR	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Sezai Afif ENSARİ	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Kazım YETİŞ	Bağımsız Üye	

**Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
-	-	-

Şirketimizin personel sayısı kapsam içi 135, kapsam dışı 48 olmak üzere toplam 183 kişidir.

**Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Dönem içerisinde üst yönetimde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri**

Şirketin 2019 yılı faaliyetlerine ilişkin 19/03/2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2020 yılı için TTK'nun ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirkette çalışan kapsam içi ve kapsam dışı personel, sosyal güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir. İşçiler Türkiye Çimse-İş sendikasına bağlı olup, toplu iş sözleşmeleri 01/01/2020 – 31/12/2021 tarihlerini kapsamaktadır.

SPK Seri II-14.1 sayılı tebliğine göre dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılığı tutarı 12.140.904 TL' dir.

**9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01/01/2020 – 31/03/2020 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

**10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

01/01/2020-31/03/2020 tarihleri arasında şirket esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**B- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

**1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

19/03/2020 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmasına karar verilen Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine 01/04/2020 tarihinden itibaren net 6.900 TL/Ay ücret ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ise ücret ödenmemesine ilişkin karar alınmıştır. Ayrıca tüm Yönetim Kurulu Üyelerine Hayat Sigortası (vefat) yaptırılmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

Şirket üst düzey yöneticiler için ücret ve başarı teşvik primi olarak rapor döneminde toplam 176.005 TL gider kaydedilmiştir.

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler**

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri viley ilgili olarak rapor döneminde gider kaydedilmemiştir.

**C- Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

01/01/2020-31/03/2020 döneminde Araştırma ve Geliştirme gideri kaydedilmemiştir.

**D- Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

**1. Yatırım Faaliyetleri**

01/01/2020-31/03/2020 döneminde önemli bir yatırım gerçekleşmemiştir.

**2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri**

Şirket iç kontrol sisteminin etkinliğini ve verimliliğini artırmak için Şirket verimliliğini etkileyebilecek unsurlara karşı düzenli olarak periyodik ölçümler, koruyucu bakım uygulamaları, spesifik enerji izleme raporları, günlük üretim takip tabloları, aylık faaliyet raporlarını takip etmekte ve anlık tedbirler almaktadır. Ayrıca hedeflerle yönetim sistemi uygulanmakta ve komite çalışmaları yapılmaktadır.

İşletme bünyesinde iç denetim birimi bulunmamaktadır. Şirket, Denetim Komitesi çalışmaları ve raporları ile iç kontrol sistemini iş süreçleri dahilinde gerçekleştirmektedir. 25/07/2012 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur. Toplam 2 üyeden oluşan komite, kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirketin varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik toplanmaktadır ve bu doğrultuda hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Komitelere ait yönergeler Şirketin [www.mardincimento.com.tr](http://www.mardincimento.com.tr) adresinde yer almaktadır.

**3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler**

Şirket'in 7 Mart 2019 tarih 15 / 36 sayılı Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda; defter değeri 93.196.781 TL olan ve sermayesine %20 oranında sahip olduğu Omsan Lojistik A.Ş.'nin hisselerinin tamamı 107.740.000 TL' ye OYAK-Ordu Yardımlaşma Kurumu'na 12 Nisan 2019 tarihinde satılmıştır.

**Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler**

Şirketimizin konsolidasyona tabi iştiraki bulunmamaktadır.

**4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Şirketin 2020 yılı hesap döneminde Bağımsız Denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş tarafından, Tam Tasdik Denetimi ise Denet Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilecektir. Şirkette 2020 yılında herhangi bir kamu kurumu tarafından denetim yapılmamıştır.

## MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

### ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

01/01/2020-31/03/2020 tarihleri arasında rutin olarak yapılan Bağımsız Denetim ve Tam Tasdik Denetim ile rutin olarak yapılmayan Kamu Denetimi bilgileri aşağıdaki şekildedir.

Denetimi Yapan Kurum	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Denetim Konusu	Sonuç
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	13.01.2020	31.01.2020	Bağımsız Denetim	Olumlu
Denet Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.	13.01.2020	16.01.2020	Tam Tasdik ve Vergi Denetimi	Olumlu

#### 6. Hukuki Konular

##### a) Davalar

Şirket aleyhine açılan ve halen devam eden şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan ve önemli nitelikte olmayan davalar için avukat raporuna istinaden 31/03/2020 tarihli mali tablolarda 1.146.563 TL'lik karşılık ayrılmıştır.

