



# NET SIFIR BİR GELECEK MÜMKÜN!



## ENTEĞRE RAPOR HAKKINDA

OYAK ÇİMENTO FABRİKALARI A.Ş. (OYAK Çimento), (Şirket)'in 2022 Entegre Raporu (Rapor), sürdürülebilirlik ve ÇSY (Çevresel, sosyal, yönetim) alanlarında kaydedilen performansı ve ilerlemeyi OYAK Çimento'nun "**Net Sıfır**" stratejik hedefi ve öncelikleri bağlamında ayrıntılıyla ele almaktadır.

Şirketin ÇSY performansının ana açıklama kaynağı bu Rapor olup OYAK Çimento web sitesinin farklı sekmelerinde yer alan **politikalar, yaklaşımlar ve stratejiler** ile birlikte incelenmesi önerilmektedir.

Rapordaki veriler, aksi belirtilmedikçe 1 Ocak 2022 ile 31 Aralık 2022 arasındaki dönemi kapsamaktadır.

Rapor, OYAK Çimento'nun tüm paydaşları için kısa, orta ve uzun vadeli değer üretme kapasitesini betimleyen entegre iş modelini, risk ve fırsat yönetimini, önceliklerini, gelecek stratejilerini, paydaş iletişimini ve finansal, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki dönem performansını kapsamaktadır.

Raporda yer alan bilgiler, OYAK Çimento'nun Türkiye ve Romanya'da gerçekleştirmiş olduğu çimento ve beton üretim ve ticaret faaliyetlerinin finansal sınırları kapsamında hazırlanmıştır.

OYAK Çimento'nun faaliyet kapsamını doğru bir şekilde yansıtmak amacıyla Rapor'da Şirket'in şubeleri olan

- OYAK Çimento Aslan,
- OYAK Çimento Bolu,
- OYAK Çimento Ünye,
- OYAK Çimento Mardin,
- OYAK Çimento Ankara,
- OYAK Çimento Adana,
- OYAK Çimento İskenderun,
- OYAK Beton'a

ait tanıtıcı bilgilere ve ÇSY referanslarına da yer verilmiştir.

Raporda "OYAK Çimento", "Şirket", "Topluluk", "biz", "bize" ve "bizim" ifadelerine yapılan referanslar ile tüm benzer ifadeler, aksi belirtilmedikçe veya bağlam aksini gerektirmedikçe, OYAK Çimento'ya ve Şubelerine aittir.

OYAK Çimento'nun 2022 yılı ayrıntılı finansal performansına ilişkin açıklamalar **2022 Yılı Faaliyet Raporunda** yer almaktadır.

Rapor, **GRI Standartları 2021** ile IFRS Foundation bünyesinde yer alan **Entegre Raporlama Çerçevesi** doğrultusunda hazırlanmıştır. OYAK Çimento'nun Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına (SKA) sağladığı katkılar da raporda iş alanları ve performans sonuçları ile ilişkilendirilerek belirtilmiştir.

OYAK Çimento'nun SPK (Sermaye Piyasası Kurulu) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesindeki ilkelere uyum sağladığı konulara dair açıklamalar **KAP**'ta kamuoyuna yayımlanmıştır.

Entegre Rapor'da yer alan tüm bilgiler, OYAK Çimento tarafından sağlanmış olup bağımsız doğrulama hizmeti alınmamıştır. Raporda yer verilen konular, güvenilir ve doğrulanabilir bilgilere dayanmaktadır. Raporda sunulan finansal bilgiler DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) tarafından denetlenmiştir. İlgili Bağımsız Denetçi Beyanları **2022 Finansal Dipnotlar**'da yer almaktadır.

Bu raporun içeriği, OYAK Çimento'nun açık yazılı onayı alınmadan kopyalanamaz, değiştirilemez ya da dağıtılamaz. OYAK Çimento'nun her türlü hakkı mahfuzdur.

Raporla ilgili sorularınızı ve geri bildirimlerinizi OYAK Çimento'ya (312) 220 02 90 ve (312) 220 02 91 numaralı hatlardan veya [iletisim@oyakcimento.com](mailto:iletisim@oyakcimento.com) e-posta adresi üzerinden iletebilirsiniz. Görüş ve önerileriniz, sürdürülebilirlik ve ÇSY alanındaki çalışmalarımızı geliştirme sürecinde bize yol gösterecektir. OYAK Çimento Entegre Raporu, Temmuz 2023 tarihinde Şirketin kurumsal web sitesinde yayımlanmıştır.



**Ticaret Unvanı:** OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.  
**Ticaret Sicil Numarası:** 445644  
**MERSİS Numarası:** 0612005096100011  
**Adres:** Çukurambar Mah. 1480. Sk. No: 2A/56 Çankaya/ANKARA  
**Telefon:** 0(312) 220 02 90 **Faks:** 0(312) 220 02 91  
**E-posta:** [iletisim@oyakcimento.com](mailto:iletisim@oyakcimento.com) **İnternet sitesi:** [www.oyakcimento.com](http://www.oyakcimento.com)



## İÇİNDEKİLER



### NET SIFIRIN PAYDAŞIYIZ

“2021 yılında gerçekleştirdiğimiz yeniden yapılanma sonrasında, açıkladığımız Net-Sıfır yol haritamız kapsamındaki projelerimize hızla devam ediyoruz.”

Suat ÇALBIYIK  
Yönetim Kurulu Başkanı

#### ENTEĞRE RAPOR HAKKINDA

##### YÖNETİMDEN

- 12 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
- 14 ALTERNATİF KAYNAKLAR VE ÇEVRE DİREKTÖRÜ'NÜN MESAJI

##### BİR BAKIŞTA OYAK ÇİMENTO

- 16 KURUMSAL PROFİL
- 18 DÜNDEN BUGÜNE OYAK ÇİMENTO - BİR RETROSPEKTİF
- 18 KURUMSAL TARİHİMİZDEN
- 18 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TARİHİMİZDEN
- 20 ÖZETLE 2022
- 24 OYAK ÇİMENTO'NUN ŞUBELERİ
- 26 ÇİMENTO ÜRETİMLERİNİN FABRİKALARA GÖRE DAĞILIMI
- 27 BETON ÜRÜN TİP VE SINIFLARIN DAĞILIMI
- 27 TÜRKİYE PAZARLAMA FAALİYETLERİ - MARKALARIMIZ

##### STRATEJİ

- 30 TRENDLER, DIŞ FAKTÖRLER - OYAK ÇİMENTO'NUN ÖNGÖRÜLERİ
- 38 OYAK ÇİMENTO'NUN YÖNETİM STRATEJİSİ
- 40 OYAK ÇİMENTO'NUN STRATEJİK ODAK ALANLARI
- 44 PAYDAŞ ANALİZİ VE ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMASI
- 46 OYAK ÇİMENTO İŞ MODELİ

##### 2022 PERFORMANSI

- 50 ÇEVRE VE BİYOEÇEŞİTLİLİK
- 70 İNSAN KAYNAĞI
- 76 İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ
- 86 DİJİTALLEŞME ÇALIŞMALARI - TEMEL BİR KOLAYLAŞTIRICI
- 88 OYAK ÇİMENTO'DA KURUMSAL YÖNETİŞİM

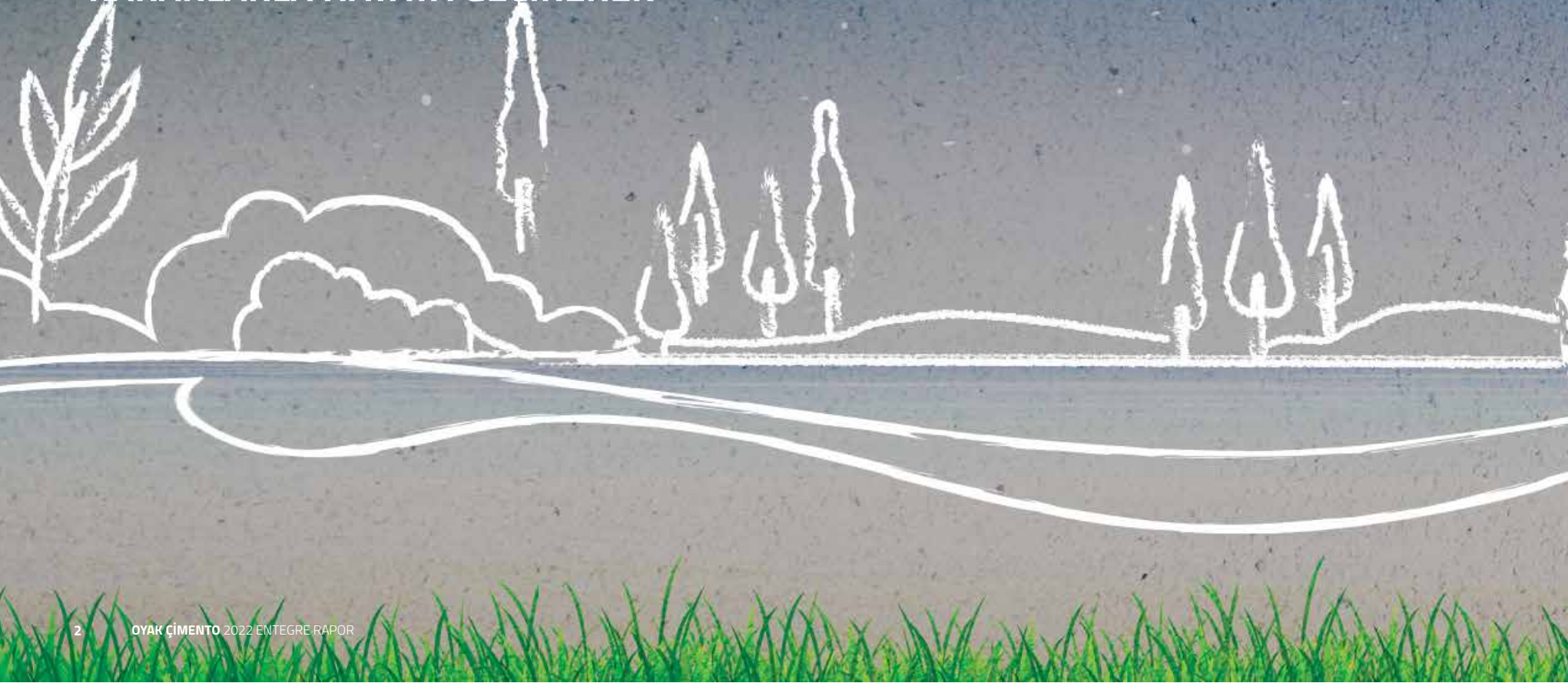


Raporla ilgili sorularınızı ve geri bildirimlerinizi OYAK Çimento'ya (312) 220 02 90 ve (312) 220 02 91 numaralı hatlardan veya [iletisim@oyakcimento.com](mailto:iletisim@oyakcimento.com) e-posta adresi üzerinden iletebilirsiniz. Görüş ve önerileriniz, sürdürülebilirlik ve ÇSY alanındaki çalışmalarımızı geliştirme sürecinde bize yol gösterecektir.

OYAK Çimento Entegre Raporu, Temmuz 2023 tarihinde Şirketin kurumsal web sitesinde yayımlanmıştır.

# NET SIFIR BİR GELECEK MÜMKÜN!

DOĞRU STRATEJİLERİ, ETKİN VE ÇEVİK  
KARARLARLA HAYATA GECİREREK









# NET SIFIR BİR GELECEK MÜMKÜN!

HAYALLERİMİZE ODAKLANIP  
ÇOK ÇALIŞARAK







# NET SIFIR BİR GELECEK MÜMKÜN!

PLANLAYARAK VE BİLİMSEL  
HEDEFLERLE İLERLEYEREK







# NET SIFIR BİR GELECEK MÜMKÜN!

MUTLU VE SAĞLIKLI BİR GELECEĞİN  
İNŞASINA KATKIDA BULUNARAK











# NET SIFIR BİR GELECEK MÜMKÜN!

YAŞAM DÖNGÜSÜNÜ SORUMLU  
BİR YAKLAŞIMLA DESTEKLEYEREK



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

**GURURLA TAŞIDIĞIMIZ "TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ÇİMENTO MARKASI" UNVANIMIZIN BİZE YÜKLEDİĞİ EKONOMİK VE ÇEVRESEL SORUMLULUĞUN FARKINDAYIZ. HER ATILIMIMIZIN TÜRKİYE EKONOMİSİNE VE YAŞANILIR BİR DÜNYANIN İNŞASINA KATKIMIZI PEKİŞTİRDİĞİNİN BİLİNCİYLE ÇALIŞIYOR VE GELECEĞE İLERLİYORUZ.**

Değerli paydaşlarımız,

**2022 yılında küresel ekonomi ve iş dünyasının gündemini yüksek enflasyon, enerji krizi ve iklim krizinin sonuçları belirlemiştir.**

Rusya ve Ukrayna arasında bir süredir süregelen sınır geriliminin Şubat 2022'de büyük ölçekli bir savaşa dönüşmesi ile global piyasalarda kuvvetli dalgalanmalar yaşanmıştır. Varlık piyasalarında önemli kayıplar oluşurken, emtia ve enerji piyasasının en büyük oyuncularından Rusya'ya uygulanan geniş ölçekli ekonomik kısıtlamalar, rekor üstüne rekor kıran emtia ve enerji fiyatlamaları olarak küresel pazara yansımıştır.

Bu gelişmelerin ürettiği olumsuzluklar özellikle enerji açığı bulunan gelişmekte olan ekonomilerde kendisini güçlü bir şekilde hissettirmiş, küresel büyümeye dair tahminler durgunluk odağında toplanmıştır. Türkiye ekonomisi bu dönemde büyümeye devam etmiş ve küresel arenada pozitif ayrılmıştır. İç talep, turizm gelirleri ve ihracatın katkısıyla 2022 yılında %5,6 büyümeye kaydeden ülkemiz, OECD liginin en yüksek büyümeye kaydeden ülkelerinden biri olmuştur.

**İklim krizi küresel ölçekte üretim ve tüketim kalıplarının dönüşümünde ağırlığını hissettirmektedir.**

İklim krizi ve buna bağlı yaşanan sonuçlar, çoğu iş kolu gibi yer aldığımız çimento sektörünü de yönlendiren ve şekillendiren trendler arasındadır.

Küresel ölçekte çimento sektörünün karbondan arındırılması önemli ve öncelikli bir hedef olarak ön plana çıkmaktadır.

Diğer taraftan yenilikçi ve alternatif hammaddeye dayalı ürünlerin geliştirilmesi, üretim süreçlerinde alternatif yakıt kullanımı ve değer zincirinin baştan sona Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) ekseninde tasarlanması önemli gündem başlıklarını oluşturmaktadır.



İklim krizinin sonuçları



Özveri ve emekle inşa edilen gelecek



Emeğin gücü ve başarısı



Temiz bir gezegen için

### Net sıfır geleceğe yolculuğumuz

OYAK Çimento, küresel ve yerel piyasalardaki güçlü konumu, yüksek üretim kapasitesi ve Ar-Ge yetkinlikleri ile çimento sektörünün net sıfır dönüşümüne yön veren, insanı merkeze alan, geleceğin üretim terminolojisini belirleyen markalardan biri olarak doğru adımlar atmaktadır.

2021 yılında gerçekleştirdiğimiz yeniden yapılanma sonrasında, açıkladığımız Net-Sıfır yol haritamız kapsamındaki projelerimize hızla devam ediyoruz.

Sürdürülebilirlik alanında yönünü Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefine doğrudan katkı sunabilecek şekilde belirleyen bizler, son dönemde enerji maliyetlerini düşürmek, atık besleme sistemlerini daha ileri seviyelere götürmek, atık ısıdan geri kazanım tesislerini yapmak ve daha çevreci üretim tesisleri kurmak üzere önemli yatırımları hayata geçiriyoruz.

Gururla taşıdığımız "Türkiye'nin en büyük çimento markası" unvanımızın bize yüklediği ekonomik ve çevresel sorumluluğun farkındayız. Her atılımımızın Türkiye ekonomisine ve yaşanılır bir dünyanın inşasına katkımızı pekiştirdiğinin bilinciyle çalışıyor ve geleceğe ilerliyoruz.

Bu vizyon doğrultusunda; bugün olduğu gibi gelecekte de çimento üretimindeki yenilikçi bakış açımızı koruyacağımızı, şirketimizin yurt içi ve yurt dışı piyasalardaki başarısını yeni zirvelere taşıyacağımızı ifade etmek istiyorum.

Bu vesileyle özveri ve emekle geleceği inşa eden OYAK Çimento emekçilerine ve değerli paydaşlarımıza teşekkür ediyor, saygılarımı sunuyorum.





# DAHA GÜÇLÜ YÖNETİŞİM, DAHA SAĞLIKLI SONUÇLAR

OYAK ÇİMENTO, KÜRESEL VE YEREL PİYASALARDAKİ GÜÇLÜ KONUMU, YÜKSEK ÜRETİM KAPASİTESİ VE AR-GE YETKİNLİKLERİ İLE ÇİMENTO SEKTÖRÜNÜN NET SIFIR DÖNÜŞÜMÜNE YÖN VEREN, İNSANI MERKEZE ALAN, GELECEĞİN ÜRETİM TERİNOLOJİSİNİ BELİRLEYEN MARKALARDAN BİRİ OLARAK DOĞRU ADIMLAR ATMAKTADIR.



**Suat ÇALBIYIK**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## ALTERNATİF KAYNAKLAR VE ÇEVRE DİREKTÖRÜ'NÜN MESAJI

**OYAK ÇİMENTO, ÜYESİ OLDUĞU OYAK'IN UZUN SOLUKLU VİZYONU KAPSAMINDA, ÇEVRESEL, SOSYAL VE YÖNETİŞİM (ÇSY) SORUMLULUK VE TAAHHÜTLERİNE SADIK KALARAK BÜYÜME PLANLARINI ÖDÜNSÜZ İCRA ETMEYE, PAYDAŞLARI İÇİN KATMA DEĞER ÜRETMEYE VE HİSSEDAR DEĞERİNİ PEKİŞTİRMEYE DEVAM ETMEKTEDİR.**

### Değerli paydaşlarımız,

**OYAK Çimento, 2022 yılında paydaşları için katma değer üretmiş, net sıfır hedefine yolculuğunu yeni atılımlarla sürdürmüştür.**

OYAK Çimento, üyesi olduğu OYAK'ın uzun soluklu vizyonu kapsamında, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) sorumluluk ve taahhütlerine sadık kalarak büyüme planlarını ödünsüz icra etmeye, paydaşları için katma değer üretmeye ve hissedar değerini pekiştirmeye devam etmektedir.

Türkiye çimento sektöründeki liderliğini, 2021'de hayata geçirdiği yeniden yapılanma hamlesi ile yeni bir aşamaya taşıyan Şirketimiz, özellikle çevrenin korunması odağında süregelen çalışmalarını, güncel trendler, riskler ve fırsatların varlığında ele alarak "net sıfır" stratejisinde bütünselliğe kavuşmuştur.

Entegre bir bakış açısı ile hazırladığımız strateji planımız, son tahlilde yetkinliklerimizi ve gücümüzü daha da pekiştireceği gibi, Türkiye'nin 2053 karbon nötr hedefine maksimum katkıyı sunmamızı da destekleyecektir.

### Isıl Dönüşüm

Alternatif yakıtların tüm fabrikalarımızda etkin ve artan oranda kullanılması odağında yapılandığımız Isıl Dönüşüm yol haritamız, OYAK Çimento'yu 2050 yılında net sıfır bir üreticiye dönüştürmeyi öngörmektedir. Bu bağlamda 2022 yıl sonu itibarıyla farklı işletmelerimizde atıktan ve lastikten türetilmiş yakıt hazırlama, besleme ve modernizasyon yatırımlarını planladığımız şekilde tamamlamış ve devreye almış bulunuyoruz.

Bu çalışmalarımızın sonucu olarak 6 entegre çimento fabrikasının ortalama ısıl yer değiştirme oranı 2022 dönemi için %24,7 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran, Türk çimento sektörünün aynı dönem ortalamasının çok üzerinde olup, doğru planlarımızın ve etkin icranın bir sonucudur.



Uzun soluklu  
vizyon



Paydaşlar için  
katma değer  
üreten



Modernizasyon  
yatırımları



Sorumluluk  
sahibi şirket

Vizyonumuzun en önemli bileşenlerinden olan "net sıfır" emisyon ekseninde attığımız adımlar ısıl dönüşüm ile sınırlı olmayıp, 2022 yılında da yeni ürünlerin geliştirilmesi, atık yönetimi ve enerji verimliliği gibi farklı alanlarda önemli çalışmalar tamamlanmıştır.

Memnuniyetle ifade etmek isterim ki, OYAK Çimento, stratejilerini oluşturarak dikey ve yatayda üst yönetimden operasyonlara uzanan, üretim döngüsü ile entegre ve performans göstergeleriyle izlenen bir sürdürülebilirlik ekosistemi oluşturmuş ve hayata geçirmiştir.

### İklim bilimi alarm zilini çalıyor!

İklim bilimi bize, küresel net sıfıra ulaşmak istiyorsak, hızlı ve derin emisyon kesintilerine ihtiyacımız olduğunu söylüyor. Gezegenimizin geleceğinde sorumluluk sahibi bir aktör olarak davranan OYAK Çimento, iklim krizinin bir sonucu olarak gelişen ve şirketlerin küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırmak için orta ve uzun vadeli bilime dayalı hedefler belirlemelerini öngören Bilime Dayalı Hedefler Girişimi'ne (Science Based Targets initiative-SBTi) katılarak, Türkiye'den net-sıfır taahhüdünü açıklayan ilk çimento şirketi olmuştur. OYAK Çimento bu adımıyla, bilime uygun olarak tüm değer zincirinde emisyonları azaltan şirketlerin büyüyen listesine katılmış ve ısınmayı 1,5°C ile sınırlandırmada üzerine düşeninden fazlasını yapmaya odaklanmıştır.

### Uzun vadede güçlü iddia sahibi şirket kimliğimizle geleceğe hazırız.

Küresel Çimento ve Beton Birliği'ne (GCCA) göre, çimento endüstrisi, dünyadaki CO<sub>2</sub> emisyonlarının yaklaşık %5 ila %8'ini oluşturmaktadır. Nihai ürünlerimizden olan hazır betonun dünyada en çok kullanılan insan yapımı malzeme olduğunu ve toplumun gelişmesi ve büyümesinde önemli bir rol oynadığını da biliyoruz. Bu durum, üretim süreçlerimizde ve ürünlerimizin tüm yaşam döngüsünde karbon emisyonlarını azaltarak iklim krizinin kontrol altına alınmasına katkıda bulunmamız için gerekli motivasyonu sunmaktadır.





# GELECEĞE TAŞIYACAK KRİTİK ÖNEMDEKİ ADIMLAR

**OYAK ÇİMENTO, YÜKSEK ÖNGÖRÜ GÜCÜ, SAĞLAM MALİ YAPISI, DÖNÜŞÜMÜ İÇSELLEŞTİRME YETKİNLİĞİ VE PROFESYONEL İNSAN KAYNAĞI İLE FARKLILAŞMAKTA, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ VE ÇSY'Yİ TEMEL BİR ÇİPA OLARAK GÖRMEKTEDİR.**

Ülkemiz sanayisinin önde gelen şirketlerinden OYAK Çimento, yüksek öngörü gücü, sağlam mali yapısı, dönüşümü içselleştirme yetkinliği ve profesyonel insan kaynağı ile farklılaşmakta, sürdürülebilirliği ve ÇSY'yi temel bir çıpa olarak görmektedir.

Bizi geleceğe taşıyacak kritik önemdeki adımları, OYAK tarafından benimsenen ve uçtan uca paylaştığımız kurumsal yaklaşım doğrultusunda, kararlılıkla atıyoruz. Vizyonumuzun bizlere gösterdiği yönde işimizi geliştirirken tüm süreçlerimizde kapsamlı bir dönüşümü hayata geçirme sürecindeyiz.

Önümüzdeki dönemde bu anlayışımızdan ödün vermeden 2050 net-sıfır hedefimize doğru ilerlememizi sürdüreceğiz.

Bu vesileyle, OYAK Çimento'nun kapsamlı dönüşümüne gerekli uzun soluklu desteği veren OYAK'a, Yönetim Kurulumuza, ekip arkadaşlarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.



**Galip TEKİNER**

Alternatif Kaynaklar ve Çevre Direktörü



## KURUMSAL PROFİL

**Küresel pazarda 3 kıtada büyüyen ilk Türk üreticisi OYAK Çimento, yurt içi piyasada kapasite ve pazar lideridir. Topluluk, 6 coğrafi bölgede üretim, 7 coğrafi bölgede ise satış ve pazarlama faaliyetlerini sürdürmektedir.**

### 1957'DEN GÜNÜMÜZE YÜKSELEN BAŞARI

1957 yılında üretime geçen Adana Çimento fabrikasının OYAK ailesine katılmasıyla sektördeki yolculuğuna başlayan OYAK Çimento, "Türkiye'nin ilk çimento fabrikası" Aslan Çimento başta olmak üzere Ankara Çimento, Bolu Çimento, Ünye Çimento ve Mardin Çimento'yu bünyesinde barındıran lider bir sanayi topluluğudur. OYAK çimento, beton üretimi ve pazarlaması alanında da güçlü bir piyasa oyuncusudur.



Küresel pazarda 3 kıtada büyüyen ilk Türk üreticisi OYAK Çimento, yurt içi piyasada kapasite ve pazar lideridir. Topluluk, 6 coğrafi bölgede üretim, 7 coğrafi bölgede ise satış ve pazarlama faaliyetlerini sürdürmektedir.

OYAK Çimento, verimlilik, yaratıcılık ve kâr odaklılık ilkeleriyle hareket etmekte; çimento kullanım alanlarını ve Türkiye pazarındaki etkin rolünü sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir.

### KÜRESEL LİĞİN BÜYÜK OYUNCUSU

10,42 milyon ton/yıl klinker üretim kapasitesine sahip olan OYAK Çimento dünyanın en büyük üreticileri arasındadır. 2019 yılı başında CIMPOR'un satın alınması ve devam eden Afrika yatırımları Şirket'i küresel lige taşımıştır.

OYAK Çimento, Türkiye'nin lider şirketler grubu OYAK'ın Çimento Beton Kâğıt Şirketlerinin bir üyesidir.

1961 yılında kurulan OYAK, Türkiye'nin en büyük tamamlayıcı mesleki emeklilik fonudur. Türkiye ekonomisinin lider katılımcısı OYAK 38 bini aşkın çalışanı ile maden metalürjiden çimentoya, otomotiv lojistikten enerjiye, gıda tarım hayvancılıktan kimya ve finansa kadar birçok sektörde; 6 kıta ve 25 ülkedeki 141 iştirak şirketi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

### TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ÇİMENTO MARKASI VİZYONU İLE GELECEĞE

OYAK Çimento, Türkiye'nin en büyük halka açık çimento şirkettir. Şirketin, piyasa değeri 31 Aralık 2022 itibarıyla 49,8 milyar TL'dir. OYAK Çimento hisse senedi Borsa İstanbul'da OYAKC sembolü ile işlem görmektedir.

OYAK Çimento, BIST 30 ve 50'nin yanı sıra MSCI endekslerinde yer alan tek çimento şirketi oldu.