##### b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

#### 7. Genel Kurullar

19/03/2020 tarihinde 2019 yılı Olağan Genel Kurulu toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirket İnternet Sitesi ([www.mardincimento.com.tr](http://www.mardincimento.com.tr)) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

19/03/2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulamaya alınmıştır.

Aslan Çimento A.Ş., Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş., Bolu Çimento Sanayii A.Ş. ve Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, daha etkin bir yönetim sağlanması, faaliyet gösterilen sektörde güçlü mali, idari ve hukuki bir yapının oluşturulması, üretim ve dağıtım faaliyetlerinin daha da güçlendirilmesi gerekçesiyle devrolma suretiyle Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. altında birleşmesine ilişkin alınan 30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararlarına istinaden Sermaye Piyasası Kurulu başvurusu yapılmış ve 20 Şubat 2020 tarihi itibarıyla birleşme başvurusu onaylanarak Sermaye Piyasası Kurulu bülteninde yayınlanmıştır. Birleşmeye ilişkin genel kurul 27 Mart 2020 tarihinde yapılmış ve birleşme pay sahipleri tarafından onaylanmıştır. Birleşmeye ait Genel Kurul Kararlarının tescili ile birlikte birleşmeye ilişkin yasal süreç tamamlanmış olacaktır.

#### 8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

01/01/2020–31/03/2020 döneminde çeşitli kamu kurumlarına 3.132 TL tutarında çimento hibe edilmiştir.



# MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

### E- Finansal Durum

#### 1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK Seri II No:14.1tebliğine göre düzenlenmiştir.

#### Özet Bilanço (TL)

	31.03.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	202.296.297	179.404.580
Duran Varlıklar	107.072.583	98.889.260
Toplam Varlıklar	309.368.880	278.293.840
Kısa Vadeli Yükümlülükler	74.831.269	39.715.791
Uzun Vadeli Yükümlülükler	15.626.870	14.923.195
Özkaynaklar	218.910.741	223.654.854
Toplam Kaynaklar	309.368.880	278.293.840

#### Özet Gelir Tablosu (TL)

	31.03.2020	31.03.2019
Hasılat	31.137.402	26.063.604
Faaliyet Karı/Zararı	(3.061.859)	(5.633.508)
Vergi Öncesi Karı/Zararı	(5.175.544)	7.070.272
Net Dönem Karı	(4.744.113)	6.316.815

#### 2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

	31.03.2020	31.03.2019
Faaliyet Kar Marjı(%)	10	22
Net Kar Marjı(%)	15	24
FAVÖK Marjı (%)	0,3	(11)

#### 3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

#### 4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirketin finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik yoktur.

#### Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Bulunmamaktadır.

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**5. Kar Payı Dağıtımı**

12 Mart 2015 Tarihinde yapılan 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında belirlenen Kar Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

“Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabılır dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu’na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir”

Şirket, 19 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul’u sonucunda, 2019 yılı karı üzerinden temettü dağıtılmamasına karar vermiştir.

**6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Türkiye genelinde, 55 (TÇMB’ ye 50 üye, 5 üye olmayan) adet entegre tesis ve 22 (TÇMB’ ye 16 üye, 6 üye olmayan) adet öğütme-paketleme tesisi olmak üzere, 77 kuruluş faaliyette bulunmaktadır. 2019 yılı TÇMB verilerine göre Türkiye çimento öğütme kapasitesi ise 143.752.359 ton ’dur.

2019 yılı TÇMB verileri esas alınıp değerlendirildiğinde; 2019 yılında Çimento üretimi 56.966.272 ton ’dur. Yine 2019 yılında 45.412.117 ton iç satış, 11.051.476 ton dış satış gerçekleşmiştir. Türkiye’de kapasite fazlalığı olup, ihracat zorunlu hale gelmiştir.

Bu kapasite fazlalığına rağmen Türkiye’nin farklı bölgelerinde çimento fabrikası yatırımları devam etmektedir.

TÇMB 2020 yılı Ocak ayı verilerine göre, çimento üretiminde geçen yıla oranla % 30,9 oranında artış yaşanmıştır. Bu dönemde üretilen çimentonun yaklaşık % 29,9’ u ihracata gitmiştir. Yine bu dönemde iç satışlarda % 16,8 , ihracatta ise % 66,1 ’lik artış yaşanmıştır.

TÇMB 2020 yılı Ocak ayı verilerine göre bölgesel olarak yurt içi çimento satışlarına baktığımızda; Tüm bölgelerde(Ege, Marmara, Akdeniz, Karadeniz, İç Anadolu, Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu) artış yaşanmıştır. İhracata baktığımızda yine tüm bölgelerde (Marmara, Ege, Akdeniz, Karadeniz ve İç Anadolu bölgesinde artış, Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu) artış meydana gelmiştir.

(\* Üye olmayan fabrikalar hariç.

**7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

TÇMB’ nin 2020 yılı Ocak ayı verilerine göre, yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre, Türkiye genelinde % 16,8, Bölgemizde ise % 10,7 artış göstermiştir. İhracatta ise, Türkiye’de % 66,1 , bölgemizde ise % 1,4 artış göstermiştir. TÇMB’ nin 2020 yılı Ocak ayı verilerine göre bölgemizde 250.174 ton klinker, 228.445 ton çimento üretimi gerçekleşmiştir.

(\* Üye olmayan fabrikalar hariç.

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****8. Teşvikler**

Şirket 5510 sayılı Sosyal Sigortalar Malullük Yaşlılık Ölüm Teşviği, 6486 sayılı Sigorta Primi Teşviği, 4857 sayılı İş Kanununun 30 uncu maddesi kapsamında 5510 sayılı Kanuna tabi kontenjan dahilindeki özürlü teşviği, 3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanununu kapsamında tamamlayıcı eğitim gören öğrencilere devlet teşviği, 6661 sayılı Asgari Ücret teşviklerinden faydalanmaktadır. Ayrıca Şirket, 15.06.2012 tarihli ve 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan yatırım teşvik mevzuatı kapsamında 03.02.2017 tarihli 127768 numaralı Yatırım Teşvik Belgesine sahiptir.

**9. İşletmenin Gelişimi**

2020 Ocak ayı verilerine göre yurt içi satış miktarlarımız, mevsim şartlarının beklenenden iyi gitmesi ve devam eden kamu projelerinden dolayı bir önceki yılın aynı dönemine göre artış göstermiştir. Şirket ülkenin Güneydoğu Anadolu bölgesinde faaliyet göstermekte olup, İhracat pazarlarında yaşanan iç kargaşa, siyasi istikrarsızlık, savaş hali ve sınır kapılarında yaşanan sorunlar nedeniyle de 2020 Ocak ayı yurt dışı satış miktarlarımız 2019 yılının aynı dönemine göre düşüş göstermiştir.

**10. İşletmenin Üniteleri**

	Yapımcı Firma	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı
<b>I- Kırıçlar</b>			
1 nolu Kırıç	Miag 1975	350 t/s	11,06%
2 nolu Kırıç	CATIC 2007	600 t/s	44,98%
<b>II- Pre-blending Tesisi</b>			
	CATIC 2007	24,000 ton	
<b>III- Farin Değirmenleri</b>			
1 nolu Farin değirmeni	KHD 1975	175 t/s	00,00%
2 nolu Farin değirmeni	Pfeiffer 2007	300 t/s	65,85%
<b>IV- Kömür Değirmenleri</b>			
1 nolu Kömür değirmeni	Şaman 1986	20 t/s	00,00%
2 nolu Kömür değirmeni	Pfeiffer 2007	20 t/s	67,15%
<b>V- Döner Fırınlr</b>			
1 nolu Döner fırın	KHD 1975	2100 t/g	00,00%
2 nolu Döner fırın	Dal Tek. 2007	3500 t/g	68,03%
<b>VI- Çimento Değirmenleri</b>			
1 nolu Çimento değirmeni	FLS 1975	85 t/s	27,16%
2 nolu Çimento değirmeni	FLS 1975	85 t/s	25,69%
3 nolu Çimento değirmeni	DEG 2007	85 t/s	18,77%
4 no'lu çimento değirmeni	CAMCE 2008	135 t/s	11,64%
<b>VII- Katkı (Tras) Kırma Tesisi</b>			
180 t/s hazırlama kapasitesi		180 t/s	91,24%
<b>VIII- Kapalı Klinker Stokholü</b>			
		150.000 ton	
<b>IX- Çimento Stoklama Kapasitesi</b>			
		23.500 ton	
4 Adet x 3.000 ton			
1 Adet x 10.000 ton			
1 Adet x 500 ton			
1 Adet x 1.000 ton			
<b>X- Yükleme Kapasitesi</b>			
		1.140 t/s	
3 x 100 t/s + 2 x 120 t/s Torbalı çimento yükleme kantarı			
6x 100 t/s Dökme çimento yükleme sistemi			
<b>XI- Kömür Homojene Ünitesi</b>			
		6.000 ton	