## OYAK ÇİMENTO'NUN DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLERİ

Unvanı	Faaliyet Konusu	İştirak Oranı (%)
Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd.	Çimento ve klinker	100
Adana Çimento Free Port Ltd.	Çimento ve klinker	100
Romania Terminal S.R.L. <sup>1</sup>	Çimento ve Paketleme	100
Marmara Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Her çeşit maden araması, çıkarılması, bulunması, işlenmesi ve işletilmesi ile bunların ham, yarı mamul, mamul hale getirilmesi, alınması ve satılması	98,9

## OYAK ÇİMENTO FABRİKALARI ORTAKLIK YAPISI\*

OYAK Çimento

**%73,25**

Raporlama dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamış; 22 Şubat 2023 tarihinde OYAK Çimento A.Ş. pay sahipliği oranı %74' e yükselmiştir.



Diğer

**%26,75**

Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL) : 1.500.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye(TL) : 1.159.793.441 TL

\*2022 yıl sonu



## DÜNDEN BUGÜNE OYAK ÇİMENTO - BİR RETROSPEKTİF

### KURUMSAL TARİHİMİZDEN

<b>1963</b>	Adana Çimento Fabrikası OYAK Grubu'na katıldı.	
<b>1974-1975</b>	Bolu, Ünye ve Mardin Çimento Fabrikaları, ilk çimento üretimlerini gerçekleştirdi.	
<b>1998</b>	Beyaz çimento üretimine başlandı.	
<b>2004</b>	OYAK Beton kuruldu	
<b>2009</b>	Aslan Çimento OYAK Grubu'na katıldı.	
<b>2014</b>	Denizli Çimento OYAK Grubu'na katıldı.	
<b>2016</b>	OYAK Çimento Beton Kâğıt Grubu kuruldu.	<b>Adana Çimento ve Aslan Çimento ilk entegre raporlarını yayınladı.</b>
<b>2018</b>	Taiwan Cement Corporation ile stratejik ortaklık gerçekleştirildi. CIMPOR Global Holdings BV kuruldu.	<b>Adana Çimento ve Aslan Çimento entegre rapor yayınladı.</b>
<b>2019</b>	CIMPOR, OYAK Ailesine katıldı.	<b>Adana Çimento ve Aslan Çimento entegre rapor yayınladı.</b>
<b>2020</b>	Halka açık 5 şirket ile OYAK Beton, OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. çatısı altında birleşti.	
<b>2020</b>	OYAK Çimento, BIST 30 ve 50 ile MSCI endekslerinde listelenen tek çimento şirketi oldu.	
<b>2021</b>		<b>Net Sıfır Karbon taahhüdü verildi.</b>

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TARİHİMİZDEN





## 2018-2022'YE İVME KAZANAN GELİŞİM VE BÜYÜME

**2018**

Taiwan Cement Company (TCC) ortaklık anlaşması ile hem Türkiye pazarına olan bağımlılığı azaltma hem de OYAK Çimento'nun dünya markası olma hedefi yolunda önemli bir adım atılmıştır.

OYAK Çimento, özel sektör tahvili çıkartan ilk çimento şirketi oldu.

**2019-2020**

2019 sonunda SAP sistemine başarılı bir geçiş sağlandı. Çimento sektörüne, yenilik getiren Endüstri 4.0 projesi hayata geçirildi.

**Aslan Çimento Döner Fırın Hattı Modernizasyon Projesi tamamlandı. Verimlilik arttı ve CO<sub>2</sub> emisyonu azaldı. Yapılan bu proje ile Türkiye'nin ilk Enerji Verimliliği Teşviki alındı, üretimde kullanılan enerjide %15 tasarruf sağlandı.**

**2020**

OYAK'ın halka açık çimento şirketleri, 15 Mayıs 2020'de birleşti, operasyonlarını OYAK Çimento (OYAKC) adı altında sürdürmeye başladı. Birleşme sonunda OYAK Çimento'nun sahiplik oranı %57'den %73,25'e yükseldi.

OYAK Çimento, Türkiye'nin en büyük halka açık çimento şirketi oldu. Piyasa değeri 13 milyar TL seviyesini geçti.

OYAK Beton ve OYAK Çimento birleşmesi 31 Aralık 2020'de tamamlandı.

**Birleşme sonrası OYAK Çimento 2021 yılı Mayıs ayında, 2020 Entegre Raporu'nu yayımladı. Beton faaliyeti de entegre rapora eklendi.**

**2021**

**OYAK Çimento, SBTi ile çalışan 2 binden fazla işletme arasındaki yerini alırken, Türkiye'den Net Sıfır Karbon taahhüdü açıklayan ilk çimento şirketi oldu.**

## ÖZETLE 2022

OYAK Çimento, 2022 yılında paydaşları ve Türkiye ekonomisi için paylaşılabılır değer üretmeyi sürdürmüştür. Topluluk, altı sermaye ögesini stratejik hedeflerine uygun olarak yönlendirmiş ve yönetmiştir.

### EKONOMİK

Toplam Varlıklar	11.357 milyon TL
Toplam Özkaynaklar	7.364 milyon TL
Toplam Ciro	12.706 milyon TL
Operasyonel Kâr	3.281 milyon TL
Vergi Öncesi Kâr	3.255 milyon TL
Net Dönem Kârı	4.500 milyon TL
Faaliyet Kâr Marjı	%25,82
Net Kâr Marjı	%35,41
Favök Marjı	%27,59

### ÇEVRESEL

#### OYAK Çimento Net-Sıfır Yol Haritası

OYAK Çimento 2030 yılında, 2021 yılını referans alarak ton çimento başına %22,8\* emisyon azaltımı hedeflemiştir.

#### OYAK Çimento 2050 yılında, Net Sıfır Karbon emisyonu olan bir şirkete dönüşecektir.

2030 yılı emisyon azaltımı (hedef)	%2
Alternatif yakıt yer değiştirme oranı	%24,7
Ekonomiye kazandırılan alternatif yakıt miktarı	372.187 ton

\*Hesaplamalara Denizli Çimento dahil edilmiştir.

### SOSYAL

Çalışan sayısı	2.151
Beyaz yakalı çalışan	632
Mavi yakalı çalışan	1.519
Ölümlü kaza sayısı	0
Toplam eğitim saati	74.890

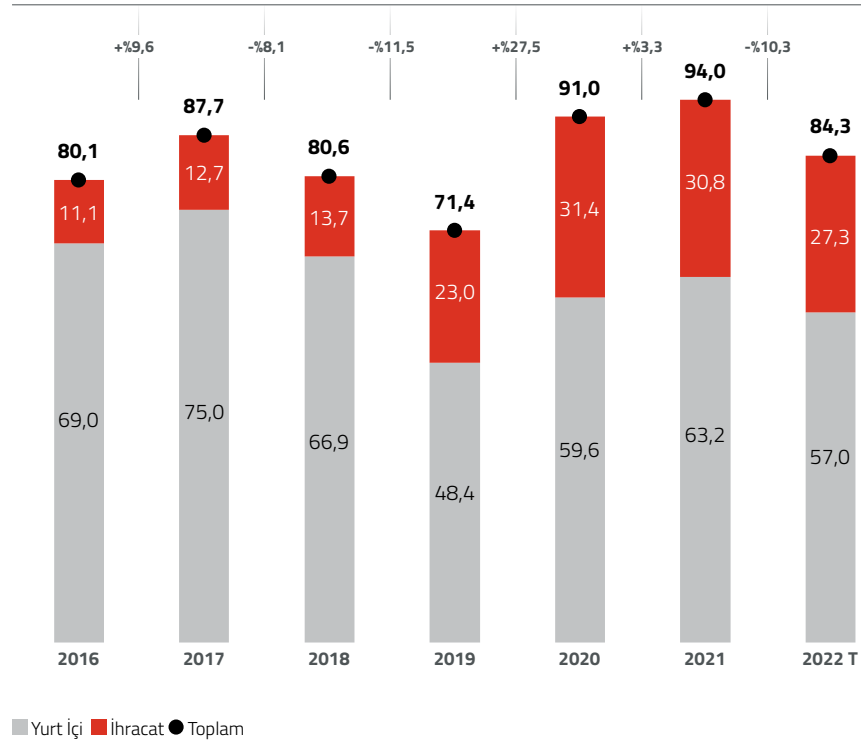
### YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik yapılanması	2 kademeli**
Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları sayısı	8

\*\*OYAK Çimento'da Sürdürülebilirlik Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi faaliyet göstermektedir.



## TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜ TOPLAM SATIŞLAR (MİLYON TON)



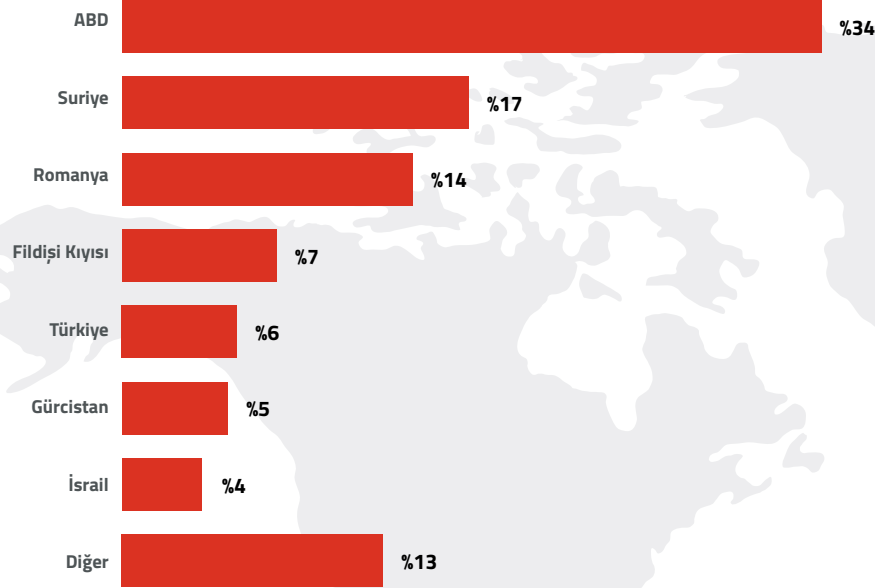
Çimento (Gri, Beyaz) + Klinker (Gri, Beyaz) verilerinden oluşmaktadır.





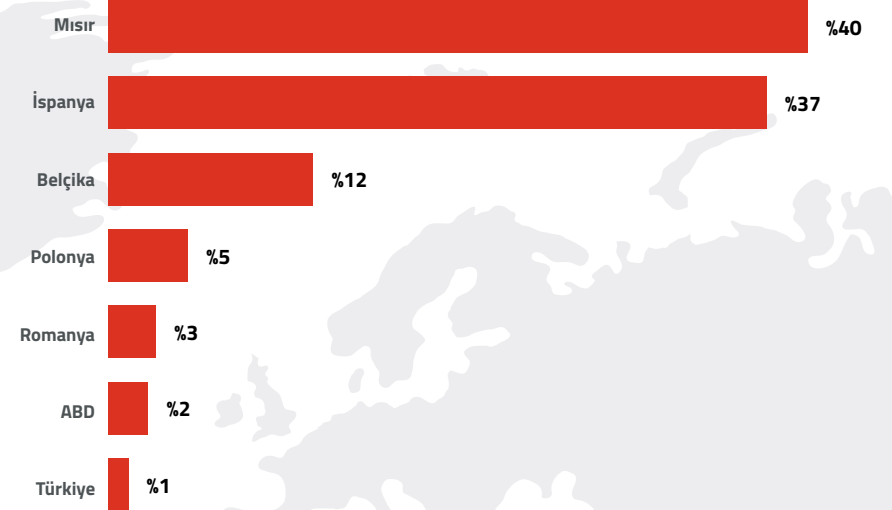


## 2022 TOPLAM İHRACAT ORANI (%) GRİ, BEYAZ ÇİMENTO + GRİ, BEYAZ KLİNKER



Türkiye verileri KKTC ve Serbest Bölge'ye yapılan ihracatları içermektedir.

## 2022 TOPLAM İHRACAT ORANI (%) ÖĞÜT. CÜRUF + GRANÜLE CÜRUF



Türkiye verileri KKTC'ye yapılan ihracat verisini de içermektedir.

**OYAK Çimento'nun kârlılığı yüksek ürünlerinden beyaz çimento ihracatı 34 ülkeye ulaşmıştır.**

## OYAK ÇİMENTO'NUN ŞUBELERİ

### OYAK Çimento Aslan

1910'da kurulan Aslan Çimento, Türk çimento sektörünün ilk fabrikasıdır. 1953'te yaş sistem ile çalışan fırınlarını devreye aldı; 1969'da ise kuru sisteme geçen ilk fabrika oldu. Aslan Çimento, 1978 yılında tek fırın ile yılda 1 milyon ton kapasiteye ulaştı. 1989'da Türkiye'de özelleştirilen ilk çimento fabrikası oldu. 2009 yılı süreye Lafarge bünyesinde faaliyet gösterdikten sonra 2009 yılında OYAK Grubu'na katıldı. Alternatif yakıt kullanımında sektör ortalamasının en üst basamağında yer alan Aslan Çimento, sektörün en düşük karbon ayak izine sahip fabrikaları arasındadır.

### OYAK Çimento Bolu

Bolu Çimento 1968'de kuruldu. Takiben, %25 hissesi Türkiye Çimento Sanayii ve OYAK'a, %16 hissesi ise ÇİSAN'a devredildi. 1990'da OYAK'ın Bolu Çimento'daki payı %50'yi aştı. Temeli 1969'da atılan Bolu Çimento Fabrikası, 1974'te işletmeye açıldı. Düzenli yatırımlar ile gelişen tesis günümüzde özel projelere çimento tasarlayan ve üreten bir fabrikadır.

### OYAK Çimento Ünye

1969'da klinker ve çimento üretmek üzere Ünye'de kuruldu. Türkiye Çimento Sanayii ve OYAK'ın %40'ar oranlarda hissesi bulunan Ünye Çimento, ilk çimento üretimini 1974'te gerçekleştirdi. Kurulu çimento üretim kapasitesi 1,6 milyon ton/yıl olan Ünye Çimento, iyileşme ve modernizasyon çalışmalarına devam ediyor.

### OYAK Çimento Mardin

1969'da Güneydoğu Anadolu bölgesinin imarı ve kalkınmasına öncülük etmek, bölgenin ve Ortadoğu'daki komşu ülkelerin çimento talebini karşılamak amacıyla Mardin'de kuruldu.

Fabrikanın kuruluş sermayesine OYAK %40, Türkiye Çimento Sanayii %40, mahalli kuruluş ve şahıslar ise %20 oranında katıldı. 1990 yılında OYAK'ın Mardin Çimento'daki ortaklık payı %50'yi aştı. Mardin Çimento, 2015'te, OYAK Çimento'nun iştiraki oldu.

Mardin Çimento, Türkiye'nin ve bölgenin gelişimine paralel hayata geçirilen yatırımlarla gelişmeyi sürdürdü. Gelişen pazar koşullarına uygun olarak ve fabrikada üretilen çimento tiplerinin dağılımı çerçevesinde en iyi klinker kullanım oranına sahip tesislerden biridir. Mardin Çimento, son ürün bazında karbon ayak izini azaltarak sürdürülebilirliğe katkı bağlamında öne çıkan bir tesistir.

### OYAK Çimento Ankara

Bolu Çimento'ya bağlı olarak 1996'da Ankara Paketleme Tesisi kuruldu. Tesis, 1998'de Ankara Öğütme ve Paketleme Tesisi'ne dönüştürüldü. 2014 yılının ilk aylarında başlayan Ankara Şubesi Entegre Çimento Fabrika yatırımı, 2015 yılında tamamlandı. Bu yatırım ile OYAK Çimento Ankara Şubesi, 1,3 milyon ton/yıl klinker, 1,95 milyon ton/yıl çimento ve cüruf üretim kapasitesine ulaştı.

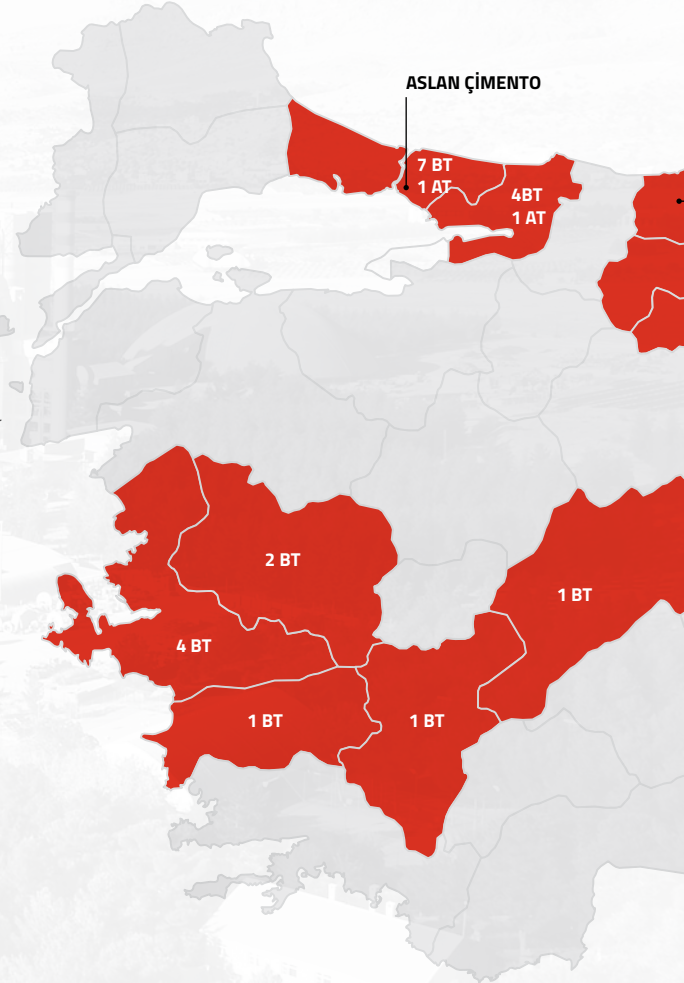
### OYAK Çimento Adana

Adana Çimento, 1954 yılında Türkiye Emlak Bankası, Akbank ve Türkiye İş Bankası'nın öncülüğü ile Çukurova Çimento Sanayii T.A.Ş. unvanı altında kuruldu. Üretime, 1957 yılında geçen fabrika, 1998 yılında, beyaz çimento ve sülfatlara dayanıklı çimento (SKÇ) üretmeye başladı.

2007 tarihi itibarıyla yıllık 1 milyon ton/yıl cüruf ve cürüflü çimento öğütme kapasiteli İskenderun Öğütme ve Paketleme Tesisi, Adana Çimento bünyesine katıldı. 2009 yılında, İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. sahasında devreye alınan 1 milyon ton/yıl kapasiteli öğütme tesisi ile şirketin cüruf ve cürüflü çimento öğütme kapasitesi 2 milyon ton/yıla çıktı. Adana Merkez ve İskenderun 1 ve 2 tesislerinde toplam yıllık çimento öğütme kapasitesi 5,5 milyon ton/yıl'a ulaştı. Adana Çimento'nun 5 numaralı klinker üretim hattında gerçekleştirdiği yatırım ile klinker kapasitesi beyaz ve gri çimento da arttı. Beyaz klinker üretim kapasitesi 1,1 milyon ton/yıl; gri klinker üretim kapasitesi ise 3 milyon ton/yıla ulaştı.

### OYAK Beton

OYAK Çimento çatısı altında ikincil bir hizmet olarak sunulan hazır beton üretimi ve satışı, sektördeki hızlı gelişmeye ve artan talebe paralel olarak 2004 yılında kurumsal şirket kimliğine haiz bir çatı altında toplandı ve OYAK Beton kuruldu. 2020 yıl sonunda OYAK Çimento bünyesine katılan OYAK Beton 9,5 milyon m<sup>3</sup>/yıl hazır beton üretim kapasitesine sahiptir. OYAK Beton Marmara, İç Anadolu, Akdeniz, Ege ve Karadeniz bölgelerinde faaliyet gösteriyor.



BT: Beton Tesisi  
AT: Agregat Tesisi

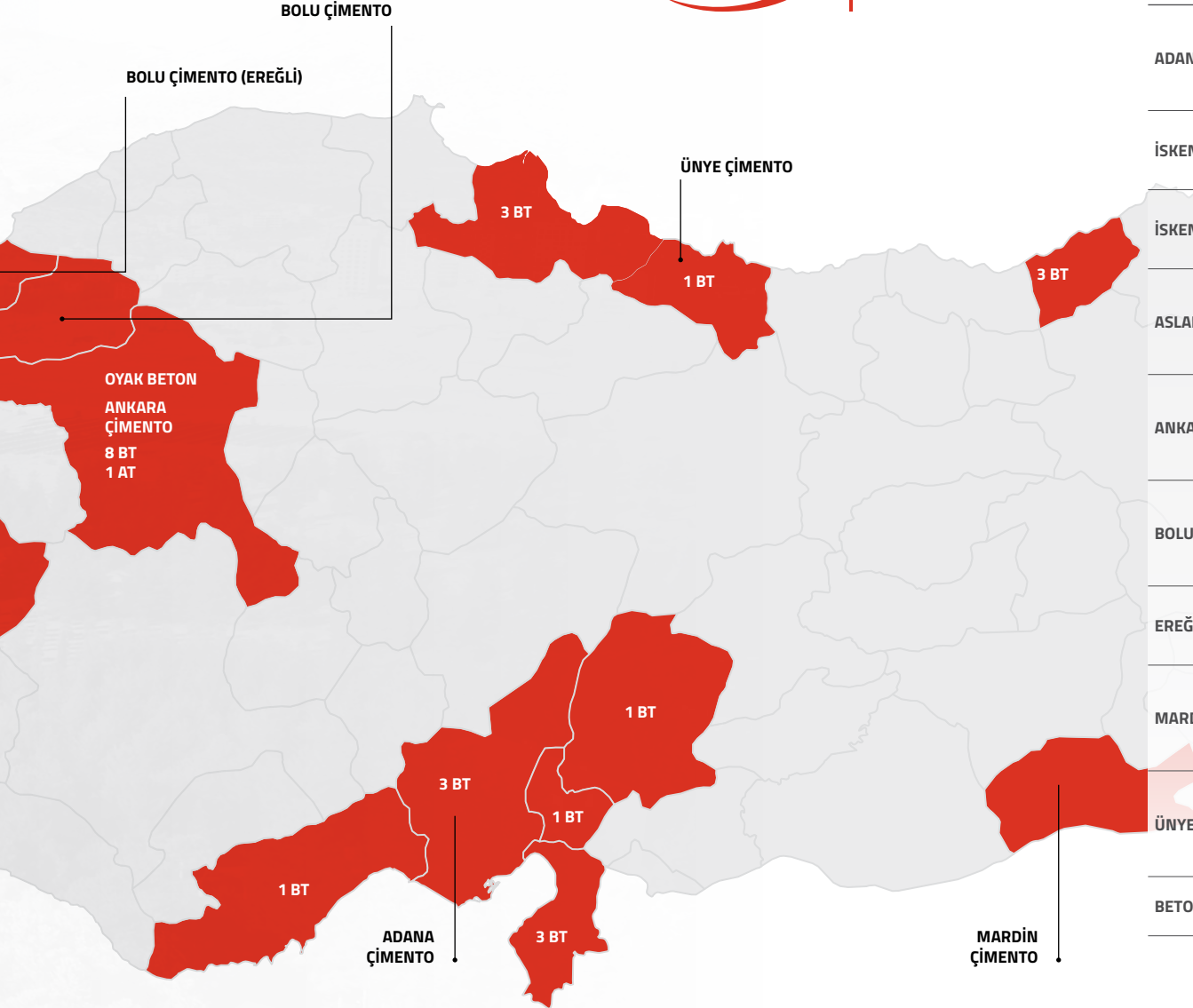




# ÇİMENTO

## ŞUBELER FAALİYET KONULARI

Faaliyet Yeri	Faaliyet Konusu	Üretim Kapasitesi
ADANA	Gri - Beyaz Çimento, Gri - Beyaz Klinker üretimi	Klinker Üretim Kapasitesi ton/yıl <b>2,7 milyon ton/yıl</b> Çimento Üretim Kapasitesi - ton/yıl <b>3,5 milyon ton/yıl</b>
İSKENDERUN 1	Gri - Beyaz Çimento, Öğütülmüş yüksek fırın cürufu üretimi	Çimento Üretim Kapasitesi - ton/yıl <b>1 milyon ton/yıl</b>
İSKENDERUN 2	Gri - Beyaz Çimento, Öğütülmüş yüksek fırın cürufu üretimi	Çimento Üretim Kapasitesi - ton/yıl <b>1 milyon ton/yıl</b>
ASLAN	Gri çimento, Gri klinker üretimi	Klinker Üretim Kapasitesi ton/yıl <b>1,25 milyon ton/yıl</b> Çimento Üretim Kapasitesi - ton/yıl <b>2 milyon ton/yıl</b>
ANKARA	Gri çimento, Gri klinker, Öğütülmüş yüksek fırın cürufu üretimi	Klinker Üretim Kapasitesi ton/yıl <b>1,3 milyon ton/yıl</b> Çimento Üretim Kapasitesi - ton/yıl <b>1,95 milyon ton/yıl</b>
BOLU	Gri çimento, Gri klinker, Öğütülmüş yüksek fırın cürufu üretimi	Klinker Üretim Kapasitesi ton/yıl <b>1,45 milyon ton/yıl</b> Çimento Üretim Kapasitesi - ton/yıl <b>2,5 milyon ton/yıl</b>
EREĞLİ	Gri çimento, Öğütülmüş yüksek fırın cürufu üretimi	Çimento Üretim Kapasitesi - ton/yıl <b>0,8 milyon ton/yıl</b>
MARDİN	Gri çimento, Gri klinker üretimi	Klinker Üretim Kapasitesi ton/yıl <b>2 milyon ton/yıl</b> Çimento Üretim Kapasitesi - ton/yıl <b>3,34 milyon ton/yıl</b>
ÜNYE	Gri çimento, Gri klinker üretimi	Klinker Üretim Kapasitesi ton/yıl <b>1,56 milyon ton/yıl</b> Çimento Üretim Kapasitesi - ton/yıl <b>2,6 milyon ton/yıl</b>
BETON	23.63.01-Hazır Beton imalatı	Hazır Beton Üretim Kapasitesi <b>9,5 milyon ton/yıl</b>



## ÇİMENTO ÜRETİMLERİNİN FABRİKALARA GÖRE DAĞILIMI

Fabrika Adı	Ürün Adı
<b>Adana Çimento, Merkez</b>	CEM I 42,5 R
	CEM II-A/S 42,5 R (CEMENTUM)
	CEM V/A (S-P) 32,5 R
	CEM VI (S-LL) 32,5 R
	CEM I 52,5 R (Süper Beyaz)
	CEM II/B-LL 42,5 R (Pro Beyaz)
	CEM I 42,5 R (Beyaz)
<b>Adana Çimento, İskenderun</b>	CEM II/B-LL 32,5 R (Kar Beyaz)
	ASTM C 150 TYPE I
	CEM V/A (S-V) 32,5 R
	CEM II/B-M (S-V) 42,5 R
	CEM III/A 42,5 N
<b>Bolu Çimento, Merkez</b>	CEM I 52,5 R (Süper Beyaz)
	ASTM C 150 TYPE I
	CEM I 42,5 R
	CEM I 42,5 R-SR 5
	CEM II/A-M(S-L) 42,5 R (CEMENTUM)
<b>Bolu Çimento Ereğli</b>	CEM IV/B(P) 32,5 R
	Öğütülmüş Cüruf
	G-Class; HSR Grade
	CEM III/A (S) 42,5 N
	CEM III/A (S) 32,5 N
<b>Bolu Çimento Ereğli</b>	CEM III/B (S) 32,5 N-SR
	CEM VI/(S-L) 32,5 N
	Öğütülmüş Cüruf

Fabrika Adı	Ürün Adı
<b>Ankara Çimento, Ankara</b>	CEM I 42,5 R
	CEM II / A - LL 42,5 R
	CEM IV/B(P) 32,5 R
<b>Aslan Çimento, Darıca</b>	Öğütülmüş Cüruf
	CEM I 42,5 R
	CEM II/A-M(S-L) 42,5 R (CEMENTUM)
	CEM II/B-M(S-L) 42,5 R (Powercem)
	CEM V/A (S-P) 32,5 N
<b>Ünye Çimento, Ünye</b>	ASTM C 150 TYPE I / II
	CEM I 42,5 R
	CEM I 42,5 R
	CEM I 42,5 R-SR5
	CEM II/A-M(P-LL) 42,5 R
<b>Mardin Çimento, Mardin</b>	CEM II/A-M(S-LL) 42,5 R
	CEM III/A 42,5 N
	CEM IV/B(P) 32,5 R
	CEM I 42,5 N
	CEM II/A-M(P-LL) 42,5 R
<b>Mardin Çimento, Mardin</b>	CEM IV/B(P) 32,5 N
	CEM I 42,5 R-SR 3



## BETON ÜRÜN TİP VE SINIFLARIN DAĞILIMI

	Ürünün Adı	Tip ve Sınıfı	Standardı
BETON	Standart Hazır Beton	C8/11 - C80/95	TS EN 206
	Hafif Beton	LC 8/9 - LC 35/38	TS EN 206
	Ağır Beton	HC8/10 - HC 50/60	TS EN 206
	DURABET®	Özel Ürün	TS EN 206
	AQUABET®	Özel Ürün	TS EN 206
	SKYBET®	Özel Ürün	TS EN 206
	SMARTBET®	Özel Ürün	TS EN 206
	FIBRABET®	Özel Ürün	TS EN 206
	WHITEBET®	Özel Ürün	TS EN 206
	FIBROSHOT®	Özel Ürün	TS EN 206
	REPABET®	Özel Ürün	TS EN 206
	İZOBET®	Özel Ürün	TS EN 206
	VIABET®	Özel Ürün	TS EN 206
	POROZBET®	Özel Ürün	TS EN 206
	DUALBET®	Özel Ürün	TS EN 206
DOZBET®	Özel Ürün	TS EN 206	



## TÜRKİYE PAZARLAMA FAALİYETLERİ - MARKALARIMIZ



ÇİMENTO BETON  
KAĞIT

Çimento

2016

2022

OYAK Çimento gri ve beyaz çimento ürünlerinde markalaşma çalışmaları yürütmüş, 2018'den 2022 yılı sonuna kadar ürün gamında önemli yeniliklere imza atmıştır.