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**11. Ürünler**

Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin ürün gamında aşağıda belirtilen çimento çeşitleri bulunmaktadır. Gri çimentolar her tür inşaat işlerinde kullanılmaktadır. Sülfata dayanıklı çimento ise sülfata dayanıklılık gerektiren yeraltı ve zemin inşaat işlerinde kullanılmaktadır.

Ürünün Adı	Tip ve Sınıfı	Standardı
Portland Çimento	CEM I 42,5 N	TS-EN-197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/B-M (P,S) 42,5 R	TS-EN-197-1
Portland Kompoze Çimento	CEM II/A-M (P,LL) 42,5 R	TS-EN 197-1
Puzolanik Çimento	CEM IV/B (P) 32,5 N	TS-EN 197-1
Sülfata Dayanıklı Çimento	CEM I 42,5 R-SR3	TS-EN 197-1

**12. Satışlardaki Gelişmeler**

(TL)	<b>01 Ocak – 31 Mart 2020</b>	<b>01 Ocak – 31 Mart 2019</b>	<b>01 Ocak – 31 Mart 2018</b>
Toplam Satış Hasılatı (Net)	31.137.402	26.063.604	48.053.976

**F- Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**

**1. Risk yönetimi politikası**

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri alarak riskleri yönetmektedir.Şirket bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesini kurmuştur.

**2. Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirket, söz konusu komiteyi 25/07/2012 tarihinde kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirketin varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik rutin olarak toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur. Komitelere ait yönergeler Şirketin [www.mardincimento.com.tr](http://www.mardincimento.com.tr) adresinde yer almaktadır.

**3. İleriye Dönük Riskler**

Şirketin sınıra yakın olduğu komşu ülkelerde yaşanan iç savaş önemli bir risk unsurudur. Ortadoğu'da yaşanan olaylar küresel ekonomide bir risk oluşturmaktadır. İhraç kayıtlı satış yaptığımız pazarımız olan Irak'ta sınırimıza yakın bölgelerdeki yeni çimento fabrikası yatırımların devreye girmesiyle, 04.04.2017 tarihi itibariyle, Irak Merkezi Hükümeti tarafından yerel üreticileri korumak amacıyla, Türkiye den Irak' a dökme çimento girişi yasaklanmıştır. 2018 yılı Nisan ayı itibariyle de torbalı çimentonun girişi yasaklanmıştır. Ayrıca, Yurtiçi pazarda, Ağrı ili Doğubayazıt ilçesindeki 1.000.000 ton çimento üretim kapasiteli Arkoz çimento fabrikası, Haziran 2018 ayı itibariyle üretim ve satışa başlaması, Kilis te yeni kurulan Limak grubuna ait, 2.640.000 ton çimento üretim kapasiteli, Kilis çimento fabrikasının 2020 yılı itibariyle devreye girmesi ile birlikte, bölgede oluşan arz fazlası nedeni rekabeti arttırmıştır. Bunun sonucu olarak satış miktar ve fiyatlarımızın olumsuz yönde etkilemesi beklenmektedir.

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**G- Diğer Hususlar**

**1. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimizin Savur yolu 6.km Mardin adresindeki merkezi dışında Diyarbakır ve Şanlıurfa'da Hazır Beton tesisleri yer almaktadır. Bu tesisler 01/10/2007 tarihinden itibaren kiraya verilmiştir. Şanlıurfa Hazır Beton Tesisi kira sözleşmesi 31.10.2018 tarihinde bitmiştir. Şanlıurfa Hazır Beton Tesisi'nin 01.04.2019 itibarıyla yeniden kiralanması için 18.03.2019 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

**2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

**3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Bulunmamaktadır.

**4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

Şirket personelinin grup sağlık ve hayat sigortaları mevcuttur. Ayrıca şirkette personel yetkinliğinin artırılması amacıyla gerek şirket içi gerekse şirket dışı mesleki eğitimler organize edilmektedir.

Şirket 2020 yılında 16 meslek lisesi öğrencisine "MESLEK EĞİTİMİ" olanağı sağlamıştır.

Şirketin faaliyetlerine ilişkin almış olduğu çevresel etki değerlendirme raporu mevcuttur. Yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri ve çevre boyutları proje aşamasında değerlendirilerek gerekli çevresel önlemler alınmaktadır. Ayrıca Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliğinin gerektirdiği durumlarda ÇED raporları alınmaktadır. Atıksu deşarjı, hava emisyonu ve atık yakma kapsamında "Çevre İzin ve Lisans Belgesi" mevcuttur. Şirket çevre ve insan sağlığının korunmasına yönelik her türlü tedbiri almakta ve "ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ"nin etkinliğini artırarak kalite düzeyini yükseltmeyi, çevre bilinci ile sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı oluşturmayı, istek ve beğenilerine uygun ürün ve hizmet sunarak müşteri memnuniyetini sürekli kılmayı hedeflemektedir.

Şirket Kalite ve çevre bilincinin geliştirilmesi, iş kazalarının azaltılması, maliyetlerin düşürülmesi, verimliliğin artırılması amacıyla; ISO 9001 "KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ", ISO 14001 "ÇEVRE YÖNETİM SİSTEMİ", ISO 50001 "ENERJİ YÖNETİM SİSTEMİ" ve OHSAS 18001 "İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ"nin gereksinimlerini birlikte karşılayan "ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ"ni kurmuş ve belgelendirmiştir.

**5. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler**

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler denetimden geçmişi 31.03.2020 tarihli SPK raporumuzun 5 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

## MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

### ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### 6. Paydaşlara Bilgi

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) MRDİN kodu ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır.

Şirketin yıllık raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi şirketin [www.mardincimento.com.tr](http://www.mardincimento.com.tr) adresindeki web sitesinden de elde edilebilir.

Şirketin ödenmiş sermayesi 109.524.000 TL'dir.Şirket Sermayesi 109.524.000 adet 1 TL' lik hisseye bölünmüştür.

Aslan Çimento A.Ş., Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş., Bolu Çimento Sanayii A.Ş. ve Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, daha etkin bir yönetim sağlanması, faaliyet gösterilen sektörde güçlü mali, idari ve hukuki bir yapının oluşturulması, üretim ve dağıtım faaliyetlerinin daha da güçlendirilmesi gerekçesiyle devrolma suretiyle Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. altında birleşmesine ilişkin alınan 30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararlarına istinaden Sermaye Piyasası Kurulu başvurusu yapılmış ve 20 Şubat 2020 tarihi itibarıyla birleşme başvurusu onaylanarak Sermaye Piyasası Kurulu bülteninde yayınlanmıştır. Birleşmeye ilişkin genel kurul 27 Mart 2020 tarihinde yapılmış ve birleşme pay sahipleri tarafından onaylanmıştır. Birleşmeye ait Genel Kurul Kararlarının tescili ile birlikte birleşmeye ilişkin yasal süreç tamamlanmış olacaktır.

#### Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirketin Mali İşler Müdürlüğü bünyesinde yürütülmekte olup iletişim bilgileri aşağıdadır.

Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisine ait bilgiler;

Adı Soyadı : Enes Ensari VARDAR  
Tel : 0 (482) 226 6430-35 (6 Hat)  
E-Posta Adresi : [Enes.vardar@mardincimento.com.tr](mailto:Enes.vardar@mardincimento.com.tr)  
Adres : Savur yolu 6.km Mardin Çimento Fabrikası / MARDİN  
Sahip Olduğu Lisanslar : Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı (Sicil No: 203973)  
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı (Sicil No: 700329)  
Kredi Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı (Sicil No:600415)

Yatırımcı ilişkileri bölümüne bağlı olarak çalışan personel bilgileri;

Adı Soyadı : Fatih DEMİR  
Tel : 0 (482) 226 6430-35 (6 Hat)  
E-Posta Adresi : [fatih.demir@mardincimento.com.tr](mailto:fatih.demir@mardincimento.com.tr)  
Adres : Savur yolu 6.km Mardin Çimento Fabrikası / MARDİN  
Sahip Olduğu Lisanslar : Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (Sicil No:701422)  
Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Sicil No:208294)