Gri

Beyaz

- CEMENTUM / CEM II A
- POWERCEM / CEM II B
- NOVOCEM / CEM II C
- DURACEM / CEM III A
- DURACEM + / CEM III B
- STARCEM / CEM IV
- ALFACEM / CEM VI
- WELLCEM / API G CLASS HSR
- TIPLUS

- Süper Beyaz / CEM I 52.5 R
- Pro Beyaz / CEM II/B-LL 42.5 R
- KarBeyaz / CEM II/B-LL 32.5 R

# 3

## STRATEJİ

- 32 Trendler, Dış Faktörler - OYAK Çimento'nun Öngörülleri
- 40 OYAK Çimento'nun Yönetim Stratejisi
- 46 OYAK Çimento'nun Stratejik Odak Alanları
- 50 Paydaş Analizi ve Önceliklendirme Çalışması



# GELECEK ŞEKİLLENİYOR



## TRENDLER, DIŞ FAKTÖRLER - OYAK ÇİMENTO'NUN ÖNGÖRÜLERİ

Entegre üretim yapan 27 oyuncunun yer aldığı Türkiye çimento pazarı fragmente bir yapıya sahiptir. 2016-2022 yılları arası yıllık ortalama %1,7 küçülme kaydeden pazarda kapasite artışı ise devam etmektedir. Son 5 yılda 16 milyon ton klinker kapasitesi giriŐi olmuştur.



### EKONOMİK VE SEKTÖREL GÖRÜNÜM

#### TESPİTLER - DÜNYA EKONOMİSİ

Jeopolitik riskler, parasal sıkılaŐma, enflasyonist eğilimler, büyümede yavaşlama ve enerji başta olmak üzere emtia fiyatlarındaki artışlar 2022 yılı ekonomik gündeminin ilk sıralarında yer almıştır. Şubat ayında başlayan Rusya-Ukrayna savaşı küresel ölçekte enerji ve navlun fiyatlarının hızla yükselmesine neden olurken, diğer emtia fiyatlarında da artışlar izlendi. Tedarik zincirleri kırıldı. Pandeminin sönümlenmesini takiben uygulamaya alınan sıkılaŐtırıcı para politikalarıyla yükselen küresel enflasyon, 2022'nin ilk yarısında enerji ve diğer emtia fiyatlarında gözlenen hızlı hareketlenme ile çoğu ülkede rekor seviyelere yükselmiştir.

Merkez bankaları sert faiz artışlarıyla politika faizlerini yukarı çekerken arz yönlü etkilerle artan enflasyonu kontrol altına almakta zorlanmıŐtır. Faiz artışları ve arz kısıtları, ülkelerin büyüme performansında düşüşe yol açmıŐtır.

#### TESPİTLER - TÜRKİYE EKONOMİSİ

2022 yılına enflasyon, yüksek cari açık ve büyüme ile girmiştir. Enflasyonun yüksek seyri alım gücünü düşürürken ekonomik faaliyet hız kesmeden devam etmiş büyüme %5,6 seviyesinde gerçektelemiŐtir. Son çeyrekte Avrupa'nın yavaşlamasıyla ihracat kaynaklı baskı yaşanmıştır. Cari denge, enerji fiyatlarının artışı ve ihracatın yavaşlamasıyla 2022 yılında 48,77 milyar dolar açık vermiŐtir.

Çimento sektöründeki daralma 2022 yılında devam etti. Çimento iş kolunun itici gücü olan inŐaat sektörü iç ve diş trendlerin etkisiyle yükselen girdi maliyetlerinden etkilenmeyi sürdürmüş, 2022'de %8,4 daralmıŐtır. Rusya-Ukrayna savaşı ile global ölçekte artan küresel güvenlik endişeleri ve tedarik zincirlerindeki kırılmalar ile artan enerji fiyatları sektörü etkileyen diğer dinamikler olmuştur.

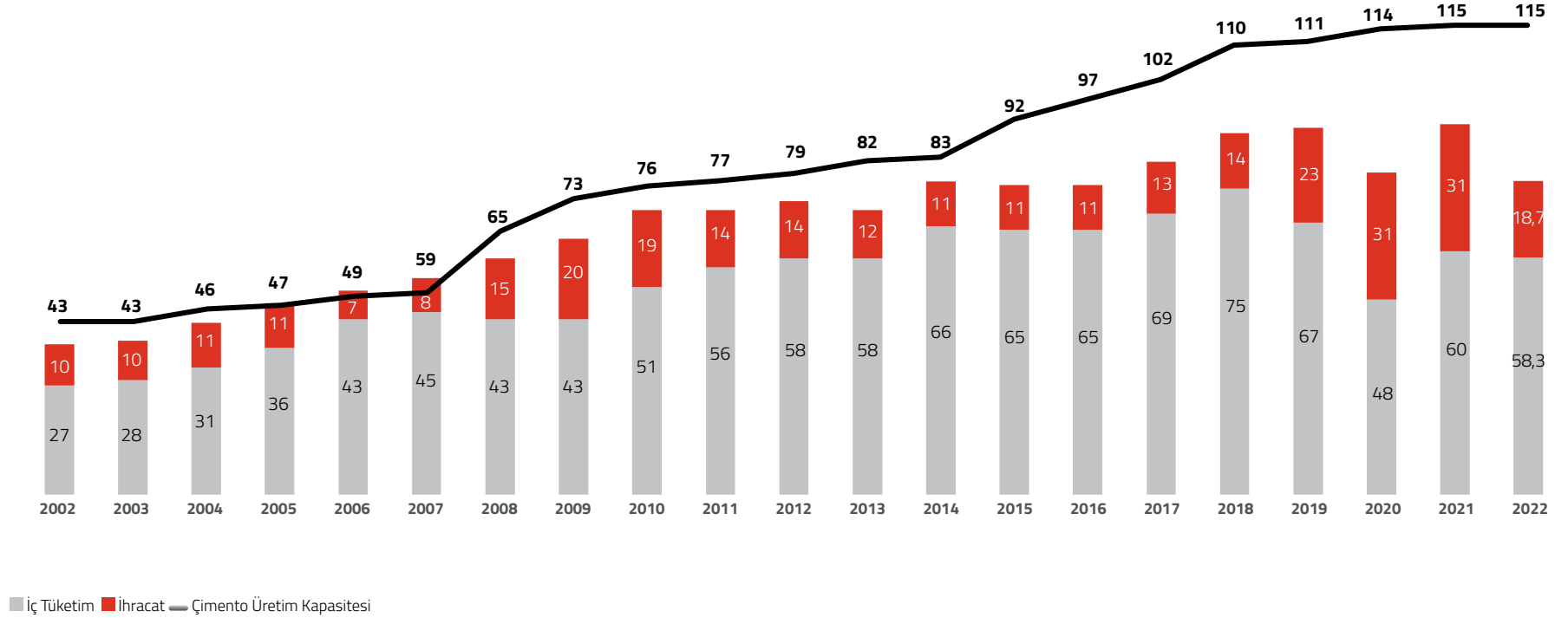
Sektör 2022 yılını iç ve diş satışlarda tonaj bağlamında daralma ile tamamlarken, Ocak-Aralık döneminde TÜRKÇİMENTO üyelerinin toplam çimento üretimi geçen yılın aynı dönemine göre %6,6'lık düşüŐle 73,7 milyon olmuştur. Türkiye yurt içi çimento tüketimi aynı dönemde 58,3 milyon ton seviyesinde dengelenmiŐtir.

Orta Anadolu İhracatçılar Birliği verilerine göre 2022 Ocak-Aralık döneminde toplam ihracat 27,4 milyon ton olarak gerçektelemiŐtir. Çimento ihracatı %2,4 artarak 18,8 milyon, klinker ihracatı ise %31 azalarak 8,6 milyon tona ulaşmıştır.

Entegre üretim yapan 27 oyuncunun yer aldığı Türkiye çimento pazarı fragmente bir yapıya sahiptir. 2016-2022 yılları arası yıllık ortalama %1,7 küçülme kaydeden pazarda kapasite artışı ise devam etmektedir. Son 5 yılda 16 milyon ton klinker kapasitesi giriŐi olmuştur.



## TOPLAM ÇİMENTO ÜRETİM KAPASİTESİ (MİLYON TON)



	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Kapasite Kullanım Oranı Toplam (%)	86	88	88	95	99	106	88	87	92	92	90	95	91	82	83	86	73	64	80	82	70
Kapasite Kullanım Oranı İç Tüketim (%)	62	64	66	73	85	90	65	59	67	74	73	80	78	70	71	74	61	44	52	55	50,6

## TRENDLER, DIŞ FAKTÖRLER - OYAK ÇİMENTO'NUN ÖNGÖRÜLERİ

**IMF'ye göre büyüme: 2022'de %3,4'ten 2023'te %2,8'e düşmesi beklenmektedir. Gelişmiş ekonomilerde ise büyümedeki yavaşlamanın çok daha belirgin olacağı düşünülmektedir.**

## DÜNYA ÇİMENTO TÜKETİMİ DİNAMİKLERİ

2022 Yılı Sonu  
Çimento Tüketim Tahmini

**3,99 milyar ton**

(2021: 4,22 milyar ton)

Avrupa Toplamı: -%5,6  
Batı Avrupa: +%0,5  
Doğu Avrupa: -%12,2



## PAZAR BÜYÜMELERİ (2021 -2022T)

Türkiye (Aralık)	-%9,9
Portekiz (Aralık)	+%4,0
Fildişi Sahili (Aralık)	+%4,0
Romanya (Aralık)	-%3,1
Kamerun (Eylül)	+%6,7
Yeşil Burun Adaları (Aralık)	-%13,3

## ÖNGÖRÜLER

2023 yılının 2. yarısında küresel ekonominin yavaşlayacağı beklenmektedir. Küresel finans ve bankacılık sektöründeki belirsizlikler, yüksek enflasyon, Rusya'nın Ukrayna'yı işgalinin devam eden etkileri bu yavaşlamanın ana tetikleyicileri olmaya adaydır. Bazı bölge ve ülkelerde daralma görülürken, bu sürecin dış ticaret kanalı üzerinden ticaret partneri ülkeleri de etkilemesi beklenmektedir.

2023 yılı boyunca enflasyonun hedeflenen seviyenin üstünde kalacağı değerlendirilmektedir. Bu durum aynı zamanda, büyük ekonomilerde faiz indirimlerine gidilmesinin önündeki başlıca engel olmayı da sürdürecektir. Bu tespitlerden hareketle, enflasyonun hedeflenenin üstünde kaldığı, faiz oranlarının yüksek ve büyümenin düşük olduğu bir görünüm 2023 yılı baz senaryosu olarak değerlendirilmektedir.

IMF'ye göre büyümenin 2022'de %3,4'ten 2023'te %2,8'e düşmesi beklenmektedir. Gelişmiş ekonomilerde ise büyümedeki yavaşlamanın çok daha belirgin olacağı düşünülmektedir. Manşet enflasyonun, düşük emtia fiyatlarının desteğinde 2022'deki %8,7'den 2023'te %7,0'ye düşmesi bekleniyor, ancak çekirdek enflasyonun daha yavaş düşmesi muhtemeldir. Enflasyonun, hedef seviyelere düşüşü ise en erken 2025'te söz konusu olabilecektir.

Türkiye ekonomisinin 2023 yılında büyümeye devam edeceği öngörülmektedir. %3 mertebesinde değerlendirilen büyüme beklentisinde enflasyonun çizeceği grafik belirleyici olacaktır. Döviz kuru ve küresel emtia fiyatlarında bir şok yaşanmaması durumunda büyüme pozitif yönde gelişecektir. Diğer taraftan ihracat artışının devamı ve emtia fiyatlarının gerilemesi, ithalatta düşüşe neden olarak cari dengeye pozitif etki edebilecektir.

Çimento sektörünün 2023 yılında iç piyasada beklenen görece canlanma sonrası bir toparlanma göstereceği öngörülmektedir. 6 Şubat 2023'te yaşanan Kahramanmaraş merkezli deprem felaketi sonrasında hızla hayata geçirilmesi planlanan toplu konut projeleri de çimento talebine pozitif yönde etkileyecektir.





**Dünya Bankası'nın Emtia Piyasaları Görünümü Raporu'nda, enerji fiyatlarının 2023'te %11 ve 2024'te %12 gerileyeceği, ancak 2024 boyunca son beş yıllık ortalamanın %50 mertebesinde kalacağı tahmin edilmektedir.**

## ENERJİ KRİZİ

### TESPİTLER

Rusya-Ukrayna savaşının en önemli sonuçlarından biri enerji krizi olmuştur. Rusya'nın Ukrayna'yı işgal girişimi sonrası, Avrupa Birliği (AB) ve Amerika Birleşik Devletleri (ABD), büyük bir enerji üreticisi ve ihracatçısı olan Rusya'ya sert yaptırımlar uygulamaya başlamış; bu durum enerji arzının kesintiye uğramasına ve fiyatların yükselmesine neden olmuştur.

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) Ekim ayında yayınlanan Dünya Enerji Görünümü 2022 raporu, küresel ekonominin karmaşık bir şok üreten küresel bir enerji krizinden geçtiğini ifade etmektedir. Kriz, kırılğan küresel tedarik zincirlerinin durumunu gözler önüne sermiş; Rusya'dan boru hatlarıyla gelen gazdaki keskin düşüş karşısında sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) ithalatını artıran Avrupa'nın yeterli LNG depolama kapasitesine sahip olmadığını işaret etmiştir. Ancak kış aylarında hava durumunun ılımlı seyretmesi ve depolama faaliyetinin yeterli seviyede olması enerji krizinin daha da büyümesinin önüne geçmiştir.

Ekonomik döngüleri ithal enerjiye dayanan gelişmekte olan ve az gelişmiş ekonomiler, yüksek fiyatlı enerjiye ulaşmak adına gelişmiş ekonomilerle rekabet etmek zorunda kalmaktadır. Bu süreçte ABD'li enerji ihracatçıları büyük kârlar elde ederken, Kuzey Afrika gibi yüksek doğal gaz rezervlerine sahip bölgeler ihracatlarını artırmaya odaklanmıştır. Enerji krizinin sonucu olarak emtia ve gıda fiyatlarındaki oynaklık artmış, birçok ülke yüksek enflasyon döngüsüne girmiştir.

## ÖNGÖRÜLER

Jeopolitik koşullar ve küresel arz ve talep bir değişime uğramadığı sürece, enerji fiyatları kısa vadede yüksek seyretmeye ve enerji arzı kısıtlı kalmaya devam edecektir. IEA'nın aralık ayında açıkladığı Petrol Piyasası Raporu'na göre, 2023'ün üçüncü çeyreğinde ham petrolde keskin bir açık yaşanabilecektir.

Dünya Bankası'nın Ekim ayında yayınladığı Emtia Piyasaları Görünümü Raporu'nda, enerji fiyatlarının 2023'te %11 ve 2024'te %12 gerileyeceği, ancak 2024 boyunca son beş yıllık ortalamanın %50 mertebesinde kalacağı tahmin edilmektedir. Yüksek enerji fiyatları, daha yüksek ulaşım ve elektrik maliyetleri nedeniyle ikincil kanallardan işletmeleri ve üretimi etkileyecek, enflasyonist baskı devam edecektir.

S&P Global Commodity Insights 2023 Enerji Görünümü raporunda, doğal gaz, kömür ve ham petrol fiyatlarının 2023 yılında ortalamada düşmesi beklense de doğal gaza bağımlılığı azaltacak yapısal reformlar hayata geçmediği sürece Avrupa gaz ve elektrik piyasalarındaki zorlu koşulların süreceğine işaret edilmektedir.

Yüksek enerji maliyetleri, Avrupa ülkeleri başta olmak üzere dünyanın farklı coğrafyalarında enerji yoğun işletmeleri üretimlerini kısmaya, kapanmaya veya yapısal değişikliğe gitmeye itebileceklerdir.

Türkiye, enerji krizinin küresel yansımalarından etkilenirken, jeopolitik durumunun sağladığı avantajları kullanabileceği fırsatlarla karşı karşıyadır. Uygulanan denge politikaları sayesinde Türkiye, enerji tedarikinde önem kazanmıştır. Türkiye, ev sahipliği yaptığı uluslararası doğal gaz boru hatları, 2'si yüzer olmak üzere 4 LNG santrali, 2 yer altı doğal gaz depolama tesisiyle enerjide arz güvenliğini sağlamanın ötesinde, Rusya-Ukrayna Savaşı nedeniyle gaz tedariki konusunda darboğaza giren Avrupa'nın krizi aşmasında kilit rol üstlenmeye adaydır.

## TRENDLER, DIŞ FAKTÖRLER - OYAK ÇİMENTO'NUN ÖNGÖRÜLERİ

**İklim krizi ile mücadele, yıllık bazda tekrarlanan COP (Birleşmiş Milletler Taraflar Konferansı) toplantılarında, hükümetlerin, küresel şirketlerin ve sivil toplum inisiyatiflerin katılımı ile yakından takip edilmektedir.**

### İKLİM KRİZİ

#### TESPİTLER

İklim krizi ile mücadele, yıllık bazda tekrarlanan COP (Birleşmiş Milletler Taraflar Konferansı) toplantılarında, hükümetlerin, küresel şirketlerin ve sivil toplum inisiyatiflerin katılımı ile yakından takip edilmektedir.

2022 sonbaharında Mısır'da düzenlenen COP27, olumsuz jeopolitik ve ekonomik küresel görünümün gölgesinde toplanmış ve sonuçları da görece sınırlı kalmıştır.

COP27'nin en somut kazanımı taraf ülkelerin iklim krizi karşısında, en savunmasız konumda bulunan ülkelere yönelik bir Kayıp ve Zarar Fonu'nun kurulması konusunda anlaşmaları olmuştur. Fon, iklim değişikliğinin olumsuz etkilerine maruz kalan gelişmekte olan ülkelere kayıp ve hasarlarını telafi etmede yardımcı olmayı hedeflemektedir.

COP27'de ülkeler 25 yeni iş birliği eylemini barındıran süreci de başlatmışlardır. Bu eylem enerji, karayolu taşımacılığı, çelik, hidrojen ve tarım alanlarını kapsamaktadır.

COP27'de gerçekleşen Birleşmiş Milletlerin İklim Değişikliği Hükümetler Arası Paneli'nde küresel ısınmayı 1,5°C'ye sınırlamak için sera gazı emisyonlarının 2030 yılına kadar %45 oranında azaltılmasının gereğine vurgu yapılmıştır. Diğer taraftan, düşük karbonlu ekonomiye geçişte en önemli konulardan biri olan finansman konularına ilişkin olarak, küresel dönüşümün yılda 4-6 trilyon ABD doları yatırım gerektireceğinin altı çizilmiştir. Bu noktada, tüm ulusal ve uluslararası finansal kuruluşların birlikte hareket etmesi ve sinerjik iş birliği geçiş finansmanının sağlanabilmesi açısından önem taşıyacaktır.

### ÖNGÖRÜLER

İklim krizi Türkiye ekonomisi ve reel sektör açısından önemli bir risktir. Burada öncelikle değerlendirilmesi gereken en büyük ihracat pazarımız AB'de devreye giren AB Yeşil Mutabakatı'dır. Mutabakat, AB'nin ve dolayısıyla Avrupa'nın 2050 yılına kadar ilk karbon nötr kıta unvanını almasını öngörmektedir.

AB, sıfır karbon yolculuğuna doğru ilerlerken, sürecin ekonomisinde yaratacağı olumsuz etkileri ortadan kaldırmak üzere Sınırdaki Karbon Düzenlemesi mekanizmasını devreye alacaktır. Bu mekanizma ile AB'ye yapılacak ihracatlarda karbon fiyatlandırması olmayan ülkelere bir ücret/vergi talep edilmesi söz konusudur. İhracatının neredeyse yarısını AB'ye yapan Türkiye'nin, AB'nin 'yeşil dönüşümünden' etkileneceği öngörülmektedir.

Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Türkiye'nin GSYİH üzerinde bir maliyet oluşturacaktır. Demir çelik ve çimento gibi enerji yoğun ve karbon emisyonu yüksek sektörlerin maliyetleri artacaktır. Diğer taraftan Türk şirketleri finansmana erişimde de sıkıntı yaşayabileceklerdir.

### YEŞİL MUTABAKAT'IN SEKTÖREL ETKİLERİNİN TESPİTİ VE UYUMA İLİŞKİN GEÇİŐİN PLÂNLAMASI ÖNEMLİDİR.

Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı öncülüğünde tüm kamu ve özel sektör koordinasyonu ile dokuz temel kriter altında otuz iki gaye ve seksen bir aksiyon içeren bir Eylem Planı açıklanmıştır. Yol haritası niteliğindeki plan ihracatta rekabetçiliğinin geliştirilmesini, Türkiye'nin uluslararası arenada rekabet gücünün artırılmasını güçlendirilmesini ve ülkemizdeki yeşil yatırımların artırılması hedeflemektedir.

Sınırdaki karbon düzenlemesi Türkiye ihracatçısına bir yük oluştursa da ülkemizin bu pencereyi dögüsel ekonomiye geçiş için kullanması adına bir fırsat da sunacaktır. Bu nokta karbon düzenlemesine ilişkin atılacak adımlar, bankacılık sektörü açısından gerek yeşil finansmanın kredi portföylerindeki payının artırılması gerekse sürdürülebilirlik ve ÇSY alanında sahip olunan bilgi birikiminin reel sektörün dönüşümünde kullanılması adına açılımlar sunacaktır.

Özetle ihracat kanalıyla yaşanacak baskı, ülkemizin ve ekonomik aktörlerin iklim krizine karşı kalıcı politikalar ve uygulamalar ortaya koymalarını teşvik edecek ve fırsatlar üretecektir.



**OYAK Çimento, 6 sermaye ögesini iş döngüsünde optimal oranlarda kullanarak paylaşılabılır değer üretmeye odaklıdır. OYAK Çimento'nun hedefi sonlu doğal kaynakları en etkin şekilde kullanmak ve her ekseninde verimliliği artırmaktır.**



### **OYAK ÇİMENTO'NUN RİSKLERE VE FIRSATLARA YANITI**

OYAK Çimento, 6 sermaye ögesini iş döngüsünde optimal oranlarda kullanarak paylaşılabılır değer üretmeye odaklıdır. OYAK Çimento'nun hedefi sonlu doğal kaynakları en etkin şekilde kullanmak ve her ekseninde verimliliği artırmaktır.

OYAK Çimento risk yönetiminde üçlü savunma hattı yaklaşımını esas almaktadır (Triple Bottom Line- TBL).

Şirket, bünyesinde yapılandığı ve ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği ile ISO 50001 Enerji Yönetim sistemlerini kapsayan OYAK Çimento Entegre Yönetim Sistemi kapsamında dış ortamda gelişen risk ve fırsatları değerlendirmekte; paydaşların ihtiyaç ve beklentilerinin Şirket hedefleri ile kazan-kazan noktasında buluşmasını sağlamaya odaklanmaktadır.

### **FİNANSAL RİSKLER VE FIRSATLAR**

Ana akım küresel ve yerel finansal riskler yüksek enflasyon, görece durgunluk ve emtia fiyatlarında süregelen dalgalanmalardır.

OYAK Çimento, bu risklerin varlığında mali yapısının sağlamlığına ve likidite yönetimine odaklıdır. Şirket ayrıca, sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilememesi ve buna bağlı finansal kayıpların yönetimi, kredi güvenilirliği gibi alanların da üzerinde durmaktadır.

Müşterilerin kredi dereceleri; ekonomik daralmalar ve döviz kurlarındaki oynaklıklar dikkatlice izlenmektedir.

Öte yandan iklim değişikliğine bağlı fosil kaynakların kullanımı ve yükselen yatırım maliyetlerine bağlı finansal riskler de takip gerektiren konular arasındadır.

## TRENDLER, DIŞ FAKTÖRLER - OYAK ÇİMENTO'NUN ÖNGÖRÜLERİ

### OPERASYONEL RİSKLER VE FIRSATLAR

#### LOJİSTİK ALANINDA SON DÖNEMDE YAŞANAN KIRILMALAR EN ÖNEMLİ RİSKİ OLUŞTURMAKTADIR.

İŞ süreçlerine bağlı olarak entegre yönetim sistemleriyle yönetilen operasyonel riskler dirençli ve dayanıklı Şirket kimliğini pekiőtirme odağına kaymaktadır.

Operasyonel süreçlerin, sermaye baŐlıklarıyla entegre edilmesi suretiyle risk ve fırsatların yıllık dönemlerde ve/veya gerektiğinde daha sık güncellenmesini de sağlamaktadır.

COVID-19 salgını döneminde gündeme oturan küresel lojistik zincirindeki kırılmalar yer yer 2022 yılında da devam etmiş ve operasyonlara yansımıştır. Dolayısıyla 2022 tedarik zinciri risk ve fırsatlarının dikkatle ele alındığı ve lojistik optimizasyonun ön planda tutulduğu bir yıl olmuştur.

#### OYAK ÇİMENTO, ASLAN, ÜNYE ŞUBELERİ, İSKENDERUN TESİSLERİ VE ÇAYELİ DOLUM TESİSİ, LOJİSTİK AğLARA ULAŞIM AÇISINDAN AVANTAJLI KONUMA SAHIPTİR.

Lojistik olarak deniz yolunun kullanılması önemli fırsatlarımızdan biridir. OYAK Çimento'nun;

- OYAK Çimento Aslan Şubesi,
- OYAK Çimento İskenderun Tesisleri,
- OYAK Çimento Ünye Şubesi, Çayeli Tesisi

üzerinden deniz yolu ile lojistik destek sağlanmaktadır. OYAK Çimento tarafından 2022 yılında karayolu ve denizyolu ile yurt içi-yurt dışı satışı gerçekleştirilen ürünlerin taşınmasına dair bilgiler infografikte sunulmuştur.



**Marmara Denizi ve Doğu Karadeniz'de, iki ayrı liman tesisinin varlığı OYAK Çimento'ya lojistik avantaj sağlamaktadır. Şirket, denizcilik faaliyetlerinde uygunluk yükümlölükleri kapsamında "Risk Değerlendirme ve Acil Müdahale Planı" uygulamakta; petrol ve diğer zararlılara müdahale kapsamında eğitim ve tatbikatlarla bu süreç desteklenmektedir. Aslan ve İskenderun limanlarında Uluslararası Gemi ve Liman Tesisi Güvenlik (ISPS) Uygulaması geçerlidir.**



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ VE FIRSATLARI

### GEZEĞENİMİZ SON DÖNEMDE ETKİSİ ARTAN VE SONUÇLARI YAŞAMIN PEK ÇOK EKSENİNDE İZLENEN İKLİM KRİZİ İLE KARŞI KARŞIYADIR.

İklim değişikliğinin ürettiği baskılar ve fosil kaynakların dekarbonizasyonu süreciyle enerji dönüşümünün ortaya koyduğu risk ve fırsatlar çimento sektörünü doğrudan ilgilendirmektedir. Türkiye çimento sektörü sera gazı emisyonları, toplam ulusal emisyonlardan %11-12 mertebesinde pay almaktadır.

### OYAK ÇİMENTO, KÜRESEL NET SIFIR TAAHHÜDÜNÜ VEREN İLK TÜRK ÇİMENTO ŞİRKETİDİR.

OYAK Çimento 2021 yılında bu riskleri bertaraf etmek ve fırsata çevirmek hedefiyle net sıfır hedefini açıklamış ve SBTi'a taraf olmuş 2.000'i aşkın küresel işletme arasında yerini almıştır.

Sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlamak amacıyla sektöründe öncü faaliyetler yürüten OYAK Çimento, enerji dönüşümlerinin ve geçiş sürecinin yaşandığı günümüzde iklim değişikliğine bağlı risklere odaklanarak hazırladığı 2050 yol haritası kapsamındaki çalışmalarına hız kesmeden devam etmiştir.

OYAK Çimento, Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarının ışığında değer odaklı iş modeli ile sektördeki farkını ortaya koymaktadır.

Yapılan geliştirmeler sonucunda OYAK Çimento farklı inovasyon ve tasarım oranlarıyla karbon ayak izi düşük çimento türlerini farklı sektörlerin hizmetine sunmaktadır.

OYAK Çimento 2030 Yol Haritası kapsamında;

- Biyokütle atıkların kullanım oranının artırılması,
- Atık ısı geri kazanımı teknolojisi ile elektrik üretimi sağlanması ve tesislerin artırılması,
- Katkılı çimento üretiminin artırılarak düşük karbonlu çimento üretiminin yapılması,
- Karbon yakalama ve karbon kullanımı, depolama konularında AR-GE ve inovasyon çalışmalarının yapılması,
- Yenilenebilir enerji yatırımlarına öncelik verilmesi,
- Tedarik zincirinde düşük karbonlu ürünlerin teminin önceliklendirilmesi,
- Finansal ürünler kapsamında yeşil tahvil ve bonoların tercih edilmesi
- Alternatif yakıt ve biyokütle kullanımlarının artırılması
- Yenilenebilir enerji yatırımları
- Klinker kullanım oranının azaltılması
- Düşük karbon sınıfında çevreci ürünler

- Proses ve enerji verimliliği ile üretkenliğin artırılması
- AR-GE ve üretim geliştirme projeleri, yeni teknoloji adaptasyonları
- Endüstriyel dijitalizasyon ile emisyon azaltımı
- Yeni nesil yakıt ve yanma teknolojileri (H<sub>2</sub>, Oxyfuel vb.)
- Karbon yakalama, kullanma ve depolama teknolojileri

gibi konulara odaklanmaktadır.

Yeşil Mutabakat, etkili bir sanayi stratejisinin oynayacağı kilit rolün altını çizerek, sektörleri karbon nötrliğe götürmeyi hedeflemektedir. OYAK Çimento bu bağlamda da bir fırsat penceresi açmaya yetecek teknik tecrübeye sahiptir.

Çimento ve beton sektörünün iklim krizi süreçlerinden etkilenmesi yüksek bir risktir. Belirsizliklerin takibi ve fırsatların değerlendirilmesi süreci Şirket tarafından dikkatlice izlenmekte; enerji tasarrufu konusunda yönetsel süreçler ile ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, fırsatları inovasyona dönüştürecek çözümler risklerin fırsata dönüşmesine imkân sunacaktır.

## ÇSY EKSENLERİNDE OYAK ÇİMENTO'NUN TANIMLADIĞI GÜÇLÜ VE ZAYIF YÖNLER

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ALANLARI	GÜÇLÜ YANLAR
<b>EKONOMİ</b>	 <p>Kurumsal yapısı, finansal yapısının sağlamlığı ve sermaye gücü, OYAK'ın bir üyesi olunması, küresel pazarda söz sahibi bir aktör olması, CO2 miktarı azaltılmış ürünlerdeki çalışmaları ve yabancı bir grup ile ortaklığı OYAK Çimento'nun ekonomik eksendeki güçlü yanlarını oluşturuyor.</p>
<b>ÇEVRE</b>	 <p>Alternatif kaynakların kullanımına yönelik sergilediği güçlü irade ve kararlılık, tüm Türkiye coğrafyasına yaygın yerleşimi, büyüme alanındaki kararlılığı, çimento / betonun çevreci bir yapı malzemesi olması ve alternatiflerinin bulunmaması OYAK Çimento'nun çevresel eksenindeki güçlü yanlarını oluşturuyor.</p>
<b>SOSYAL</b>	 <p>OYAK markasının değeri ve bilinirliği OYAK Çimento'nun en değerli maddi olmayan varlıklarındandır. Hızlı karar alma yetkinliği, inşa ettiği güçlü dijital alt yapı ve ağ yönetimindeki başarısı, kurumsal hafızası, yetkin ve aidiyetleri yüksek personeli, sahip olduğu know-how ve inovasyon gücü Şirketin diğer güçlü yanlarıdır. Şirket, aynı zamanda pazar hakimiyeti, etik yönetimindeki yüksek uyum seviyesi, sürdürülebilir ürün kalitesi ve çeşitliliği, güncel yönetim sistemleri ile de sosyal eksendeki gücünü pekiştirmektedir.</p>

## OYAK ÇİMENTO'NUN YÖNETİM STRATEJİSİ

OYAK Çimento, Türkiye'nin büyüme stratejisi doğrultusunda, uluslararası piyasaların belirleyici bir oyuncusu olarak varlığını geliştirmek ve küresel rekabetteki gücünü geleceğe taşımak hedefiyle çalışmaktadır.

OYAK Çimento, toplam 7.5 m ton klinker üretimiyle Türkiye klinker üretiminin yaklaşık %15'ini ve toplam 8,9 m ton çimento üretimiyle Türkiye çimento üretiminin yaklaşık %16'sını temsil etmektedir.

Dünyada enerjinin dönüşümü kapsamındaki çalışmalarını izleyerek sektörel olarak risk ve fırsatların değerlendirileceği bir döneme girmiş bulunmaktayız.

**OYAK ÇİMENTO 2021'DE 2022-2030 DÖNEMİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİNİ OLUŞTURMUŞTUR.**

**ŞİRKET, 2050'DE SIFIR KARBON BİR ÜRETİMİ HEDEFLEMEKTEDİR.**

OYAK Çimento, 2021 yılından itibaren sürdürülebilirliğin iş odağında ele alındığı, 6 sermaye başlığında yönetimin tasarlandığı bir döneme girmiş; sürdürülebilirlik stratejilerinin tespitinde süreç sahiplerinin katılımı ile gerçekleşen Paydaş Analizi ve Önceliklendirme çalışması Aralık 2020-Ocak 2021 döneminde yapılmıştır.

Paydaş Analizi ve Önceliklendirme Çalışmasının detayları için bkz. s 44.

Sürdürülebilir yönetimin, iş süreçleriyle entegrasyonu ve yönetim sisteminin kurulması çalışmaları bu süreçte hızlandırılmış ve somut sonuçlar elde edilmeye başlanmıştır.

### OYAK ÇİMENTO'NUN STRATEJİK ÖNCELİKLERİ

**OYAK ÇİMENTO, SEKİZ STRATEJİK ODAK ALANINI, STRATEJİK ÖNCELİĞİ OLARAK BELİRLEMİŞTİR.**

**ŞİRKET SIFIR KARBON YOLCULUĞUNU HAYATA GEÇİRECEK ADIMLARI, STRATEJİK ÖNCELİKLERİ DOĞRULTUSUNDA ATMAKTADIR.**

### OYAK ÇİMENTO'NUN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

OYAK Çimento 2021 yılında belirlediği 8 stratejik odak alanı doğrultusunda 11 konu başlığından oluşan sürdürülebilirlik strateji hedeflerini oluşturmuştur. BM SKA entegrasyonunu tanımlayarak hedeflerini belirlemiştir.

#### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİLERİ

SERA GAZI EMİSYONLARINDA AZALTIM, UYUM VE 2050 NET SIFIR KARBONA GEÇİŞ

SIFIR ATIK VE DÖNGÜSEL EKONOMİ

DOĞAL KAYNAK VERİMLİLİĞİ

SU KİTLİĞİ İLE MÜCADELE

ARAŞTIRMA- GELİŞTİRME VE İNOVASYON ve ÜRETİM VERİMLİLİĞİ

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KÜLTÜRÜNÜN YAYGINLAŞTIRILMASI

TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ

ÇİMENTO-BETON SEKTÖRÜNDE İNSAN KAYNAĞINDA YETKİNLİKLERİN GELİŞTİRİLMESİ

TEDARİKÇİLERİN KARBON VE SU AYAK İZİNİN AZALTILMASI

ENERJİ VERİMLİLİĞİ

SÜRDÜRÜLEBİLİR YÖNETİM UYGULAMALARIN ARTIRILMASI ve SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA POLİTİKALARINA BAĞLI BÜYÜME







## Sürdürülebilir ekonomik büyüme ve kârlılık



## Teknolojik dönüşüm ve operasyonel verimlilik



## Döngüsel ekonomi



## Uluslararası pazarda büyüme



## İş sağlığı ve güvenliği



## Çevresel ayak izi



## İklim değişikliği ve enerji



## Dijitalleşme



# OYAK ÇİMENTO'NUN STRATEJİK ODAK ALANLARI



## DUYARLILIK KURALLARI (5S)

↑  
YARATICILIK

↑  
ŞEFFAFLIK

↑  
DÜRÜSTLÜK

↑  
İNSANA VE ÇEVREYE SAYGI

↑  
MÜŞTERİ VE ÇALIŞANLARIN MUTLULUĞU

↑  
MÜKEMMELİYETÇİLİK

↑  
REKABETÇİLİK

↑  
GÜVENİLİRLİK

↑  
OYAK KÜLTÜRÜ

## KURUMSAL DEĞERLER









OYAK ÇİMENTO, KURUMSAL DEĞERLERİNİN KILAVUZLUĞUNDA VE BENİMSEDİĞİ DUYARLILIK KURALLARININ ÇİZDİĞİ ÇERÇEVE KAPSAMINDA;

- » TÜM TESİSLERİNDE GÜÇLÜ SİNERJİ ÜRETMEKTE,
- » SEKİZ STRATEJİK ODAK ALANINDA KATMA DEĞER ÜRETEREK PAYLAŞMAKTADIR.



## OYAK ÇİMENTO'NUN STRATEJİK ODAK ALANLARI

## STRATEJİK ODAK ALANLARIMIZIN RAPORA YANSIMASI

STRATEJİK ODAK ALANI	KAPSAMI	SKA	PAYDAŞ	İLGİLİ BÖLÜM
<b>Sürdürülebilir ekonomik büyüme ve kârlılık</b>	İklim krizi ile mücadeleye katkıda bulunma hedefimizin bir sonucu olarak alternatif yakıt kullanım oranlarının artırılması ve enerji maliyetlerinin düşürülmesi kısa ve orta vadede OYAK Çimento'nun kilit önemdeki amaçlarıdır.  OYAK Çimento, sürdürülebilir ekonomik büyüme ve kârlılığa katkısını ölçmeye yönelik model geliştirme çalışmaları yürütmektedir.		Tüm paydaşlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yönetimden</li> <li>OYAK Çimento'nun Yönetim Stratejisi</li> <li>OYAK Çimento'nun Stratejik Odak Alanları</li> </ul>
<b>Döngüsel ekonomi</b>	Alternatif hammadde ve yakıt kullanımı anlamında sıfır atığın OYAK Çimento iş süreçlerine entegrasyonu hedeflenmiştir.		Tüm paydaşlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Çevre ve Biyoçeşitlilik</li> </ul>
<b>İş sağlığı ve güvenliği</b>	İSG'de güvenlik ve liderlik kültürünün yaygınlaştırılması, taşeron ve müteahhitlerin İSG kampanyalarıyla yetkinliklerinin artırılması amaçlanmaktadır.		Çalışanlar ve Tedarikçiler	<ul style="list-style-type: none"> <li>İş Sağlığı ve Güvenliği</li> <li>İnsan Kaynağı</li> </ul>
<b>İklim değişikliği ve enerji</b>	Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, atık ısıdan elektrik enerjisi üretimi, katkılı çimento üretimi ve iyileştirme projeleriyle enerji kullanımı ve sera gazı emisyonlarının azaltımı hedeflenmektedir.		Tüm paydaşlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Çevre ve Biyoçeşitlilik</li> </ul>
<b>Uluslararası pazarda büyüme</b>	Dünyanın ilk 5 üreticisi arasında yer almak.		Hissedarlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yönetimden</li> </ul>
<b>Teknolojik dönüşüm ve operasyonel verimlilik</b>	İleri proses kontrol sistemleri ile makine öğrenmesinin entegrasyonu gerçekleştirilerek daha düşük enerji ve sürdürülebilir, yüksek kaliteli operasyon süreci yönetimi sağlanması amaçlanmaktadır.  Yüksek kapasiteli sensörlerin makine öğrenmesi ile entegrasyonu doğrultusunda ekipman güvenilirliklerin artırılması hedeflenmektedir.		Tüm paydaşlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>İnsan Kaynağı</li> </ul>
<b>Çevresel ayak izi</b>	Hava, su ve biyoçeşitlilik kapsamında çevre ayak izimiz sürdürülebilirlik performans göstergelerimizle takip edilmektedir.		Tüm paydaşlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Çevre ve Biyoçeşitlilik</li> </ul>
<b>Dijitalleşme</b>	2019 yılında başlayan ve 100 günde tamamlanarak 7 entegre çimento fabrikası ve 3 öğütme tesisinde eş zamanlı devreye alınan ana dijital mimari altyapısı OYAK Çimento'nun stratejik hedeflerini destekleyen temel bir itici güçtür.		Tüm paydaşlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dijitalleşme Çalışmaları - Temel Bir Kolaylaştırıcı</li> </ul>





## PAYDAŞ ANALİZİ VE ÖNCELİKLENDİRME ÇALIŞMASI

OYAK Çimento, paydaşları ile interaktif ve etkileşimli bir iletişim ve iş birliği içinde faaliyet göstermektedir. Büyük bölümü üretim, istihdam, ticaret ve lojistik döngüleri kapsamında yaşanan paydaş iletişimi, Şirket açısından talep ve beklentileri doğru anlamak, ölçümlemek ve değerlendirmek adına değerli bir platform sunmaktadır.

Paydaş	Öncelikleri	İletişim Kanalı
Çalışanlar	İş sağlığı ve güvenliği, Teknolojik dönüşüm ve operasyonel verimlilik, Dijitalleşme	İş döngüsü kapsamında iş yerinde, süreç yönetim toplantıları, kurumsal politikalar, süreli yayınlar, toplu iş sözleşmesi, çalışan eğitimleri, iş sağlığı ve güvenliği kurulları, sürdürülebilir yönetim ve entegre yönetim sistemleri, çalışan memnuniyet anketleri ve etik hattı, sosyal sorumluluk projeleri.
Hissedarlar	Sürdürülebilir ekonomik büyüme ve kârlılık, Uluslararası pazarda büyüme	Genel kurul toplantıları, faaliyet raporu, ara dönem faaliyet raporları, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu, bilgilendirme ve özel durum açıklamaları, yatırımcı sunumları, toplantı ve görüşmeler, telekonferanslar, sosyal medya, e-posta bültenleri, internet sitesi
Müşteriler	Teknolojik dönüşüm ve operasyonel verimlilik Dijitalleşme	Pazarlama döngüsü, bire bir görüşmeler, bayi toplantıları, periyodik ziyaretler, ürün etiketleri, sosyal medya, internet sitesi, sosyal etkinlikler
Toplum	Sürdürülebilir ekonomik büyüme ve kârlılık, Döngüsel ekonomi, İklim değişikliği ve enerji, Çevresel ayak izi	İhaleler, satınalma yönetimi, entegre rapor, sosyal ve çevresel tetkikler, bire bir görüşmeler, sosyal medya, internet sitesi, sponsorluklar
Tedarikçiler	İş sağlığı ve güvenliği, Sürdürülebilir ekonomik büyüme ve kârlılık, Uluslararası pazarda büyüme, Çevresel ayak izi, Dijitalleşme	Ticari döngü, tedarikçi günleri, toplantı ve görüşmeler, kurumsal politikalar, sosyal medya, internet sitesi, sosyal etkinlikler, sektör birlikleri
Bakanlıklar, Ulusal ve Yerel İdareler	Sürdürülebilir ekonomik büyüme ve kârlılık, Döngüsel ekonomi, İş sağlığı ve güvenliği, İklim değişikliği ve enerji, Çevresel ayak izi	Toplantı ve görüşmeler, kurumsal politikalar, sosyal medya, internet sitesi, sosyal etkinlikler, sektör birlikleri ve çok taraflı toplantılar
Sektörel Kuruluşlar, STK'lar ve Üniversiteler	Döngüsel ekonomi, İş sağlığı ve güvenliği, İklim değişikliği ve enerji, Çevresel ayak izi	Toplantı ve görüşmeler, kurumsal politikalar, sosyal medya, internet sitesi, sosyal etkinlikler, STK ve üniversiteler ile iş birliği

OYAK Çimento'nun paydaşları şirkete ait şikayet, öneri ve taleplerini yazılı, sözlü, telefon, e-posta, müşteri iletişim hattı, WhatsApp İletişim Hattı ve mobil uygulama i-deal aracılığı ile Şirkete iletmektedir. Ulaşan şikayetler QDMS şirket içi dijital platformuna kaydedilerek çözüme ait tüm süreçlerin takibi gerçekleştirilmektedir.

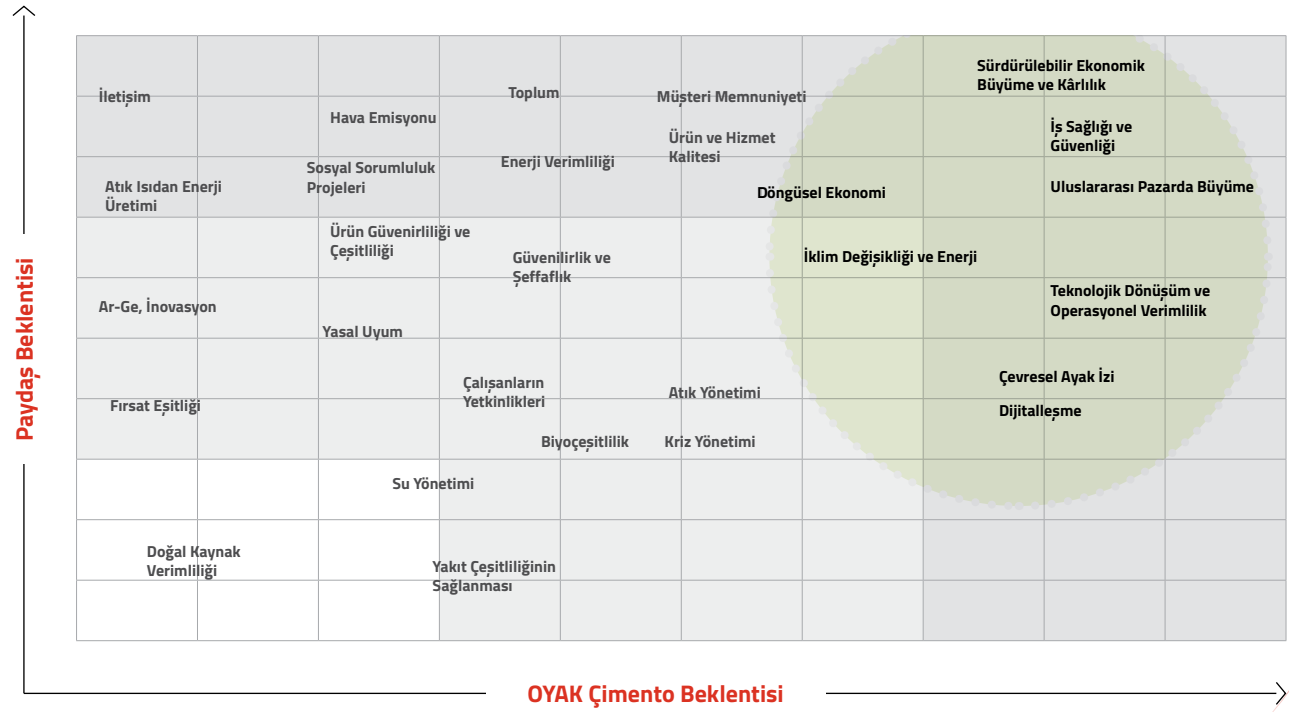
2022 yılı içinde OYAK Çimento'ya 158 şikayet ulaşıp, değerlendirmeler ilgili prosedürler gereğince yapılarak şikayetler çözüme ulaştırılmıştır. Paydaşlardan alınan şikayetler aylık olarak raporlanmakta, her türlü düzeltici ve önleyici faaliyet ilgili departmanlarca yürütülmektedir.



## ÖNCELİKLENDİRME SÜRECİ

### OYAK ÇİMENTO'NUN KURUMSAL ÜYELİKLERİ

- Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği (TÜRKÇİMENTO)
- Çimento Endüstrisi İşverenler Sendikası (ÇEİS)
- Çimento İşçileri Sendikası (ÇİMSE-İŞ)
- Ankara Ticaret Odası (ATO)
- Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB)
- Tüm Atık ve Çevre Yönetimi Derneği (TAYÇED)
- World Cement Association (Dünya Çimento Birliği) WCA
- Etik ve İtibar Derneği (TEİD)



Öncelikli konular, OYAK Çimento'nun stratejisinin ve iş modelinin temel girdileridir. Önceliklendirme analizi, paydaşların değişen beklentilerini saptamanın yanı sıra riskleri ve trendleri daha iyi değerlendirmeyi; strateji, hedef belirleme süreçlerinde, Şirket yönetimine sağlıklı veriler sunmayı sağlar.

Şirket, yıl boyunca çalışanları ve müşterileri ile memnuniyet ve beklenti/talep anketleri yapmaktadır. OYAK Çimento ayrıca geniş kapsamlı paydaş analizi çalışmaları da gerçekleştirerek stratejik odak alanlarını güncellemektedir.

Bu bölümde sunulan önceliklendirme matrisi, 2021 yılında gerçekleşen birleşme sonrasında, paydaş çalıştaylarının tekrarlanmasını takiben yapılan güncelleme çalışmasını yansıtmaktadır. Bu değerlendirmede paydaşların ve OYAK Çimento yönetiminin öncelikli konuları birlikte ele alınarak, dış paydaş beklentileri ve iç paydaş beklentileri ışığında sonuca ulaşılmıştır. 2022 yılında yapılan güncelleme ile 8 öncelik (yeşil daire içinde yer alan) "çok yüksek öncelikli" konu olarak belirlenmiş ve raporun kurgusuna kılavuzluk etmiştir.



## OYAK ÇİMENTO İŞ MODELİ

## BÜYÜME STRATEJİMİZ

## SÜREÇLER

## GİRDİLERİMİZ

# 1 KÂRLI BÜYÜME

## TÜRKİYE VE DÜNYA PAZARINDA BÜYÜMEK

# 2 GELECEĞİN EKONOMİSİ

## SIFIR KARBON ÜRETİCİYE DÖNÜŞMEK

### YEŞİL ENERJİYE GEÇİŞ

# 3 İNOVASYON

## MÜŞTERİ ODAKLI YENİLİKÇİ ÜRÜNLER

### DİJİTALLEŞMENİN SUNDUĞU KALDIRAÇ

## TEDARİK, ÜRETİM, LOJİSTİK

## İş döngüsü

## Üretilen Katma Değer

## PAYDAŞLAR

## YATIRIMLAR

## İdame Yatırım Projeleri

İDM Tip 1 (Arazi ve Arsalar)

İDM Tip 2 (Binalar, Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri)

İDM Tip 3

İDM 3A (Tesisat, Makine, Ekipman/Üretim Verimliliği ve Kalite)

İDM 3B (Tesisat, Makine, Ekipman/Bakım Yedekleri)

İDM 3C (Tesisat, Makine, Ekipman/İş Güvenliği)

İDM 3D (Tesisat, Makine, Ekipman/Çevre)

İDM 3E (Yasal Gereklilikler)

İDM 3F (Alternatif Yakıtlar ve Yenilenebilir Enerji)

İDM 3G (Refrakter)

İDM Tip 4 (Taşıt, Araç ve Gereçler)

İDM Tip 5 (Döşeme ve Demirbaşlar)

İDM Tip 6 (Bilgi İşlem Donanım ve Yazılımlar)

Organik Büyümeye Yönelik Yatırım Projeleri (ORB)

İnorganik Büyümeye Yönelik Yatırım Projeleri (İRB)

## Finansal Sermaye

- Dönen varlıklar 6,635 milyon TL
- Toplam özkaynaklar 7.364 milyon TL
- Toplam varlıklar 11.357 milyon TL

## Fikri Sermaye

- 21.086.710 TL Ar-Ge harcaması
- 11 adet devam eden proje
- 15 adet tamamlanan proje
- OYAK Çimento entegre fabrikalarında 10 adet (17025 normlarında) ve beton tesislerinde 1 merkez olmak üzere toplam 50 adet laboratuvar

## Sosyal ve İlişkisel Sermaye

- 5073 tedarikçi
- Yerel etki üretmeye yönelik sosyal sorumluluk projeleri

## Üretilmiş Sermaye

- 10,42 milyon ton/yıl klinker üretim kapasitesi
- Türkiye'nin 6 coğrafi bölgesinde üretim, 7 bölgesinde pazarlama ve satış yapılması

## İnsan Sermayesi

- 2.151 çalışan
- 114 kadın çalışan (%5)
- 56 engelli çalışan
- 848 TİS kapsamındaki çalışan sayısı

## Doğal Sermaye

- 115 MW'lık GES bağlantı izni
- 3 ayrı fabrikada toplam 86 MW'lık GES projelendirme çalışmaları
- Toplam 10,5 MW'lık WHR proje çalışmaları
- 95,9 milyon TL çevre yatırımı

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK GÜNDEMİMİZ

### OYAK ÇİMENTO'NUN 11 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

» Entegre Yönetim Sistemi (Çevre, Kalite, İSG, Enerji)

» Kurumsal Yönetişim

» Risk Yönetimi

### Kurumsal İklim Stratejileri

- » İklim Finansmanı
- » İklim Değişikliği ve Afet Yönetimi
- » Sera Gazı Salımları
- » Karbon Fiyatlandırılması

## STRATEJİK ODAK ALANLARIMIZ VE ÖNCELİKLİ KONULARIMIZ

- » Sürdürülebilir ekonomik büyüme ve kârlılık
- » Döngüsel ekonomi
- » İş sağlığı ve güvenliği
- » İklim değişikliği ve enerji
- » Uluslararası pazarda büyüme
- » Teknolojik dönüşüm ve operasyonel verimlilik
- » Çevresel ayak izi
- » Dijitalleşme

DİŞ ORTAM - RİSKLER, FIRSATLAR VE TRENDLER - EKONOMİK GELİŞMELER, ENERJİ KRİZİ, İKLİM KRİZİ

## ÇIKTILARIMIZ



### Ürün ve Hizmetlerimiz

- 7.536.698 ton klinker (Gri ve Beyaz)
- 10.186.877 ton çimento (Gri ve Beyaz) ve cüruf
- 4.123.633 m<sup>3</sup> hazır beton
- 1.565.269 ton agrega

### Çevre Ayak İzimiz ve Atıklarımız

- 7.909.070 toplam sera gazı emisyonu\*
- 12,4 milyon m<sup>3</sup> toplam su kullanımı
- 1.564.095 kg toplam tehlikeli atık miktarı
- 7.204.536 kg toplam tehlikesiz atık miktarı
- 97 kwh/ton çimento üretimi enerji yoğunluğu

ÜRETİM  
Çimento  
Klinker  
Beton  
Agrega

## FAALİYETLERİMİZ

TİCARET

İHRACAT

## SONUÇLARIMIZ



### Finansal Sermaye

- Toplam satışlar 12.706 milyon TL
- Net dönem kârı 4,500 milyon TL
- Toplam müşteri sayısı 628
- Yerel tedarikçilerden satın alma oranı %98,12



### Üretilmiş Sermaye

- Türkiye ve yurt dışı pazarda artan etkinlik



### Fikri Sermaye

- 2 patent
- Çimentoda 14, betonda 12 olmak üzere toplam 26 adet marka tescili



### İnsan Sermayesi

- Toplam eğitim 74.980 saat
- İSG eğitimleri 42.953 saat
- Kadın çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati 57
- Erkek çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati 34
- Performans değerlendirmesine tabi tutulan çalışan sayısı 584
- 0 ölümlü kaza
- 6,11 kaza sıklık oranı



### Sosyal ve İlişkisel Sermaye

- Okullarda gerçekleştirilen Dünya Çevre Günü etkinlikleri
- 5 Haziran Dünya Çevre Günü Resim Yarışması



### Doğal Sermaye

- Isıl yer değiştirme oranı %24,7
- İkame edilen ana hammadde miktarı 197.156 ton
- Kullanılan alternatif hammadde miktarı 682.120 ton
- Döngüsel ekonomiye kazandırılan atık miktarı 1.140.091 ton
- Depolama alanına gönderilmeyen atık miktarı 1.664.331 m<sup>3</sup>
- Doğal kaynak tasarrufu 1,205,354 m<sup>3</sup>
- Doğal kaynak tasarrufu ile madencilik faaliyetinde azalma 134.227 m<sup>2</sup>
- Geri kazanılan ve kullanılan su 366.281 m<sup>3</sup>

## PAYDAŞLARIMIZ

Tüm paydaşlar



Çalışanlar, Tedarikçiler, Müşteriler



Çalışanlar, Tedarikçiler, Müşteriler



Çalışanlar



Tüm paydaşlar



Tüm paydaşlar



\* Yasal mevzuat gereği yapılması gereken sera gazı sözleşmesi yapılmış olup Bakanlığa iletilmiştir. 2022 yılı sera gazı saha denetimi ve çalışmaları Mart 2023 ayı içerisinde yapılması öngörülmektedir.

# 4

## 2022 PERFORMANSI

- 56 Çevre ve Biyoçeşitlilik
- 74 İnsan Kaynağı
- 80 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 92 OYAK Çimento'da Kurumsal Yönetişim



# NET SIFIR YOLCULUĞUMUZDA KAZANIMLAR



## ÇEVRE VE BİYOÇEŞİTLİLİK



Sera gazı emisyonlarını azaltarak iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlamak günümüzün en acil küresel önceliğidir.

OYAK Çimento, bu doğrultuda 2021 yılında küresel Net Sıfır taahhüdünü açıklayan ilk Türk çimento şirketi olurken, dünya genelinde düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi) çatısı altında iklim krizi ile mücadeleye aktif destek sunan 2.000'i aşkın işletme arasında yerini almıştır.

**OYAK ÇİMENTO, ÜRETİM DÖNGÜSÜNDE KULLANDIĞI FOSİL YAKITLARI ALTERNATİF YAKITLARLA İKAME EDEREK, 2050 YILINDA "NET-SIFIR KARBON" ÇİMENTO ÜRETİCİSİNE DÖNÜŞME SÜRECİNDEDİR.**

**682.120 ton** alternatif hammadde





Sorumluluk sahibi bir ekonomik aktör ve küresel ligin önde gelen katılımcısı OYAK Çimento, sera gazı emisyonlarını azaltmak adına 2021 yılından bu yana kapsamlı ve bilimsel temellerde yapılandırılmış bir dönüşüm programı uygulamaktadır.

Sürdürülebilirlik alanındaki yönünü Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefine mümkün olan en yüksek katkıyı sağlayacak şekilde belirleyen OYAK Çimento, son beş yılda enerji maliyetlerinin düşürülmesi, atık besleme sistemlerinin daha üst seviyelere taşınması, atık ısı geri kazanım tesislerinin inşası ve çevre sorumluluğu kapsamında daha çevreci üniteler kurmak ve son tahlilde alternatif yakıt kullanım oranını hızla artırmak hedefiyle çok sayıda yatırım gerçekleştirmiştir.

Türkiye'nin ilan ettiği Sıfır Atık politikalarına katkı sunan OYAK Çimento, 2022 yılında 1.140.091 ton atığı döngüsel ekonomiye kazandırarak ülkenin atık yönetimi sisteminin önemli bir paydaşı olduğunu ortaya koymuştur.

2022 yılı içerisinde OYAK Çimento Fabrikaları'nda, 372.187 ton alternatif yakıt, 682.120 ton alternatif hammadde kullanılarak toplam 1.054.307 ton atık döngüsel ekonomiye kazandırılmıştır.

Biyokütle içeriğine sahip atıktan türetilen yakıtlar Şirket fabrikalarının döner fırınlarında alternatif yakıt olarak ve beraber yakma lisansları kapsamında kullanılmıştır.

OYAK Çimento fosil yakıtları ikame ederek ürettiği çimentonun karbondioksit emisyonunu azaltmaktadır. Şirket, 2022 yılında alternatif yakıt tüketimi alanındaki faaliyetleri sonucunda klinker üretim sürecinde harcadığı termal enerjinin %24,7'sini alternatif yakıtlardan sağlamıştır.

OYAK Çimento'da benimsenen ve uygulanan **Çevre Bilinci'**ne linki tıklayarak erişebilirsiniz.

**2022 yılında toplam 1.054.307 ton atık döngüsel ekonomiye kazandırılmıştır.**

**OYAK Çimento, 2022 yılında çevre performansını 6 başlıkta değerlendirmeyi sürdürmüştür. Bunlar; çevre, su, biyoçeşitlilik, iklim enerji, baca gazı emisyonları ve döngüsel ekonomidir.**





## ÇEVRE VE BİYOÇEŞİTLİLİK

**OYAK Çimento'nun genel yatırım yaklaşımını; yapılan projelerin yenilikçi özellikler taşıması, Türkiye'deki atık yönetimine öncülük etmesi ve tüm çevresel riskleri bertaraf etmesi oluşturmaktadır.**

OYAK Çimento şemsiyesi altında faaliyet gösteren 6 entegre çimento fabrikasında, klinker üretiminde alternatif yakıt kullanım oranlarının artırılması ve dolayısıyla fosil yakıt kullanımını kademeli olarak azaltılmasına yönelik projelere 2022 yılında devam edilmiştir. Bu bağlamda, Topluluğun şubelerinde alternatif yakıt hazırlama, otomatik besleme ve proses yanma operasyonlarında uygulama süreçleri hayata geçirilmiştir. 2022 yılı sonuna kadar aşağıdaki kapsamlarda yatırım ve modernizasyonlar yapılmıştır.

- Adana Çimento ATY ve LTY Modernizasyon Yatırımı,
- Aslan Çimento ATY ve LTY Modernizasyon Yatırımı,
- Ankara Çimento ATY ve LTY Otomatik Besleme Sistemi Yatırımı,
- Bolu Çimento Şubesi Otomatik Besleme Sistemi Modernizasyon Yatırımı,
- Ünye Çimento Şubesi ATY Hazırlama ve Otomatik Besleme Sistemi Yatırımı,
- Mardin Çimento Şubesi Otomatik Besleme Sistemi Yatırımı.

Gerçekleştirilen çalışmalarda, projelerin yenilikçi özellikler taşıması, Türkiye'deki atık yönetimine öncülük etmesi ve tüm çevresel riskleri bertaraf etmesi, OYAK Çimento'nun genel yatırım yaklaşımını oluşturmaktadır. Aynı zamanda tüm proje süreçlerinde koku, atıksu, yangın riskleri gibi çevresel riskler göz önünde bulundurularak ilgili çalışmalar da yapılmaktadır.

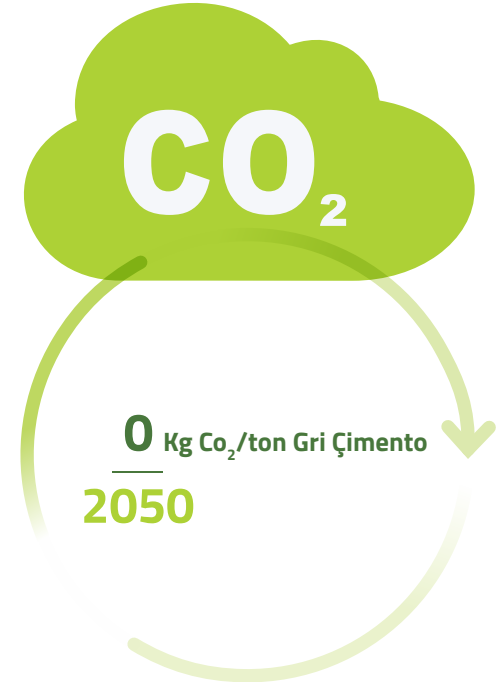
### ŞUBELER BAZINDA EMİSYON AZALTIMI VE ENERJİ TASARRUFU ÇALIŞMALARI İLE GELECEK DÖNEM PROJELERİNDEN SATIR BAŞLARI

Emisyon azaltımına ve enerji tasarrufuna katkısı bulunan çalışmalara yıl boyunca devam edilmiştir. Projelere dair detaylar ile enerji tüketiminde sağlanan düşüş ve kaydedilen parasal tasarruf 53. sayfadaki tabloda özetlenmiştir.

### CO<sub>2</sub> AZALTIM PLANI (KG CO<sub>2</sub>/TON GRİ ÇİMENTO)



Emisyon miktarları ve azaltım hedefi OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ve Denizli Çimento beraber olarak hesaplanmıştır.



## OYAK ÇİMENTO MEVCUT YATIRIMLAR

Fabrika ve Proje	Toplam enerji tüketimi - kwh	Toplam CO <sub>2</sub>
<b>ASLAN ÇİMENTO</b>		
Klinker kullanımının azaltılması, atık ısıdan elektrik enerjisi üretimi, termal&elektrik enerji tasarrufu projeleri ve verimlilik artırıcı proje uygulamaları	65.303.140	162.915.773
<b>BOLU ÇİMENTO</b>		
Enerji tasarruf projeleri ve verimlilik artırıcı proje uygulamaları	195.144	279.420
<b>MARDİN ÇİMENTO</b>		
Enerji tasarruf projeleri ve verimlilik artırıcı proje uygulamaları	490.640	1.280.079
<b>ADANA ÇİMENTO</b>		
Enerji tasarruf projeleri ve verimlilik artırıcı proje uygulamaları	1.565.367	4.020.549



## ÇEVRE VE BİYOÇEŞİTLİLİK

### OYAK ÇİMENTO'NUN NET SIFIR HEDEFİ AKSİYON ALANLARI

- Alternatif yakıt ve biyokütle kullanımlarının artırılması
- Yenilenebilir enerji yatırımları
- Klinker kullanım oranının azaltılması
- Düşük karbon sınıfında çevreci ürünler
- Proses ve enerji verimliliği ile üretkenliğin artırılması
- AR-GE ve üretim geliştirme projeleri, yeni teknoloji adaptasyonları
- Endüstriyel dijitalizasyon ile emisyon azaltımı
- Yeni nesil yakıt ve yanma teknolojileri (H2, Oxyfuel vb.)
- Karbon yakalama, kullanma ve depolama teknolojileri

### DÖNÜŞÜM YATIRIMLARINDAN SATIR BAŞLARI...

- Adana Çimento Şubesi ATY<sup>1</sup> ve LTY<sup>2</sup> Modernizasyon Yatırımı
- Aslan Çimento Şubesi ATY, LTY ve Proses Modernizasyon Yatırımı
- Ankara Çimento Şubesi ATY ve LTY Otomatik Besleme Sistemi Yatırımı
- Bolu Çimento Şubesi Otomatik Besleme Sistemi Modernizasyon Yatırımı
- Ünye Çimento Şubesi ATY Hazırlama ve Otomatik Besleme Sistemi Yatırımı
- Mardin Çimento Şubesi Otomatik Besleme Sistemi Yatırımı

Şube	Proje Öncesi Atık Yer Değişim Oranı İzni (%)	Proje Sonrası Atık Yer Değişim Oranı İzni (%)
Adana Çimento Şubesi	28	80
Ankara Çimento Şubesi	40	80
Aslan Çimento Şubesi	40	100
Bolu Çimento Şubesi	40	80
Mardin Çimento Şubesi	40	80
Ünye Çimento Şubesi	16	80

<sup>1</sup> ATY-Atıktan Türetilmiş Yakıt

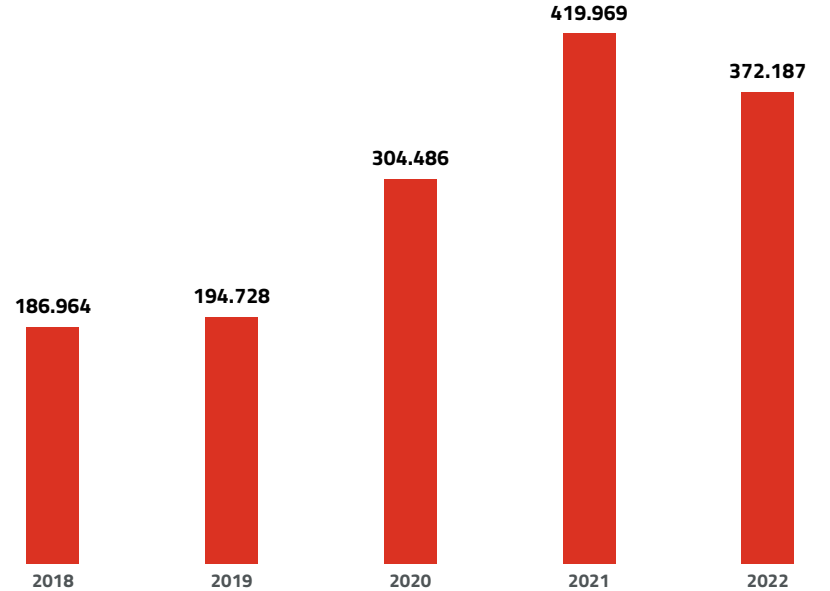
<sup>2</sup> LTY-Lastikten Türetilmiş Yakıt

### ALTERNATİF YAKITLARIN ENERJİYE DÖNÜŞÜMÜNDE SAĞLANAN İLERLEME

OYAK Çimento hayata geçirdiği yatırımlarla alternatif yakıt kullanımına bağlı ısı yer değişim oranını sürekli geliştirmektedir. Türkiye ortalama ısı yer değişim oranı 2022 yılında yaklaşık %10 olarak gerçekleşmiş iken OYAK Çimento fabrikalarında %24,7 olmuştur. OYAK Çimento bu yer değişim oranı ile ülkemizdeki toplam Alternatif Yakıt kullanımının kütleli bazda %30'unu gerçekleştirerek sektörün pazar hakimi konumuna gelmiştir. Sağlanan bu başarıda 2018 yılından beri aralıksız olarak yapılan çevre yatırımlarının payı büyüktür. 2022 yılında sağlanan ısı yer değişim oranı 6 entegre çimento fabrikasının ortalamasıdır. Projeleri tamamlanmış olan bazı Topluluk fabrikalarında ortalama %50 ve üzeri ısı yer değişim oranına ulaşılmıştır.

**OYAK Çimento'da 2010 yılında %1 ile başlayan alternatif yakıt ısı yer değiştirme performansının 2023 yılında %30 olarak hedeflenmiştir.**

### ALTERNATİF YAKIT KULLANIM MİKTARI (TON)

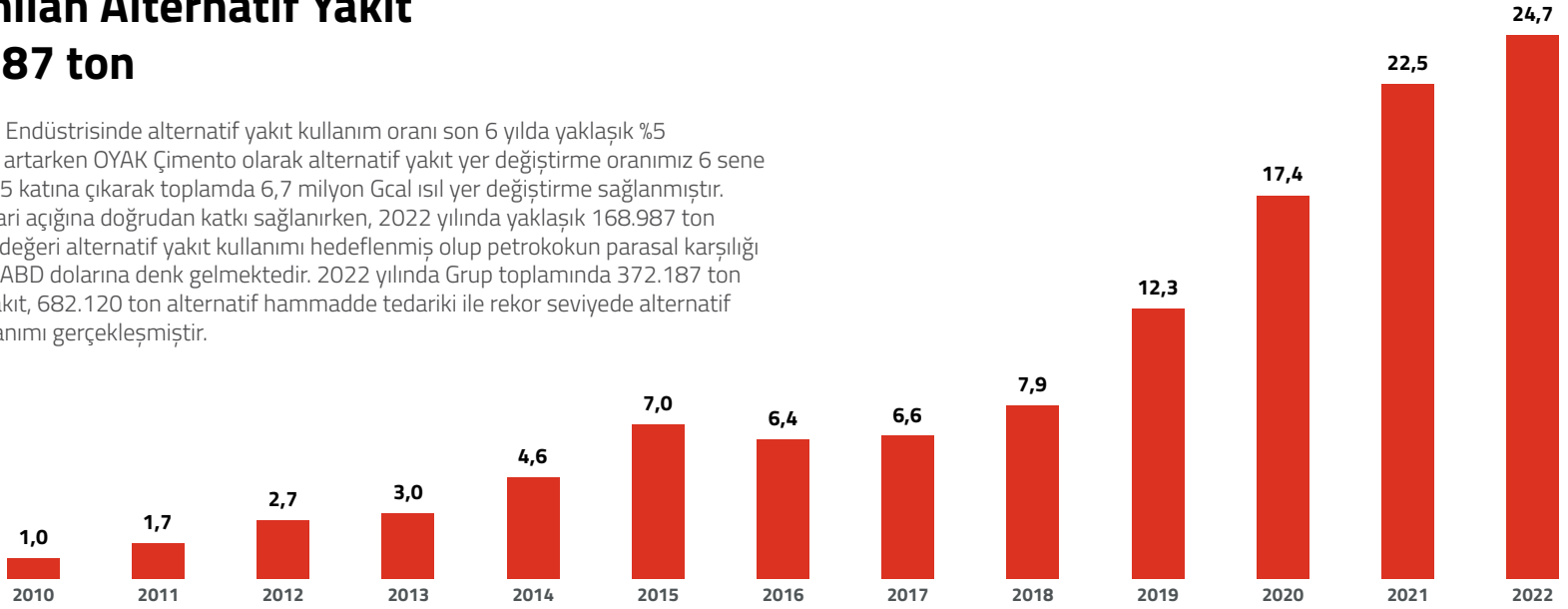




## ALTERNATİF YAKIT ISIL YER DEĞİŞTİRME PERFORMANSI (%)

### Kullanılan Alternatif Yakıt 372.187 ton

AB Çimento Endüstrisinde alternatif yakıt kullanım oranı son 6 yılda yaklaşık %5 seviyesinde artarken OYAK Çimento olarak alternatif yakıt yer değiştirme oranımız 6 sene içerisinde 3,5 katına çıkarak toplamda 6,7 milyon Gcal ısı yer değiştirme sağlanmıştır. Ülkemizin cari açığına doğrudan katkı sağlanırken, 2022 yılında yaklaşık 168.987 ton petrokok eşdeğeri alternatif yakıt kullanımı hedeflenmiş olup petrokokun parasal karşılığı ~34 milyon ABD dolarına denk gelmektedir. 2022 yılında Grup toplamında 372.187 ton alternatif yakıt, 682.120 ton alternatif yakıt hammadde tedariki ile rekor seviyede alternatif kaynak kullanımı gerçekleşmiştir.



Sıfır karbona yönelik projelerin aktif hale getirilmesi ile klinker üretim sürecinde kullanılan alternatif yakıt miktarı hızlı artış göstermiştir. Fosil yakıtlar ile alternatif yakıtların yer değiştirilmesi sonucunda doğal kaynak kullanımında azalış izlenmiş, yüksek kalorili kömürün yurt dışından tedariki kapsamında döviz tasarrufu sağlanarak, dış ticaret açığının azaltılması noktasında Türkiye ekonomisine katkıda bulunulmuştur. Bir diğer önemli kazanım döngüsel ekonomi ekseninde ortaya çıkmış, Türkiye ekonomisi açısından katma değer ifade etmeyen atıklar ülke ekonomisine kazandırılmıştır.

OYAK Çimento'nun enerji yaklaşımını özetleyen [Enerji Stratejisi](#)'ne linki tıklayarak erişebilirsiniz.

#### 1 ton ATY kullanımı ile yaklaşık 350 kg fosil yakıt azaltılmaktadır.

- 1 ton LTY kullanımı ile yaklaşık 825 kg fosil yakıt azaltılmaktadır.
- 1 ton sıvı yakıt kullanımı ile yaklaşık 560 kg fosil yakıt azaltılmaktadır.
- 1 ton biyokütle kullanımı ile yaklaşık 270 kg fosil yakıt azaltılmaktadır.



## ÇEVRE VE BİYOÇEŞİTLİLİK



### OYAK Çimento bünyesinde faaliyet gösteren fabrikalarda 2022 yılında

- fosil yakıt tüketimi 168.987 ton azaltılmış,
- 166.418 m<sup>2</sup> doğal alanın korunması sağlanmış,

**Düzenli depolama alanlarında depolanmayarak döngüsel ekonomi çerçevesinde ekonomiye kazandırılan alternatif yakıt miktarı 2022 yılında 372.187 tondur.**

**OYAK Çimento'da kullanılan alternatif yakıtlar için TS EN ISO/IEC 17025:2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği İçin Genel Şartlar standardına sahip yetkilendirilmiş laboratuvarlarda atık türünde 5.000 tonda bir analiz yaptırılarak biyokütle oranları tespit edilmektedir.**

### ALTERNATİF YAKITLAR SERA GAZI EMİSYONLARININ DÜŞÜRÜLMESİNDE KİLİT RÖLE SAHIPTİR.

OYAK Çimento şubelerinde alternatif yakıt olarak kullanılan biyokütle gibi alternatif yakıtlar %100, ATY ve LTY ise belirli oranlarda biyokütle içeriğe sahiptir.

Evsel atıklardan üretilen ATY'nin biyokütle içeriği %33-46 aralığında iken, ömrünü tamamlamış lastiklerden üretilen LTY içeriğindeki doğal kauçuk oranına bağlı olarak %27 ile %35 aralığında biyokütle içeriğine sahiptir. Karışık oranlarda biyokütle içeriğine sahip atıklar, laboratuvar ortamında analiz edilerek belirlenmektedir.

OYAK Çimento'da kullanılan alternatif yakıtlar için TS EN ISO/IEC 17025:2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği İçin Genel Şartlar standardına sahip yetkilendirilmiş laboratuvarlarda atık türünde 5.000 tonda bir analiz yaptırılarak biyokütle oranları tespit edilmektedir.

### KLİNKER VE ÇİMENTO ÜRETİMİNDE ELEKTRİK ENERJİSİ TÜKETİMİNDE DEVAM EDEN AZALMA

Hayata geçirilen projelerin bir yansıması olarak, OYAK Çimento'da üretilen beyaz ve gri çimento için gerekli olan elektrik enerjisi miktarındaki azalma trendi devam etmektedir.

2016 yılı ile kıyaslandığında 2022 itibarıyla sağlanan azaltım beyaz çimento da %22,7, gri çimentoda ise %1'dir.

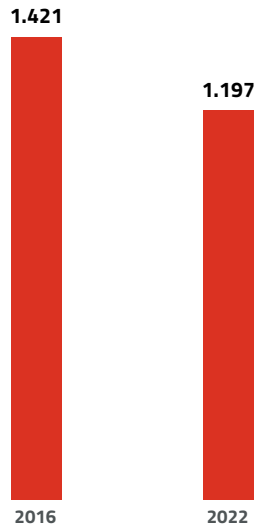
### ATIK ISIDAN ENERJİ ÜRETİMİ VE ENERJİ VERİMLİLİĞİ ÇALIŞMALARI

Şirkette, 2022 yılı içerisinde gerçekleştirilen enerji verimliliği çalışmaları sonucunda OYAK Çimento'da 67.554 MWh enerji eşdeğeri tasarruf sağlanmıştır. OYAK Çimento şubelerinden Aslan Çimento ve Bolu Çimento'da döner fırınlardan çıkan atık ısı, elektrik üretimi amacıyla kullanılmaktadır. Atık ısıdan üretilen elektriğin tesislerde kullanımı OYAK Çimento'nun kapsam 2 emisyonlarının azaltmasına ve ürünlerin karbon ayak izinin küçülmesine katkıda bulunmaktadır.

## OYAK ÇİMENTO ANA PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Hayata geçirilen projelerin bir yansıması olarak, OYAK Çimento'da üretilen beyaz ve gri çimento için gerekli olan elektrik enerjisi miktarındaki azalma trendi devam etmektedir.

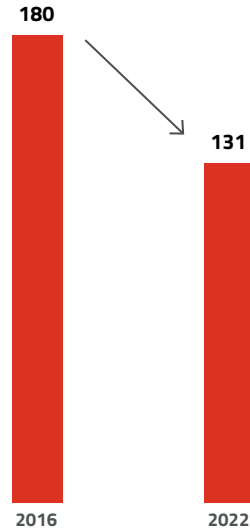
BEYAZ KLİNKER SPESİFİK ISI ENERJİSİ TÜKETİMİ (KCAL/KG)



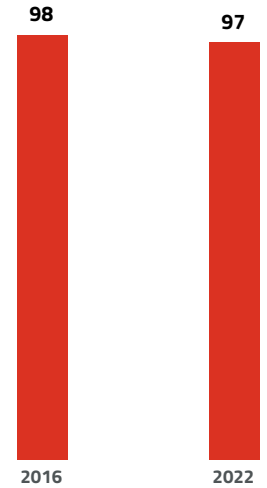
GRI KLİNKER SPESİFİK ISI ENERJİSİ TÜKETİMİ (KCAL/KG)



BEYAZ ÇİMENTO SPESİFİK ISI ENERJİSİ TÜKETİMİ (KCAL/KG)



GRI ÇİMENTO SPESİFİK ISI ENERJİSİ TÜKETİMİ (KCAL/KG)





## ÇEVRE VE BİYOÇEŞİTLİLİK

**Döngüsel ekonomiye hizmet veren tesisleri ile OYAK Çimento; atıkların taşınması, doğru yönetilmesi ve ekonomiye kazandırılmasında güçlü bir role sahiptir.**

### OYAK ÇİMENTO DÖNGÜSEL EKONOMİYE KATKIDA BULUNUYOR

OYAK Çimento Türkiye'nin tüm bölgelerinde faaliyet göstermektedir. Bu özel konumu, OYAK Çimento'yu Türkiye'nin atık yönetim sisteminin önde gelen paydaşlarından biri olarak konumlamaktadır. Döngüsel ekonomiye hizmet veren tesisleri ile OYAK Çimento; atıkların taşınması, doğru yönetilmesi ve ekonomiye kazandırılmasında güçlü bir role sahiptir.

#### NEDEN ALTERNATİF YAKIT KULLANIMI?

Çimento üretiminin bir parçası olan klinker üretim süreci, yoğun termal ihtiyacı olan bir prosestir. Bu proseste ortaya çıkan emisyonların yaklaşık yarısı, kireç taşı çimentonun aktif bileşeni olan klinkere dönüştüren kimyasal reaksiyondan kaynaklanır. Kalan %40'lık kısım yakıt kullanımında, %10'luk bölüm ise lojistik ve diğer operasyonlarda ortaya çıkar. 1.400 °C'nin üzerindeki sıcaklıklarda meydana gelen kimyasal reaksiyon için gereken enerji, tipik olarak en karbon yoğun fosil yakıtlardan ikisi olan kömür veya petrol kokunun yakılmasıyla sağlanır.

Çimento sektöründe, fosil yakıtlara alternatif olarak karbon sıfır, biyokütle içeriğe sahip atıklar iklim krizi ile mücadeleye katkı ve potansiyel bir karbon azaltım noktası olarak ortaya çıkmıştır. Alternatif yakıtların, enerji geri kazanımı amacıyla klinker üretim süreçlerinde beraber yakılması ile yeniden kullanılmayan, geri dönüştürülemeyen ve ekonomik değere sahip olmayan ama belirli oranlarda enerji içeriğine sahip atıklar da döngüsel ekonomiye kazandırılmaktadır.

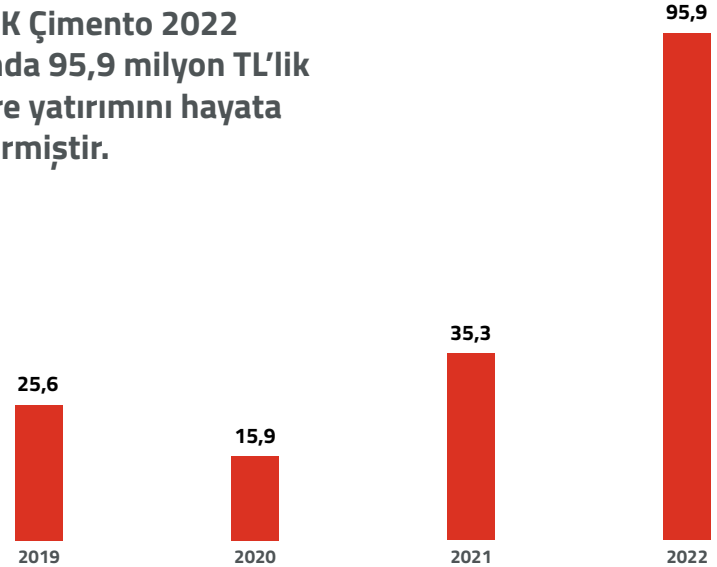
Günümüzde klinker üretim süreçlerinde, fosil yakıtı ikame olarak atıktan türetilmiş yakıt, lastikten türetilmiş yakıt, sıvı atıklar ve arıtma çamuru ile orman atıkları alternatif yakıt olarak kullanılmaktadır.

Atıkların, döngüsel ekonomi kapsamında çimento klinker üretim süreçlerinde alternatif yakıt olarak değerlendirilmesi en sürdürülebilir yöntemlerden biri olarak kabul görmektedir.

Atıkların enerji geri kazanımında kullanılması ilave emisyon kaynağını önlediği gibi, atık kül ve sızıntı suyu gibi yönetilmesi zor ikincil çıktıları da ortadan kaldırmaktadır.

### OYAK ÇİMENTO ÇEVRE YATIRIMLARI (MİLYON TL)

**OYAK Çimento 2022 yılında 95,9 milyon TL'lik çevre yatırımını hayata geçirmiştir.**



## OYAK Çimento şubelerinde %40'ın üzerinde biyokütle içeriğine sahip Alternatif Yakıtlar kullanılmaktadır.

### YÜKSEK ÇEVRECİ ÖZELLİKLERE SAHİP ÜRÜNLERLE DESTEKLENEN BİR SÜREÇ

Türkiye'nin net sıfır emisyon taahhüdünü açıklayan ilk çimento şirketi OYAK Çimento, uzun soluklu yolculuğunu farklı şubelerinde yürüttüğü Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarının sonucunda geliştirdiği ve tüketicinin kullanımına sunduğu yeni ürünleriyle desteklemektedir.

**Adana Çimento**'da 2022'de üretimine başlanan düşük karbonlu CEM VI/(S-LL) 32,5 R tip çimento ile bir ilk daha gerçekleştirilerek, Türkiye çimento sektöründe G uygunluk belgesine sahip ilk "CEM VI" sınıfı ürün piyasaya sunulmuştur. Düşük karbon salınımına sahip çimento ve beton vizyonu kapsamında kullanıma sunulan bu ürün, 350 kg CO<sub>2</sub>/tonun altındaki karbon ayak izi ile fark yaratmaktadır. CEM VI sınıfı ürünler kapsamında Alfacem'i de piyasaya süren OYAK Çimento, aynı segmentte CEM VI/(S-L) 32,5 N tip çimento üretmeye de başlamıştır.

Adana Çimento, 2022'de beyaz çimento ürün gamına, çevreci olmanın yanı sıra beyazlığıyla da ön plana çıkan, Türkiye'nin ilk 32,5 dayanım sınıfı ürünü "KarBeyaz"ı eklemiştir. Sınıfına göre erken dayanımı daha yüksek olan "KarBeyaz", yüksek beyazlığının yanında; uygun inceliği, işlenebilirliği kolaylaştıran priz süresi ve yüksek yapışma özellikleriyle çevreci bir ürün seçeneğidir.

**Aslan Çimento**'da özellikle yüksek katkı çimento kullanılarak çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlanması konusunda ürün geliştirme ve optimizasyon çalışmaları devam etmektedir. 2022 yılında Şubeden yapılan satışların %88,5 'ini katkı çimentolar oluşturmuştur.

Aslan Çimento'da klinkerin yüksek Cr+6 seviyesinin grit yerine prit külü kullanılarak düşürülmesi ve üretilen düşük krom +6'lı klinkerin daha düşük dozaj ve maliyetle 2 ppm altına indirgenmesi konusunda laboratuvar ve endüstriyel deneme ve optimizasyon çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca farklı kaynaklardan Antimon, antimon muadili ve demir sülfat kimyasalları ile laboratuvar ve endüstriyel çalışmalar yapılarak krom +6 seviyesinin 2 ppm altına düşürülmesiyle ilgili optimum çözüm bulunması çalışmaları yürütülmüştür.



Aslan Çimento'da alternatif hammaddeler yoğun olarak kullanılmaktadır. Bunlardan başlıcaları; grit, alternatif kalker, alternatif tras ve alüminyum çamurudur. Doğal alçı yerine termik santralden temin edilen alternatif alçının (FGD Gypsum) çimento üretiminde kullanılabilirliği konusunda çalışmalar yapılmıştır. Farklı kaynaklardan temin edilen alternatif tras, alüminyum çamuru, uçucu küller, baca tozu, baca cürufu ve filtre tozu alternatif hammaddelerinin farin üretiminde doğal hammadde yerine veya yakıt olarak kullanılabilirliği konusunda geliştirme projeleri hayata geçirilmiştir.

OYAK Çimento'nun yıl içinde piyasaya sunduğu bir diğer yenilik, düşük karbon emisyonuyla üretilen "Novocem" çimentosu olmuştur. TS EN 197-5 standardı kapsamında CEM II/C-M(P-LL) 32,5 N ürünü için G uygunluk belgesi alınmıştır.

**Bolu Çimento** şubesinden CEM I 42,5R tip çimentoyu yerine katkı çimento CEM II/A-M (S-L) 42,5R tip çimentodur satışı yapılmaktadır. Ayrıca katkı olarak yüksek fırın cürufu kullanılan (%66-80) CEM III B / (S) 32,5N-SR tip çimento üretim ve satışına da başlanmıştır. Ereğli Şubesinde, CEM III/A (S) 32,5N tip çimento yerine TSE EN 197-5 standardında tanımlı CEM VI/ (S-L) 32,5N tip çimentonun üretimi gerçekleştirilmiş ve piyasaya sunulmuştur.

Söz konusu katkı çimentolar çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamakta, klinker kullanımının ve dolayısıyla CO<sub>2</sub> emisyonunun düşürülmesi, yan ürün olan cürufun ekonomiye daha fazla geri kazandırılması hedefine hizmet edilmektedir.

## ÇEVRE VE BİYOÇEŞİTLİLİK

**Mardin Çimento** şubesinde CEM I 42,5 N tipi katkısız çimento satışını CEM II/A-M(P-LL) 42,5 R katkılı tip çimento satışına kaydırarak karbon ayak izini düşürmeye yönelik deneme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

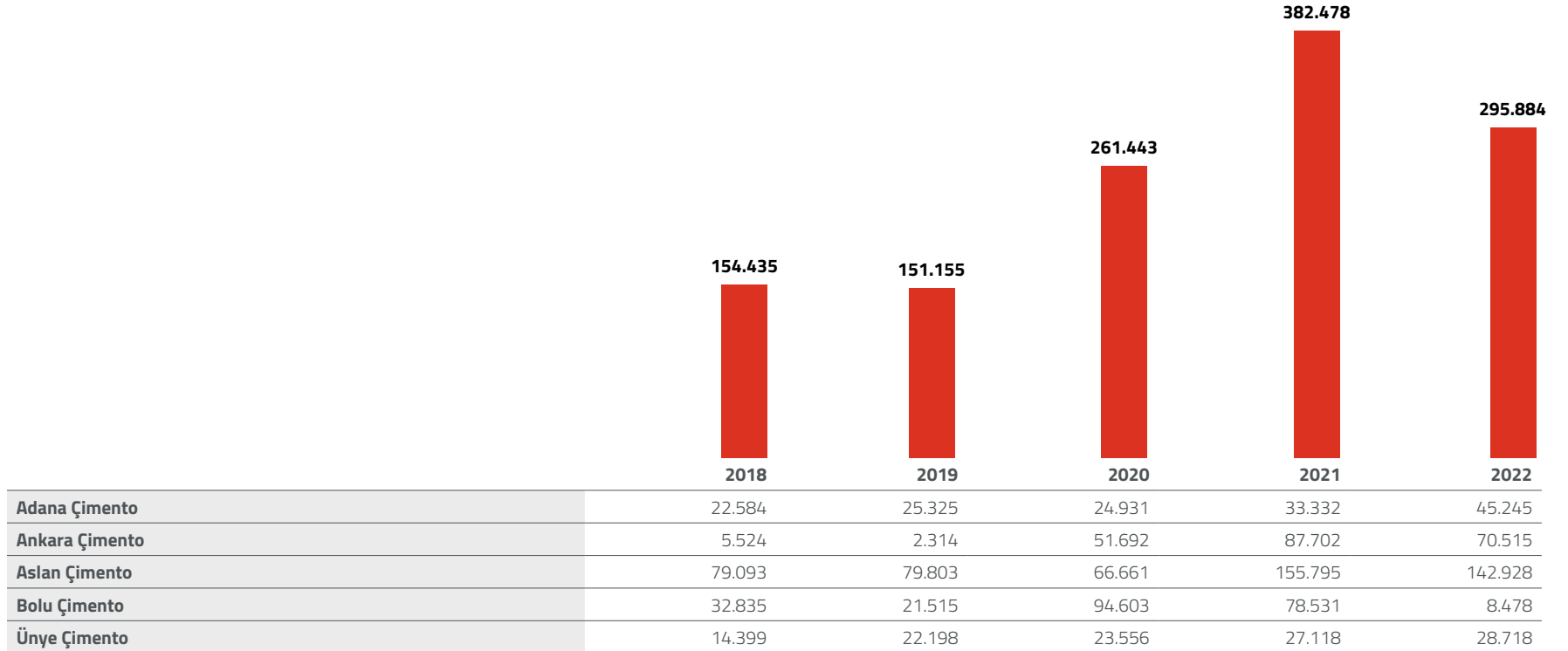
Şubede 2022 yılında alternatif hammadde tüketimi geçtiğimiz yıllara göre artırılarak doğal kaynak tüketimi azaltılmıştır.

**Ünye Çimento** şubesinin ana ürünü ve hazır beton üreticisi müşterilerin tercihi CEM I 42,5R'ye muadil (harç ve beton performansı açısından) katkılı ürün CEMENTUM'u geliştirme çalışmaları kapsamında Akdeniz Kimya ve OYAK Beton ile birlikte yürütülen çalışmalar tamamlanmıştır. Aralık 2022'de OYAK Beton'un bölgedeki tesislerinde CEMENTUM'un sürekli kullanımına başlanmıştır.

Müşteri talebine istinaden şubenin ürün portföyünde daha önce yer almayan sülfata dayanıklı Portland Çimentosu (CEM I 42,5R-SR5) geliştirme çalışmaları 2022 yılında tamamlanmış ürün piyasaya sunulmuştur.

OYAK Beton'da demir çelik üretim atığı bazik oksijen fırını (BOF) cürufunun değerlendirilmesi amacı yapılan çalışma kapsamında 7 konuda patent çalışmaları başlatılmış, Türkiye için patentler alınmıştır. Portekiz piyasası için patent başvuru süreçleri başlatılmıştır.

### HAMMADDE AZALTIM MİKTARLARININ YILLARA GÖRE DAĞILIMI (TON)





## OYAK ÇİMENTO ŞUBELERİNDE HAMMADDE VE İKAME MADDE (TON)

İkame Edilen Ana Hammadde	İkame Edilen Ana Hammadde Miktarı (ton)													
	ADANA		ASLAN		ANKARA		BOLU		MARDİN		ÜNYE		BETON	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Boksit		2.230,95		2.056		4.359								
Demir cevheri				27.746		17.346		6.541,06		10.086		20.522,714		27.020
Kalker				21.336		298.589		65.075,57		31.472,557				
Marn		6.3556		194.107,639		309		630						
Tras				23885		29.022								
Kalker														
Klinker								606,47						
Diğer								11.584						
Kil		41.100						2.179		22.089		24.707		44.858
Beton Agregası														6.000
Çimento														160.483
Su														279.202
<b>TOPLAM</b>	<b>63.556</b>	<b>43.330,95</b>	<b>269.130,639</b>	<b>349.625</b>	<b>72.246,63</b>	<b>44.344,027</b>	<b>32.106,714</b>	<b>49.109</b>	<b>24.707</b>	<b>44.858</b>	<b>39.154</b>	<b>15.435</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## OYAK ÇİMENTO ŞUBELERİNDE KULLANILAN ALTERNATİF HAMMADDE MİKTARI (TON)

Alternatif Hammadde	Kullanılan AHM Miktarı (Ton)													
	ADANA		ASLAN		ANKARA		BOLU		MARDİN		ÜNYE			
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022		
Alternatif Kalker Firesi				31.964		37.5211								
Alternatif Tras				33.288		35.853								
Sondaj Çamurlar										24.707		44.858		
Alternatif Hammadde / Partiküller ve Toz								11.584						
Alternatif Hammadde / Beton Çamurları		7.737,9		1.692		508		65.075,57		31.472,557				
Uçucu Kül		30.485,1		26.650				442		606,47		7.526		1.905
Çamurlar				14.931		3.058		5.154		1.800,01		2.179		9.507
Çelikhane Çamuru										603				32.079
Grit				29.486		17.346				22.803,46		34.435,7758		6.016
Döküm Kumu				1.750,4						5.056				7.707
Cüruf						133.970,9		6.577,06		10.086				
<b>TOPLAM</b>	<b>38.223</b>	<b>43.331,4</b>	<b>233.458,9</b>	<b>434072</b>	<b>73.894,64</b>	<b>44.344,027</b>	<b>34.387,46</b>	<b>57.127,7758</b>	<b>24.707</b>	<b>44.858</b>	<b>38.095,7941</b>	<b>15.435,3263</b>		

## ÇEVRE VE BİYOÇEŞİTLİLİK

### DEPOLAMA ALANINA GÖNDERİLMİYEN ATIK MİKTARLARI (TON)

İyi Uygulama Metodu	TOPLAM			
	Hacim (m <sup>3</sup> )	Hacim (m <sup>3</sup> )	Alan (m <sup>2</sup> )	Alan (m <sup>2</sup> )
	2021	2022	2021	2022
ATY Kullanımı Nedeniyle Depolama Alanına Gönderilmeyen Atık Miktarı	1.835.005	727.960	206.944	72.796
AHM Kullanımı Nedeniyle Depolama Alanına Gönderilmeyen Atık Miktarı	569.953	468.106	62.826	46.811
AHM Kullanımı Nedeniyle Tüketilmeyen Doğal Kaynak Miktarı	535.700	468.106	56.496	46.811
<b>Toplam</b>	<b>2.940.658</b>	<b>1.664.172</b>	<b>326.266</b>	<b>166.418</b>

### OYAK ÇİMENTO LİMAN TESİSLERİNDE OLAĞAN TATBİKATLAR VE EĞİTİMLER

OYAK Çimento'nun OYAK Aslan ve Ünye Çimento şubelerinde liman tesisleri bulunmaktadır. Bu tesisleri, 5312 Sayılı Petrol ve Diğer Zararlılara Müdahale kapsamına dâhil olup, Risk Değerlendirme ve Acil Müdahale Planları, T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından onaylıdır.

Uygunluk yükümlülükleri kapsamında yılda iki kez TC. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı kontrolünde tatbikatlar yapılmaktadır. 2022 yılı tatbikatları eksiksiz tamamlanmıştır. Diğer taraftan, yasal uygunluk kapsamında, operasyonel destek grupları seviye 1 ve seviye 2 eğitimleri de çalışanlara sunulmuştur.

### GOLD SERTİFİKALI ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ - TÜRKİYE'DE BİR İLK

OYAK Çimento Entegre Yönetim Sistemi Gold Sertifikasına sahip olan Türkiye'deki ilk çimento markasıdır.

6 entegre fabrika, 4 öğütme/paketleme tesisi ile merkez ofisi kapsayan bu sistemde yer alan ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 50001 Enerji Yönetim sistemleri 2022 yılı iç tetkikleri, tetkik verimliliğinin artırılması amacıyla şubeler arası çapraz denetim prensibiyle uygulanmıştır.

Sayıcı optimize edilmiş tecrübeli denetçilerin görevlendirildiği sabit bir denetim ekibi tarafından tüm fabrika/tesislerin, birim bazlı eş soru listeleri kullanılarak objektif ve standart bir gözle denetlenmesi sağlanırken iç tetkiklerde 10 fabrika/tesiste toplam 87 birim denetlenmiştir.

### OYAK Çimento gerçekleştirdiği çalışmalarla sektörüne de yön vermektedir.

Şirket üyesi olduğu TÜRKÇİMENTO'nun sürdürülebilirlik hedef ve stratejileri kapsamında çalışmalarını sürdürdüğü düşük karbon yol haritasına katkı sunmaktadır.

### ÖZETLE

	2020	2021	2022
<b>Çevre Kaza Sayısı</b>	-	-	-
<b>Çevre Eğitimleri (KişixSaat)</b>	608	881	1.863
<b>Alternatif Yakıt Yer Değişirme Oranı (%)</b>	17,42	22,50	24,67
<b>Alternatif Hammadde Kullanımı (ton)</b>	492.705	428.092	640.170

## OYAK ÇİMENTO'DA SU YÖNETİMİ

OYAK Çimento üretim tesislerinde, soğutma, tozsuzlaştırma ve sulama süreçlerinde kullanılmakta olan suyun kaynakları, kuyu ve şebeke sularıdır. Şirketin tüm şubelerinde üretim döngülerinde tüketilen suyun yeniden kullanılması amacıyla çeşitli uygulamalar hayata geçirilmektedir.

## SU TÜKETİMİNİ AZALTMAK İÇİN

Su tüketimlerinin azaltılması ve şubelerden uzaklaştırılan suyun niteliğinin artırılması için OYAK Çimento tarafından yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir. OYAK Çimento tesislerinde oluşturduğu sistemler ile yağmur suyunu biriktirerek kullanmakta ve şebeke ile yüzey sularını ikame ederek doğal kaynak kullanımını azaltmaktadır.

## OYAK ÇİMENTO SU KULLANIMI (m<sup>3</sup>)

	2019	2020	2021	2022
Şebeke Suyu	103.242	107.807	106.151	108.609
Yüzey suları (Sulak alanlar, nehirler, göller vb. kaynaklar)	65.414	72.252	61.882	61.882
Yüzey suları (Deniz suyu)	8.709.603	10.300.296	9.726.730	9.726.730
Yeraltı Suyu (Kuyu suyu)	2.226.998	2.383.250	2.366.101	2.373.108
Yağmur Suyu (Varsa toplanan, biriktirilen su)	16.427	13.109	13.256	37.221
Diğer	100.216	135.124	120.256	120.256
Toplam su kullanım miktarı	11.221.900	13.011.838	12.394.376	12.427.806

## OYAK ÇİMENTO ATIK SU KULLANIMI

	2022
Geri dönüştürülen ve tekrar kullanılan su oranı	0,030
Soğutma vb. için kullanılan deniz suyu/toplam su kullanım miktarı oranı	0,803
Geri dönüştürülen ve tekrar kullanılan su miktarı (m <sup>3</sup> )	366.281
Soğutma vb. için kullanılan deniz suyu miktarı (m <sup>3</sup> )	0
Toplam su kullanım miktarı (m <sup>3</sup> )	366.281

## TOZ VE BACA GAZI EMİSYONLARININ SÜREKLİ KONTROLÜ

Üretim döngüsü ve proseslere bağlı olarak ortaya çıkan gaz ve toz emisyonları, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından, sürekli emisyon ölçüm sistemleri ile takip edilmektedir. Tüm OYAK Çimento tesislerinin çevresel etkilerinin en aza düşürülmesi amacıyla tüm proseslerde emisyon azaltıcı tedbirler uygulanmaktadır. Toz emisyonlarının kontrolü bağlamında, toz toplama sistemlerinin yanı sıra ortam emisyonlarının indirgenmesi için indirgeme sistemleri kullanılmaktadır. Ayrıca, NOx emisyonlarının indirgenmesi için yine tüm tesislerin fırın prosesi baca gazları SNCR sistemleri ile kontrol edilmektedir.

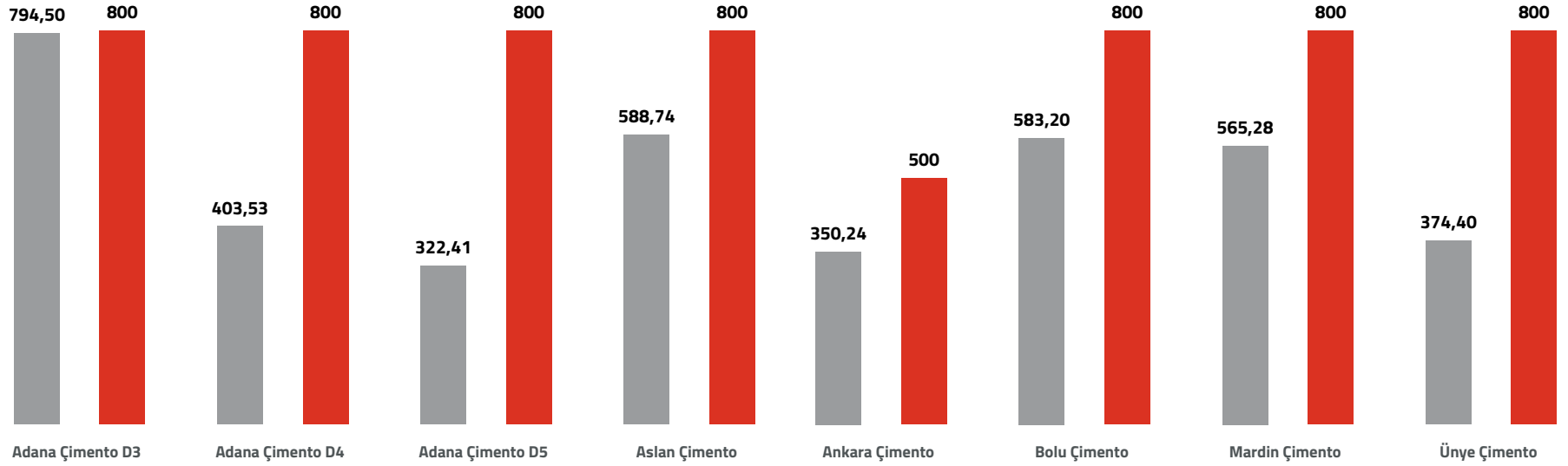
IndustrAI - OYAK Çimento 4.0 dijitalizasyon projesi kapsamında baca gazı emisyon tahminleme alt yapısı oluşturulmuş ve emisyonlar sürekli kontrol altında tutulmaktadır.

OYAK Çimento bünyesindeki tüm fabrikaların 2022 yılı NOx, SO<sub>2</sub>, toplam organik karbon, HC, HCl, toz emisyonları grafik grubunda sunulmuştur.



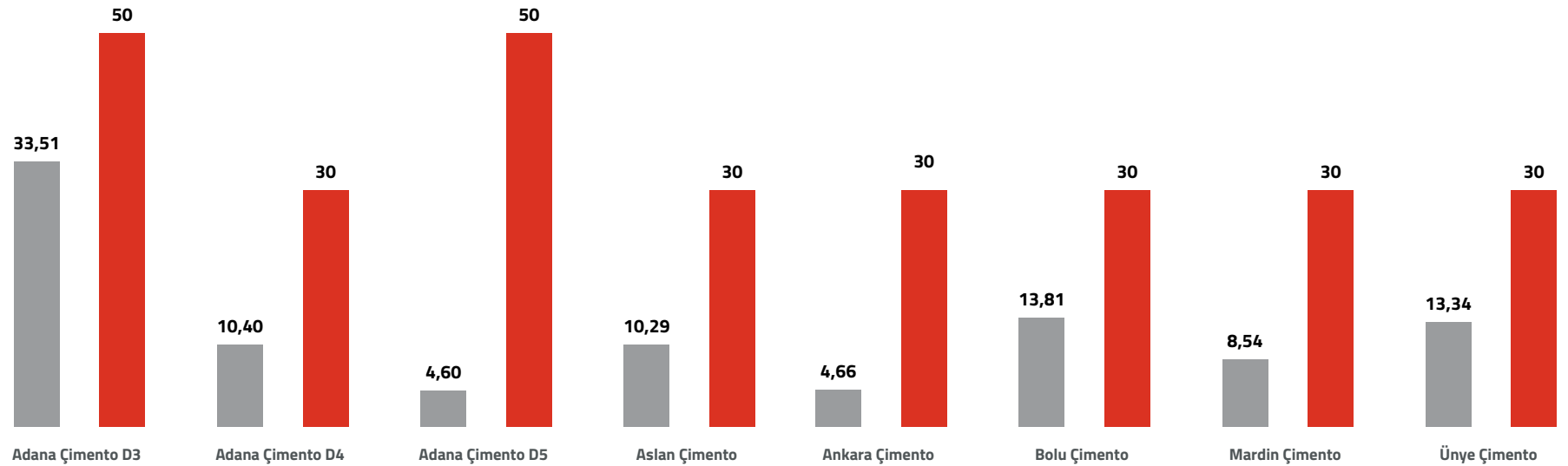


## ÇEVRE VE BİYOÇEŞİTLİLİK

NO<sub>x</sub> DAĞILIMI■ NO<sub>x</sub> ■ Sınır Değer

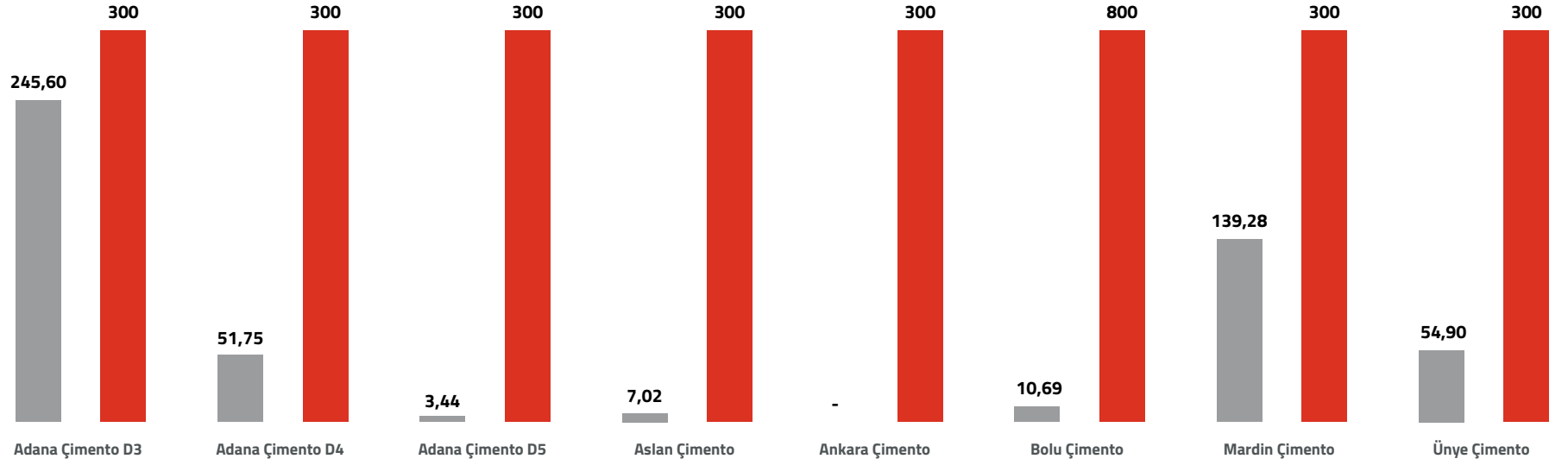
## TOZ DAĞILIMI

■ Toz ■ Sınır Değer



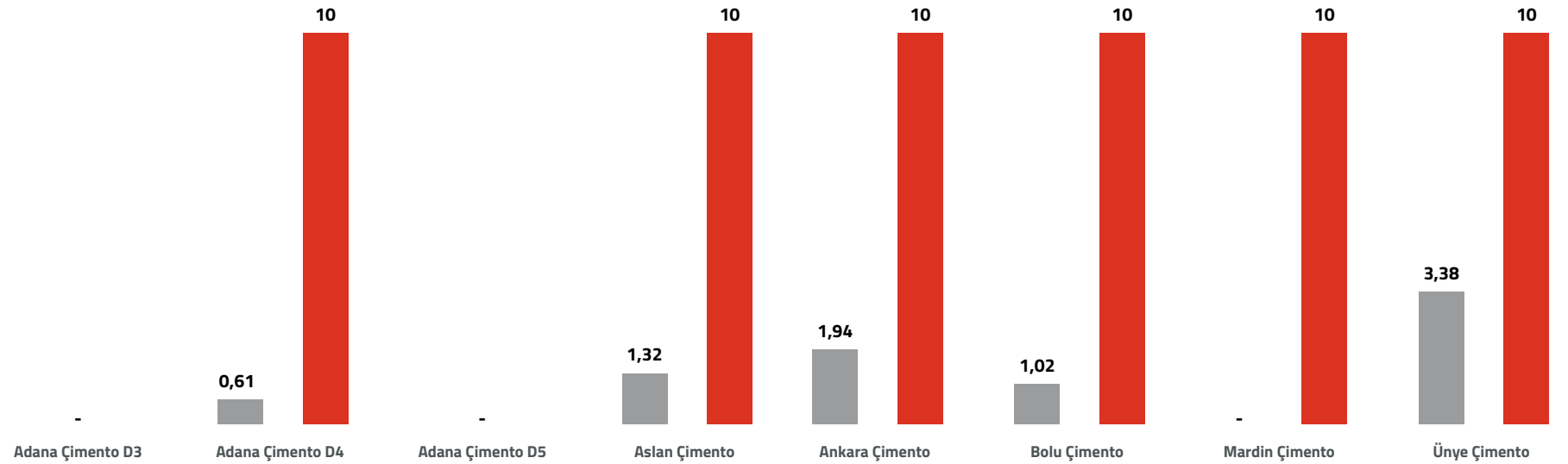
## SO<sub>2</sub> DAĞILIMI

■ SO<sub>2</sub> ■ Sınır Değer



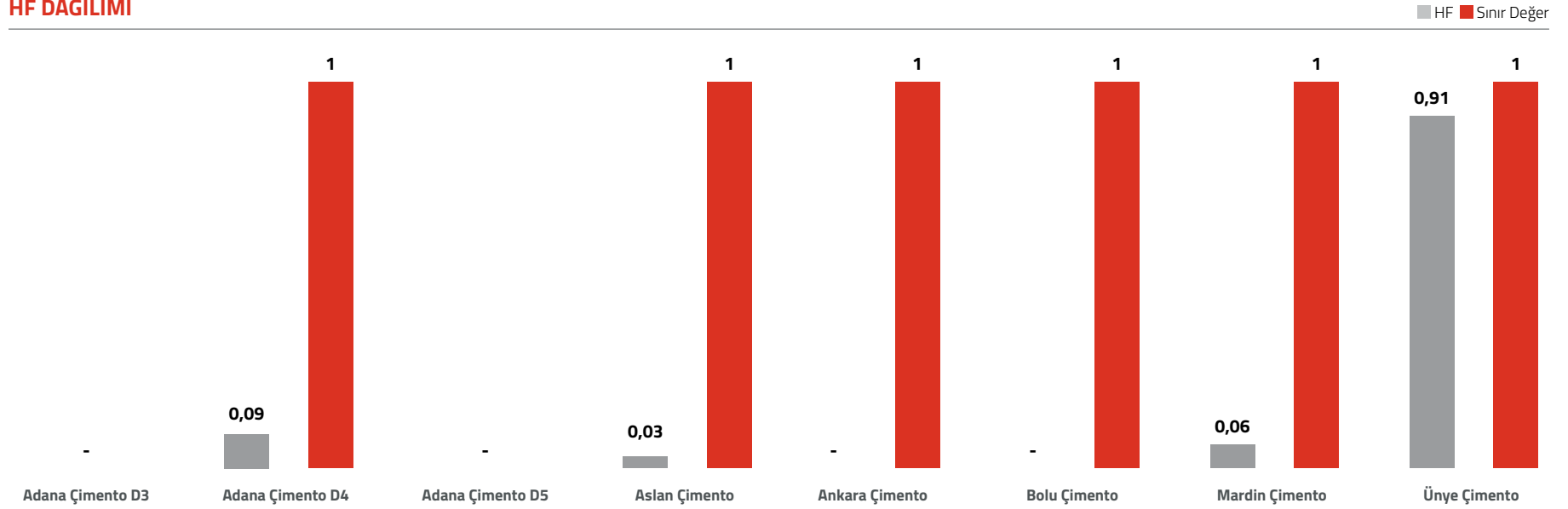
## HCL DAĞILIMI

■ HCL ■ Sınır Değer

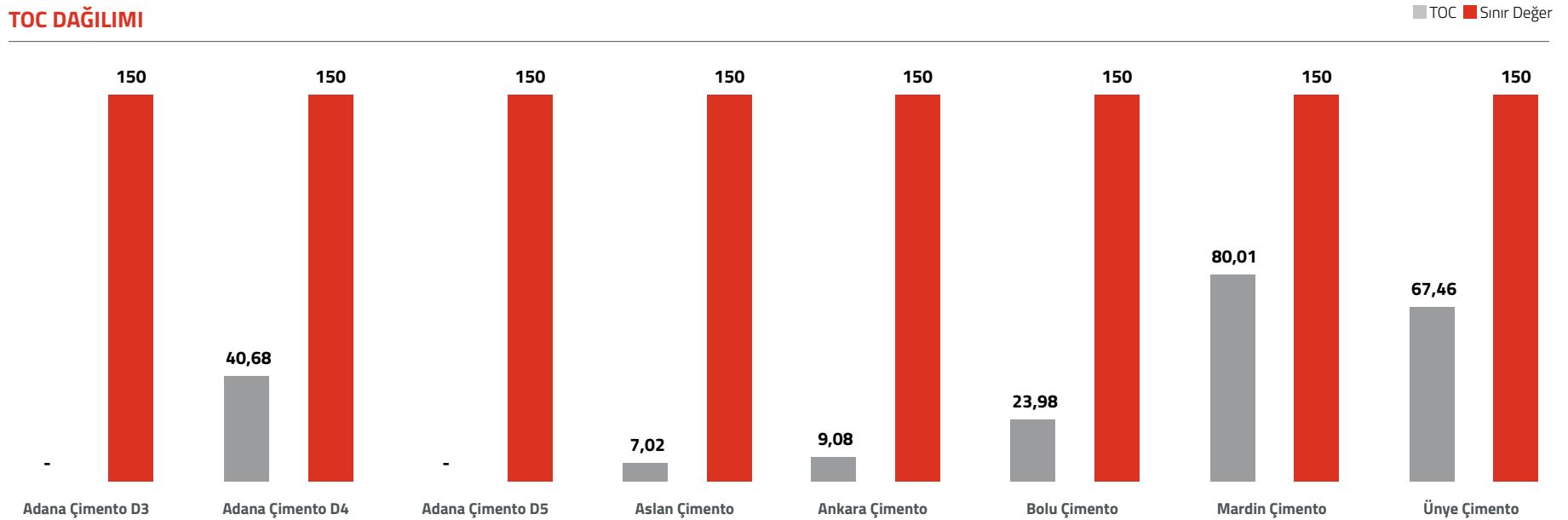


## ÇEVRE VE BİYOÇEŞİTLİLİK

## HF DAĞILIMI



## TOC DAĞILIMI







Size ihtiyacı olanlar var!

BARETİNİ TAK!



## ÇEVRE VE BİYOÇEŞİTLİLİK

### BİYOÇEŞİTLİLİK POLİTİKASINI ÖZENLE UYGULAYAN BİR SANAYİ ŞİRKETİ

OYAK Çimento'da, biyoçeşitlilik politikasına bağlı olarak faaliyetler yürütülmekte, biyoçeşitlilik bir sürdürülebilirlik göstergesi olarak raporlanmaktadır. OYAK Çimento'da uygunluk yükümlülükleri bu kapsamda yerine getirilmektedir.

OYAK Çimento'nun ocak sahalarında doğaya yeniden kazandırma planları çerçevesinde ağaçlandırma ve fabrikalarımızın yeşillendirme çalışmalarına 2022 yılında da devam edilmiştir.

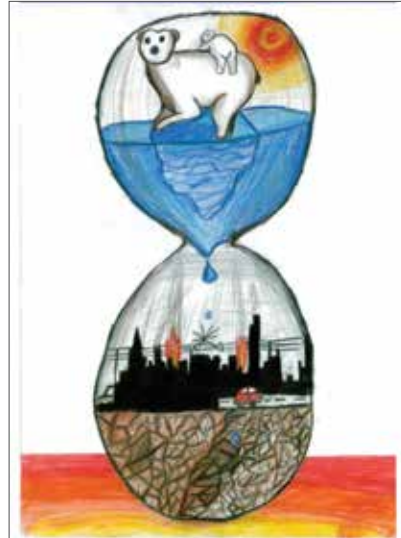
Ağaçlandırma ve yeşillendirme çalışmaları kapsamında çalışanlarımızın katılımı sağlanmaktadır.

Ağaçlandırma	Dikilen Ağaç Türü	
Adana Çimento	Tras Sahası 5.000 ağaç	5.000 adet
Ankara Çimento	10 adet çam; 10 adet meyve ağacı, 5 adet çınar ağacı; Ayrıca 1.000 adet fidan bağışlanmıştır.	1.025 adet
Aslan Çimento	2.000 adet fıstık çam ağaç fidanı dikilmiştir	2.000 adet
Mardin Çimento	Çam	400 adet
Ünye Çimento	Ocak sahalarının yeşillendirilmesi kapsamında çimlendirme çalışmaları yapılmıştır.	250 kg



## 5 HAZİRAN DÜNYA ÇEVRE GÜNÜ RESİM YARIŞMASI

OYAK Çimento, 5 Haziran Dünya Çevre Günü etkinlikleri kapsamında çalışanların çocuklarının çevre duyarlılığını artırmak ve bu bilinç doğrultusunda farkındalığı geliştirmek amacıyla çevre temalı Resim Etkinliği düzenlenmiştir.



## SIFIR ATIK PROJESİNE SİSTEMATİK KATKI

OYAK Çimento tesislerinde oluşan atıklar Sıfır Atık projesi kapsamında ayrıştırılarak toplanmakta, geçici depolama alanlarında biriktirilmekte ve lisanslı geri kazanım bertaraf tesislerine gönderilmektedir.

Aylar	Atık Türlerine Göre Atık Miktarları (kg)	
	Tehlikeli Atık	Tehlikesiz Atık
Ocak 2022	93.279	168.209
Şubat 2022	118.441	481.539
Mart 2022	12.961	145.879
Nisan 2022	251.980	150.989
Mayıs 2022	142.750	469.029
Haziran 2022	182.380	1.084.319
Temmuz 2022	44.650	398.279
Ağustos 2022	64.990	331.829
Eylül 2022	104.730	150.599
Ekim 2022	156.330	224.342
Kasım 2022	232.831	1.333.522
Aralık 2022	137.590	1.174.199
<b>Toplam</b>	<b>1.542.911</b>	<b>6.112.736</b>





## İNSAN KAYNAĞI



### ÇOK BOYUTLU BİR VİZYONA SAHİP, DİNAMİK VE İNSANI ÖNCELEYEN BİR SÜREÇ

OYAK Çimento insan kaynakları vizyonu; kurumsal stratejilerini destekleyen, verimliliği yüksek, dinamik, gelişime açık, ben yerine biz diyen, mutlu, motive insan gücüne sahip ve en çok tercih edilen bir işveren olmak temelinde yapılanmıştır.

OYAK Çimento yetkinliği, motivasyonu ve performansı yüksek çalışanlarla fark yaratma vizyonu ile hareket etmekte; bireyleri sorumluluk üstlenmek, inisiyatif kullanmak ve bu şekilde işlerine ve işlerinin sonuçlarına sahip çıkmak için motive etmektedir.

**OYAK Çimento, nitelikli, başarılı, kendine güvenen bir işgücü ve lider havuzu oluşturmak amacıyla çalışanların gelişimini destekler.**

**74.980** Toplam eğitim saati



## OYAK ÇİMENTO'DA İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİNİN BİLEŞENLERİ

OYAK Çimento'da insan kaynakları yönetimi, faaliyette bulunduğu farklı sektörlerin ihtiyaçlarına uygun ve hızlı cevap vermenin yanı sıra stratejik hedefleri ve performansı destekleyecek yaklaşım ve uygulamaların benimsenmesini ve hayata geçirilerek değer üretilmesini hedefler.

OYAK Çimento'da çalışanların organizasyonel görev tanımları ile sorumluluk alanları ve yetkileri tanımlanmıştır.

Organizasyonel yapı içerisinde, kapsam dışı personelin ücretleri görev ve sorumluluk alanlarına göre oluşturulmuş bir skala kapsamında belirlenmektedir.

Toplu iş sözleşmesine tabi, sendikalı çalışanların iş grupları, pozisyonları ve görevleri ile birlikte ücret skalaları işçi ve işveren sendikaları tarafından yapılan toplu iş sözleşmeleri ile belirlenmektedir.

OYAK Çimento [İnsan Kaynakları Politikası](#) için linki tıklayınız.

## ÇALIŞAN GELİŞİMİ OYAK ÇİMENTO İÇİN DEĞİŞMEZ BİR HEDEFTİR.

OYAK Çimento, nitelikli, başarılı, kendine güvenen bir işgücü ve lider havuzu oluşturmak amacıyla çalışanların gelişimini destekler.

Topluluk genelinde, İK vizyonu ve OYAK Yetkinlik Modeli esas alınarak hazırlanmış Gelişim Programları uygulanmaktadır. Liderlik Gelişim Programları ile liderlik yaklaşımının geliştirmesi ön plana çıkan hedeflerdendir.

OYAK Çimento'nun çalışan gelişimi yaklaşımı; yaratıcılığa ortam yaratacak engellerin kaldırılmasını, çalışanların potansiyellerini gerçekleştirebileceği, sürekli gelişimi hedefleyen, katılımcı, paylaşımcı, şeffaf, farklılığa ve iletişime değer veren bir kurum kültürünün oluşturulmasını ve yaygınlaştırılmasını hedefler.

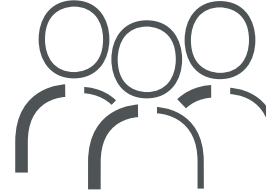
Yöneticilerin, çalışanların gelişim sorumluluğunu üstlendiği, çalışan performansını düzenli olarak izleyebildiği sistemler aracılığıyla çalışanların gelişimle ilgili ihtiyaçlarını ve beklentilerini yöneticilerine iletebildiği açık iletişimi kurar.

Teknik ve bilimsel çalışmaları ve makale yazımını teşvik eder, çalışanların sektörel birikimlerinin ulusal ve uluslararası yayınlarda değer bulmasına ortam yaratır ve destek verir.

Güvenli, sağlıklı, etik değerlerin yaşatıldığı, iş ve özel yaşam arasındaki dengeyi dikkate alan bir iş ortamı sağlar.

Şirketler arası motivasyonu artıracak iç iletişim faaliyetlerini koordine eder.

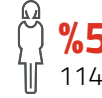
## Özetle



**2.151**  
Çalışan sayısı

2.104 çalışan  
(2022 ortalama çalışan sayısı)

Kadın



**%5**  
114

Erkek



**%95**  
2.137



**56**  
engelli



**632**  
beyaz yakalı



**1.519**  
mavi yakalı

Yaş

yaş < 30



**291**

yaş 30 - 50



**1.607**

yaş > 50



**253**

Cinsiyete göre toplam eğitim saati

Kadın



**6.533**

Erkek



**68.447**

## İNSAN KAYNAĞI

**2022 yılında kadın çalışanlara 6.533 saat eğitim sunulmuştur. Kadın çalışanlar raporlama döneminde erkek çalışanlardan %78,9\* oranında daha fazla eğitim almıştır.**

### ÇALIŞAN DESTEK PROGRAMI

Çalışanların yanı sıra, aile bireylerinin de ihtiyaçlarına cevap vermek üzere kurgulanan ve tıbbi destekten hukuki danışmanlığa, eğitimden yaşam koçluğuna kadar geniş bir alanda destek veren, Çalışan Destek Programı (ÇDP) oluşturulmuş ve hizmet vermektedir. Bu programlardan yararlanan personelin kimliği gizli tutulmaktadır.

Eğitim ve gelişim programları, OYAK Çimento insan kaynağının yetkinliklerini geliştirmeye odaklıdır.

Şirket, çalışanlarının yetkinlik ve becerilerinin artırılması amacıyla şirket içi ve dışı eğitim ve öğretim programları hayata geçirmektedir. Bu programlar, belirlenmiş ilkeler ve politikalar çerçevesinde, çalışan ihtiyaçlarına uygun bir biçimde tasarlanmakta ve dönemsel olarak güncellenmektedir.

Eğitim ve gelişim programları, OYAK Çimento'ya özel ve tüm çalışanlara yönelik olarak planlanmaktadır.

Çalışanlara, mesleki bilgi gelişimi eğitimlerinin yanı sıra yönetim yetkinlikleri gelişim programları, iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri, yabancı dil, kişisel gelişim ve kariyer gelişimi eğitimleri de sunulmaktadır.

OYAK Çimento'nun tüm lokasyonlarında, çalışanların dâhil olduğu fırsat eşitliği kapsamında rotasyon, terfi veya istifa nedeniyle boşalan pozisyonlara, kendi bünyesinde bir değerlendirme yaparak atama imkânı sağlanmaktadır.

OYAK Çimento'da gerekli eğitimlerin ve gelişim programlarının hazırlanması ve düzenlenmesi, rotasyon planlarının oluşturulması, yetkinliklerin geliştirilmesi konularındaki çalışmalar, İnsan Kaynakları tarafından yürütülmektedir.

\* Kişi başı eğitim saatine göre hesaplanmıştır.



**Mesleki Teknik Eğitimler** OYAK Çimento personelinin kalifikasyonlarını arttırmaları, güncel teknolojiyle ilgili bilgilere ulaşmaları amacıyla yapılan eğitimlerdir. (İş alanına göre değişen başlıklarda)

**Kişisel Gelişim Eğitimleri** OYAK Çimento personelinin yetkinlik gelişimine odaklanan davranışa yönelik eğitimlerdir. (İletişim, Müzakere, Duygusal Zeka)

**Liderlik Eğitimleri** Yetenek grubunda yer alan çalışanlar için düzenlenen eğitimlerdir. (Liderlik Akademisi 4.0)

**Yönetmel Eğitimler** Hedef kitlenin yöneticiler olduğu, yöneticilerin güncel bilgilere ulaşması için düzenlenen eğitimlerdir. (Liderlik Gelişim Programı)

**Mesleki Yeterlilik Eğitimleri** OYAK Çimento'da tehlikeli ve çok tehlikeli işyerlerinde yapacağı işle ilgili mesleki eğitimi olmayan çalışanlara yönelik sunulan eğitimlerdir. Bu eğitimler, İSG eğitimleri, çevre eğitimleri, yasal zorunlu eğitimler (EKED, EKAT, ilkyardım), seminer ve webinarlar ile yasal uyum eğitimlerinden oluşur.

Yeni işe alınan personel, oryantasyon sonrası mentorluk sürecine dâhil edilerek, yeni mezun çalışanlara; kariyerlerini geliştirmelerinde, kurum kültürüne alışmalarında, kuruma uyum sağlayacak bireysel planlarını yapmalarında destek verilmektedir.





## ÇİMENTO FAKÜLTESİ AÇILDI

Çimento endüstrisindeki süreç zincirine genel bir bakış açısı kazandırmak, gelişen ve değişen endüstri ile ilgili bilgilerin güncel tutulması ve müşteri bakış açısının edinilmesini sağlamak amacıyla 6 ay ila 3 yıl arası çimento sektör deneyimine sahip mühendisler için tasarlanan Çimento Fakültesi 2022 yılı itibarıyla faaliyet geçmiştir. 1 yıllık programa, 2022 yılında 22 kişi kayıt yaptırmış ve 796 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

### İnsan Kaynakları / Eğitim Gelişim

Çimento endüstrisindeki süreç zincirine genel bir bakış açısı kazandırmak, gelişen ve değişen endüstri ile ilgili bilgilerin güncel tutulmasını ve müşteri bakış açısının edinilmesini sağlamak amacıyla 6 ay - 3 yıl arasında çimento deneyimine sahip mühendisler için tasarlanan Çimento Fakültesi 2022 yılı itibarıyla başlamıştır.

**Katılımcı Sayısı:** 22

**Katılımcı Profili:** Üretim, Kalite, Bakım, EĞ Mühendisleri

**Program Süresi:** 1 yıl

**Gerçekleşen Eğitim Saati:** 796

**MODÜL 1**  
Çimento Üretim Süreci ve Proses Kontrolü

**MODÜL 2**  
Çimento Kalite Kontrolü ve Kalite Güvencesi

**MODÜL 3**  
Çimento Kalite Kontrolü ve Kalite Güvencesi

**MODÜL 4**  
Çimento Üretim Süreci ve Proses Kontrolü

**MODÜL 5**  
Bakım ve Enerji Bilgi Sistemi

## İNSAN VE ÇALIŞAN HAKLARININ DESTEKÇİSİ

OYAK Çimento ilgili ILO deklarasyonları ve İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'nin (Universal Declaration of Human Rights) insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hükümlerini kararlılıkla desteklemektedir.

OYAK Çimento insan kaynakları süreç ve uygulamalarını hayata geçirme sürecinde, objektif ve sistematik bir yaklaşımla hareket etmektedir. Çalışanların performansı eşit şartlar altında ölçümlenmekte ve adil bir şekilde değerlendirilmektedir.

OYAK Çimento'da yaş, cinsiyet, ırk, dil, din, etnik köken ya da diğer kişisel nitelikler nedeniyle ayrımcılık yapılmasına tolerans gösterilmez. Şirket tüm çalışanlarına eşit olanaklar sunar.

Çalışanlarla ilgili veriler "Kişisel Verilerin Korunması Kanunu" uyarınca işlenmekte, özel hayatın gizliliğine titizlikle uyulmaktadır. Ayrımcılık ve çalışan hakları ile ilgili tüm konular İnsan Kaynakları Birimi ve Etik Komitesi tarafından takip edilmektedir.

OYAK Çimento, faaliyetleri kapsamında zorla ve zorunlu çalıştırma, çocuk ve/veya sağlık durumu elverişsiz kişilerin istihdamı gibi uygulamalara izin vermemekte, tedarikçi firmalardan da operasyon döngüleri kapsamında bu ilkelere uyumlu hareket etmelerini beklemektedir.

Uyumun sağlanması adına, alt işveren firmalarla yapılan hizmet sözleşmeleri ve şartnamelerde çalışma ilkeleri açıkça düzenlenmekte, tedarikçiler ziyaret edilerek denetlenmektedir. Raporlama döneminde tedarik zincirinde insan hakları kriterleri bağlamında herhangi bir olumsuz vakaya rastlanmamıştır.



## İNSAN KAYNAĞI

**OYAK Entegre İnsan Kaynakları Yönetiminin temelini oluşturan DijitalİK, OYAK Çimento İnsan Kaynakları süreçlerini dijitalleştirmiş; çalışanlara daha verimli, etkin ve çevik bir İK yönetimi hizmetinin sunulması ve karar alma süreçlerinde etkinliğin sağlanmasını hedeflemiştir.**



### OYAK ÇİMENTO'DA ETİK YÖNETİMİ

OYAK Çimento'da etik yönetimi uluslararası standartlarda gerçekleştirilmektedir.

OYAK Çimento çalışanları **Etik Hat** üzerinden bildirimde bulunabilmektedir.

### Hangi Durumlar Bildirilebilir?

- Şirket Etik İlkelerine Uyulmaması
- Belgelerde Sahtecilik
- Çıkar çatışması
- Rüşvet ve yolsuzluk
- Psikolojik Baskı (Mobbing)
- Kurum İmajına Aykırı Sosyal Medya Kullanımı
- İçeriden Bilgi Ticareti
- Şirket ve Marka İtibarına Zarar Veren Durumlar

### DijitalİK - GRUP ÇAPLI SİNERJİ VE İŞ BİRLİĞİ

OYAK Grup Şirketleri arasındaki sinerji ve işbirliğinin artırılması ve ortak iş süreçlerinin sürekli iyileştirmesi anlayışı ile hayata geçirilen DijitalİK 2019 yılından bu yana uygulamadadır.

Dinamik ve eşgüdümlü bir insan kaynakları yönetimi anlayışını benimseyen proje 30.000'i aşkın çalışanı kapsamaktadır. OYAK İnsan Kaynakları ve Bilgi Sistemleri işgücü ile tasarlanan program ile OYAK İnsan Kaynakları süreçleri ve kariyer yolculukları, OYAK DijitalİK üzerinden takip edilebilir hale gelmiştir.

OYAK Entegre İnsan Kaynakları Yönetiminin temelini oluşturan DijitalİK, OYAK Çimento İnsan Kaynakları süreçlerini dijitalleştirmiş; çalışanlara daha verimli, etkin ve çevik bir İK yönetimi hizmetinin sunulması ve karar alma süreçlerinde etkinliğin sağlanmasını hedeflemiştir.

### OYAK ÇİMENTO'DA ÇALIŞAN BAĞLILIĞI

OYAK Çimento, çalışanlarının memnuniyet, bağlılık ve motivasyon düzeylerinin belirlenmesi ve bu kapsamda faaliyet planlarının oluşturulması amacıyla her iki yılda bir çalışan bağlılığı konusunda bir araştırma yapmakta ve ölçümleri analiz ederek yol haritalarını oluşturmaktadır.

Şirket, son olarak Haziran 2021'de Çalışan Bağlılık Anketini gerçekleştirmiştir. %92 çalışan katılımıyla tamamlanmıştır.

Şirket'te bir sonraki Çalışan Bağlılık Anketi 2023 yılı içerisinde yapılacaktır.

### Yetenek ve yedekleme yönetimi kilit bir süreçtir

OYAK Çimento kısa, orta ve uzun vadede ihtiyaç duyacağı işgücünün, bünyesindeki yüksek performans ve yönetsel potansiyeli olan çalışanlarla karşılanması amacıyla doğru çalışanların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik bir süreç yürütmektedir.

Şirket insan kaynağının farklı yönetim kademelerinde görünürlüğünü arttıracak, çalışanların var olan potansiyelini keşfederek uygun pozisyonlarda değerlendirilmesinin yolunu açacak; performansa, üretkenliğe, işveren markasına ve bunu sağlayan tüm çalışanların bağlılığını arttırmaya doğrudan katkı sağlayacak, yetenek ve yedekleme yönetimi sürecini her yıl işletmektedir.

Çalışan bilgileri, kariyer beklentileri, talepleri, ilgi alanları yıllık olarak toplanır ve yönetici değerlendirmeleri çalışan bazlı tamamlanarak unvan temel alınarak planlanan kalibrasyon oturumları ile süreç devam eder. Süreç çıktıları ile bireysel gelişim planları hazırlanır ve çalışanın kariyer planlaması yine yıllık olarak değerlendirilir. Bu değerlendirmelere göre eğitim ve gelişim faaliyetleri düzenlenir.

Raporlama döneminde OYAK Çimento'da toplam 584 çalışan yetenek ve yedekleme yönetimi süreci kapsamında değerlendirilmiştir.



## ÇALIŞAN ÜCRETLENDİRME SİSTEMİ VE YAN HAKLAR

OYAK Çimento'da ücretlendirme; güvenilir ve tercih edilen bir işveren olma hedefiyle birlikte, çalışan hayat standartlarının iyileştirilmesini kapsayan, adil ve doğru bir ücret politikası şeklinde planlanmaktadır. Yapılan işin kurum için yarattığı değer belirlenerek, çalışanların toplam gelir paketi oluşturulmaktadır.

Ülkenin ekonomik göstergeleri, şirketin finansal sonuçları ve iş gücü piyasasındaki gelişmeler, ücretlendirme kapsamında

alınacak karar sürecine girdi olarak etki etmektedir. İş gücü piyasasındaki gelişmelerin takibi için her yıl düzenli olarak piyasa ücret araştırması çalışması yürütülmektedir.

Beyaz yaka çalışanların ücretlendirilmesi, performans değerlendirme esasına göre yapılmakta olup, OYAK Çimento Fabrikaları ve bağlı tesislerindeki mavi yaka çalışanların ücretleri toplu iş sözleşmesi ile belirlenmektedir.

## OYAK ÇİMENTO TOPLU SÖZLEŞME VE ÖRGÜTLENME HAKKINA SAYGILI BİR İŞVERENDİR.

Şirket yönetimi, personel ile karşılıklı saygıya dayalı bir ilişki ortamının kurulmasına ve etkin bir yapı çerçevesinde sürdürülmesine önem vermektedir. OYAK Çimento, bu doğrultuda çalışanlarının toplu sözleşme ve örgütlenme haklarını özgürce kullanabilmelerini desteklemektedir.

2022 yıl sonu itibarıyla 848 mavi yakalı OYAK Çimento çalışanı toplu iş sözleşmesi kapsamındadır. Tüm çalışanlarda sendikalılık oranı ise %39'dur. İşyerinde barışı sürekli kılmak adına sendikalar ile güven ve diyaloga dayalı ilişkiler kurulmakta, sendikal konular herhangi bir uyuşmazlık olmaksızın, etkin bir biçimde yürütülmektedir.

OYAK Çimento işyerlerinde TÜRKİYE ÇİMSE-İŞ ve Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası sendikaları yapılanmıştır.

## TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞANLARIN DAĞILIMI

Toplu iş sözleşmesi kapsamına giren çalışanlar **%39**

TİS kapsamındaki toplam çalışan sayısı **848**

TİS kapsamındaki toplam mavi yakalı çalışan sayısı **848**



## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ



İş sağlığı ve güvenliği (İSG), OYAK Çimento için yüksek öncelikli ve sürekli gelişime açık bir alan ve değerdir.

Şirket, İSG bağlamında yasal düzenlemelere uyumlu, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı; iş kazalarıyla meslek hastalıklarını önlemeyi ve bu alanda dünya standartlarının üstünde örnek bir seviyeye ulaşmayı amaçlar.

Faaliyet döngüsünde iş sağlığı ve güvenliğini "vazgeçilmez öncelik" olarak kabul eden OYAK Çimento, fabrika alanlarında yöneticiler dâhil herkesin "iş sağlığı ve güvenliğine duyarlı davranması"; iş güvenliği riski taşıyan çalışma ortamı, durum, faaliyet ve davranışları "gecikme olmaksızın durdurması" anlayışıyla hareket eder.

**Tüm iş kazalarının önlenabilir olduğuna inanan OYAK Çimento'nun nihai hedefi "sıfır iş kazası"dır.**

**42.953** İSG  
saat eğitim



İş sağlığı ve güvenliği (İSG), OYAK Çimento için yüksek öncelikli ve sürekli gelişime açık bir alan ve değerdir.

Şirket, İSG bağlamında yasal düzenlemelere uyumlu, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı; iş kazalarıyla meslek hastalıklarını önlemeyi ve bu alanda dünya standartlarının üstünde örnek bir seviyeye ulaşmayı amaçlar.

Tüm iş kazalarının önenebilir olduğuna inanan OYAK Çimento'nun nihai hedefi "sıfır iş kazası"dır.

Faaliyet döngüsünde iş sağlığı ve güvenliğini "vazgeçilmez öncelik" olarak kabul eden OYAK Çimento, fabrika alanlarında yöneticiler dâhil herkesin "iş sağlığı ve güvenliğine duyarlı davranması"; iş güvenliği riski taşıyan çalışma ortamı, durum, faaliyet ve davranışları "gecikme olmaksızın durdurması" anlayışıyla hareket eder.

İSG kapsamında iş ortamının gerektirdiği kişisel koruyucu donanımlar eksiksiz temin edilerek kullanımı sağlanmaktadır. Çalışanların sağlık durumları yıllık periyodik kontrollerin yanı sıra tetkikler yoluyla takip edilmekte ve kalp sağlığı, obezite ile mücadele, sigara karşıtı kampanyalarla sağlıklı yaşam teşvik edilmektedir

İSG, ISO 45001:2018 yönetim standardı ile yönetilmektedir.

OYAK Çimento'da İSG'nin iş süreçlerine entegre edilerek uygulanması ve geliştirilmesi, ISO 45001:2018 yönetim standardı kılavuzluğunda sağlanır. İSG konularının da düzenlendiği **OYAK Çimento Entegre Yönetim Politikası** ulaşmak için lütfen linke tıklayınız.

## 2022 YILINDA

OYAK Çimento İSG hedefleri kapsamında her bir lokasyonda risk bildirimlerinin tabana yayılmasını, etkin ve anında gerekli aksiyonların oluşturulmasını sağlamak amacıyla, e-ortam üzerinden risk ve ramak kala olay bildirimlerinin yapılabildiği yeni bir uygulama başlatmıştır.

Şirketin mevcut uygulamalarına ek olarak ODAK Yazılım programı içerisinde oluşturulan risk-ramak kala bildirim formu ile sahada görülen tüm riskli durum ve davranışlar ve ramak kala olaylar kolaylıkla paylaşılmaktadır.

İSG ODAK Yazılım platformu üzerinden gerçekleştirilen tehlikeli durum ve davranışların bildirimleri aynı zamanda mobil uygulama üzerinden de yapılabilmektedir.

Sağlık ve güvenlik risklerine birinci dereceden maruz kalan, birebir risklerin içinde çalışan personellerin gerekli tespit ve önerileri ile;

- İş kazaları ve çevresel olayların önenebilir,

- İSG riskleri ve çevresel boyutlar ancak bu şekilde yok edilebilir veya azaltılabilir,
- Saha içerisindeki riskler sürekli olarak incelenebilir,
- Görülemeyen, önceden tespit edilemeyen riskler anlaşılabilir,
- EYS politikası taahhütlerimiz karşılanabilir,
- İstenen amaç ve hedeflere tam olarak ulaşılabilir,
- Yürürlükteki yasal şartlara tam uyulabilir,
- Tüm çalışanlarda beklenen İSG Kültürü ve çevre bilinci yaratılabilir.

İSG Aksiyon Listesi ve ODAK İSG Yazılımından takip edilen bildirimlere ilgili sorumlular tarafından hızlı bir şekilde aksiyon alınabilmekte ve bildirim sahiplerine geri dönüş sağlanabilmektedir.

1 Ocak 2022 tarihi ile tüm lokasyonlarda eş zamanlı olarak uygulamaya alınan İSG ODAK Yazılım platformu ile İş Güvenliği, Sağlık ve Çevre süreçleri hem bilgisayar hem de mobil üzerinden daha işlevsel takip edilmektedir. Böylece tüm çalışma ortamlarındaki süreçler optimize edilmektedir.



## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ



### HER ÇALIŞANIN HAK VE SORUMLULUĞUNA HİZMET EDEN HAYAT KURTARAN KURALLAR

Şirkete göre İSG her çalışan için vazgeçilmez bir hak ve aynı zamanda insani bir sorumluluktur. OYAK Çimento, personelinin tüm adımlarını bu bilinç doğrultusunda atmasını teşvik etmek amacıyla 7 Hayat Kurtaran Kuralı belirlemiş ve paylaşmıştır.

7 Hayat Kurtaran Kural, kaza riskini azaltmaya katkıda bulunan, en önemlisi güvenli davranışlara yön veren ilkelere dayanır. Bu kurallar, grup bünyesinde aynı zamanda İSG Sıfır Tolerans konularını da özetlemektedir.

İSG Sıfır Tolerans konuları; Şirket tarafından tolerans gösterilmeyecek olan ve her çalışandan sürekli olarak yerine getirmesi beklenen sağlık ve güvenlik kurallarıdır.

OYAK Çimento, tüm çalışanlarına konuya özel hazırlanan eğitimler atamakta ve algının yüksek kalmasına katkıda bulunmaktadır. 7 Hayat Kurtaran Kural 2022 yılı boyunca çeşitli kampanyalar ile desteklenmiş, eğitim çalışmalarına ek olarak her çalışana, bu konuda hazırlanan bilgilendirici broşürler sunulmuştur.

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

# 7 HAYAT KURTARAN KURAL



**7 Hayat Kurtaran Kural**, özellikle ölümle sonuçlanacak iş kazalarını önlemek için oluşturulmuş kurallardır. Bu kurallar, kendi çalışma arkadaşlarımız ve ilgili tüm paydaşlarımızı güvende tutabilmek için hazırlanmıştır.

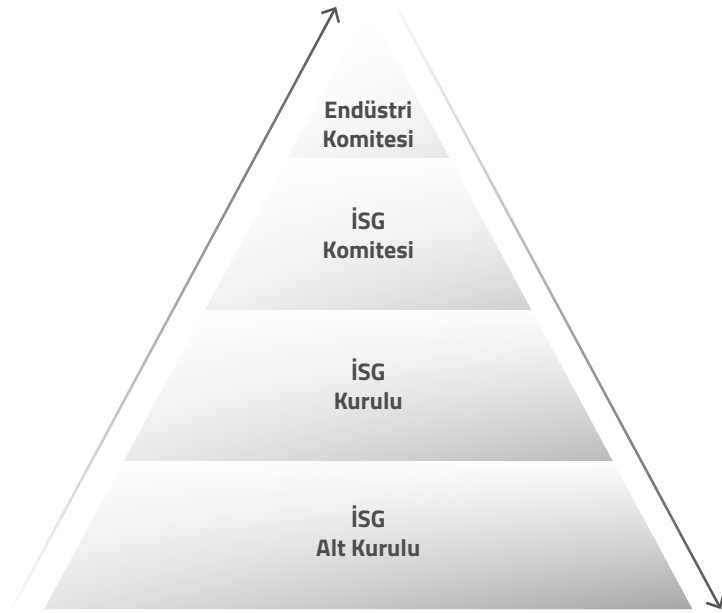


ÇİMENTO BETON  
KAĞIT



## İSG Komitesi, 'İSG Komitesi ve Çevre ve Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Prosedürü' kapsamında faaliyetlerini yürüten bir komitedir.

### OYAK ÇİMENTO'DA İSG YAPILANMASI



### Şirkette İSG konuları, Endüstri Komitesi ve İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi'nde ele alınır ve düzenlenir.

Endüstri Komitesi, Endüstri Faaliyetler Başkan Yardımcısı başkanlığında faaliyetlerini yürütür. Bu komite sağlık ve güvenlik süreçleri ile ilgili OYAK Çimento İSG Stratejisi ve Politikasının uygulanmasını sağlamakla sorumlu olup bu kapsamda şirket İSG hedeflerini belirler ve İSG Komitesinden gelen kararları değerlendirir.

### İSG KOMİTESİ'NİN YAPISI, ÇALIŞMA ŞEKLİ VE HEDEFLERİ

İSG Komitesi, 'İSG Komitesi ve Çevre ve Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Prosedürü' kapsamında faaliyetlerini yürüten bir komitedir. Komite, Grup İşyerleri temsilcilerinin üye olarak katılım sağladığı, Endüstriyel Faaliyetler Başkan Yardımcısı tarafından atanan başkan yönetiminde faaliyetlerini yürütmektedir.

Komite çalışmalarını ile aşağıdaki konuların hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır:

- OYAK İSG ve Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Politikasının uygulanmasını sağlamak,
- OYAK Çimento Entegre Yönetim Sistemleri Politikasının uygulanmasını sağlamak,
- İşyerlerinde belirlenen İSG hedeflerine yönelik çalışmalarını yürütmek,
- İşyerlerinde yürütülen faaliyetlerin, belirlenen İSG kuralları ile yasal mevzuata tam uyumunu gözden geçirmek,
- İşyerlerinde İSG yönetiminde zayıf ve güçlü noktaları tanımlamak, sürdürülebilirlik risklerini ortaya koymak ve fırsatları tespit etmek,
- İşyerlerinin İSG yönetim hizmetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi ve korunmasını sağlayan farklı kontrol önlemlerinin belirlemek ve izlemek,
- Sektördeki ulusal ve küresel gelişmelerin takibini yapmak,
- Grup içerisinde kaynak verimliliği, süreç iyileştirme ve yenilikçi çözümlere yönelik çalışmalarını yürütmek,
- Grup içerisinde İSG alanlarında sürekli iyileştirmenin desteklenmesi ve cesaretlendirilmesine yönelik faaliyetler yürütmek,
- İşyerlerindeki İSG performansını sürekli iyileştirecek ve geliştirecek olan iyi uygulamaların genel bir değerlendirmesini yaparak paylaşımını sağlamak.

Komite, İş Sağlığı ve Güvenliği uygulamalarının OYAK Çimento hedefleri ve sıfır iş kazası vizyonuna uygun olarak gerçekleştirilmesini sağlamak için yürüttüğü çalışmalar sonucunda uygulanmasının uygun olacağı değerlendirilen konular bağlı İşyerlerinde İSG Kurulunda gündeme alınır. Gerekli aksiyonlar alınmak üzere gerekli çalışmalar İşyeri İSG kurulu tarafından yürütülür.

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

**OYAK Çimento işyerlerinde gerekli kontrol mekanizmalarına destek oluşturmak ve çalışanların emniyetli davranış geliştirme kültürünü benimseyerek, kendi ekiplerine ve kurum geneline yaymalarını sağlayabilmeleri için gerekli olan becerileri kazandırmak amacıyla çalışanlar arasından İSG Gözlemciliği belirlenmektedir.**

### İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ ALT KURULLARI

OYAK Çimento fabrikaları bünyesinde, yasal zorunluluk olan İSG Kurullarına ek olarak her ilgili departman bazında İş Sağlığı ve Güvenliği Alt Kurulları da oluşturulmuştur.

İş Sağlığı ve Güvenliği Alt Kurulu, ünite faaliyetlerinden kaynaklı kazaların önlenmesi ve güvenli bir çalışma ortamının devamlılığı için İSG Kurulundan önce toplanmak şartıyla her ay en az bir kez, belirlenmiş bir gündem ile toplanır. İlgili departmanın amiri Alt Kurul başkanlığını yürütür. Kurul üyeleri ise departman bünyesindeki müteahhit çalışanların da dâhil olabileceği en az 5 kişiden oluşur. Departman amirinin üyeler arasından belirlediği kişi ise Kurulun genel sekreterliğini yapar.

Kurulda alınan kararlar, tutanakla kayıt altına alınır ve arşivlenir. İSG Alt Kurul toplantılarında alınan kararlar sonrasında ilgili süreç yürütülür. Kategori belirleme çalışmasında, I. Kategori'de yer alan konu başlıkları, İSG Kurulunda görüşülmek üzere İSG Kurulu Genel Sekterine iletilir.

### İSG GÖZLEMÇİLİĞİ MEKANİZMASI

OYAK Çimento işyerlerinde gerekli kontrol mekanizmalarına destek oluşturmak ve çalışanların emniyetli davranış geliştirme kültürünü benimseyerek, kendi ekiplerine ve kurum geneline yaymalarını sağlayabilmeleri için gerekli olan becerileri kazandırmak amacıyla çalışanlar arasından İSG Gözlemciliği belirlenmektedir.

İSG Gözlemcileri; çalışanların şirket kuralları ve yasal düzenlemelerle belirlenmiş kurallar içerisinde çalışmalarının kontrolünü sağlar ve bu kapsamdaki olumlu / olumsuz tespitleri ile ilgili anlık bildirimlerde bulunur ve İSG Kurulunda gözlem sonuçlarını raporlar.

İSG Gözlemcileri, yapacakları saha gözetimlerinde güvenli davranışları ve uygulamaları teşvik etmenin yanı sıra tehlikeli davranışları ve ortamları da belirleyerek doğru kontrol önlemleri ile bunları bertaraf etmeye katkı sağlar.

### İSG EĞİTİMLERİ VE ETKİNLİKLER

OYAK Çimento işyerlerinde İSG standartlarının iyileştirilmesinin en önemli araçlarından birisi İSG eğitimleridir.

Tüm Topluluk çalışanlarının belirli dönemlerde İSG eğitimi almaları yasal zorunluluktur. Bu doğrultuda 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında "Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" gereğince; çok tehlikeli sınıfta yer alan çimento üretim tesislerindeki tüm çalışanların DijitalİK uygulaması üzerinden yıllık 16 saatlik İSG eğitimi, tehlikeli sınıfta yer alan hazır beton üretim tesislerindeki tüm çalışanların ise 12 saatlik İSG eğitimi sunulur. Ayrıca tüm OYAK Çimento çalışanlarının çevre mevzuatı kapsamında çevre bilinçlendirme eğitimi almaları sağlanmaktadır.

Temel eğitimler dışında DijitalİK uygulaması üzerinden tüm çalışanlara iş sağlığı ve güvenliğine yönelik, bilinçlendirme, farkındalık yaratma ve teknik eğitimler verilmektedir. Ayrıca günlük olarak oluşturulan İşbaşı eğitim notları, tüm çalışanlarımıza "Mısırız" mobil platformu üzerinden iletilmekte olup ayrıca İSG SMS uygulaması geliştirilerek tüm çalışanlara haftalık olarak İSG Bilgilendirme kısa mesajları gönderilmektedir.

Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği duyarlılığını ve bilincini artırmak için, iş güvenliği filmleri, bilgilendirici slaytlar yemekhanelerde ve otomasyon binasında bulunan LCD ekranlarında gösterilmektedir.

Dünya İş Sağlığı ve Güvenliği Haftası ve Çevre Haftası kapsamında 2022 yılı içerisinde gerçekleştirmiş tüm çalışanlar ve ailelerin de katılım sağladığı geniş katımlı etkinlikler yürütüldü. Bu kapsamda Adana, Aslan ve Ankara fabrikalarında İSG 5 Duyu Etkinlikleri gerçekleştirilmiş, Çevre Günü Etkinlikleri kapsamında ise tüm fabrikamız genelinde Okul Etkinlikleri ve Fidan Dikim Kampanyası yürütülmüştür.

**İSG Çapraz Denetim Uygulama Prosedürü kapsamında tüm saha, alan ve faaliyetlerin sağlık ve güvenlik şartlarının kontrol edildiği Çapraz Denetim çalışmaları sonrasında Aksiyon Planları oluşturulmuş ve fabrikalarımızın sağlık ve güvenlik performansları takip edilmiştir.**



### **İSG ÇAPRAZ DENETİMLERİ**

OYAK Çimento'da 2020 yılından bu yana fabrikalar arası İSG Çapraz Denetimleri uygulanmaktadır.

İSG Çapraz Denetim Uygulama Prosedürü kapsamında tüm saha, alan ve faaliyetlerin sağlık ve güvenlik şartlarının kontrol edildiği Çapraz Denetim çalışmaları sonrasında Aksiyon Planları oluşturulmuş ve fabrikalarımızın sağlık ve güvenlik performansları takip edilmiştir. Topluluk işyerlerinde belirlenen ekipler, yıllık bir plan dâhilinde ve Çapraz Denetim Modeli Denetim doğrultusunda, önemli hususlara, risklere ve hedeflere odaklanacak şekilde proses bazlı denetim yapmaktadır.

Çapraz denetimlerin hedeflerinden satır başları şunlardır;

- Faaliyetlerin şirket İSG kuralları ile yasal mevzuata tam uyumunun gözden geçirilmesi,
- Fabrika ve tesislerdeki tehlikeli davranışların ve ortamların belirlenerek doğru kontrol önlemleri ile bertarafının sağlanması,
- Fabrika ve tesislerdeki iş sağlığı ve güvenliğinin etkin bir şekilde yürütülmesi ve korunmasını sağlayan farklı İSG kontrol önlemlerinin belirlenmesi,
- Çapraz denetim modeli ile fabrika ve tesisler arası sinerji yaratılması ve İSG performanslarının yükseltilmesi,
- Mevzuatın ötesinde kaynak verimliliği, süreç iyileştirme ve yenilikçi çözümlere yönelik sinerji yaratılması,
- Sürdürülebilirlik risklerinin ortaya konması ve fırsatların tespit edilmesi,
- Sürekli iyileştirmenin desteklenmesi ve cesaretlendirilmesi,
- Fabrika ve tesislerdeki İSG yönetiminde zayıf ve güçlü noktalarının tanımlanması,
- İSG performansını sürekli iyileştirip geliştirecek olan iyi uygulamaların genel bir değerlendirmesini fabrika yönetimi ile yaparak ve grup içerisinde paylaşımını sağlayarak, İyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması için fırsatların ortaya konması,
- İşletme körlüğü ile alışlagelmiş süreçlerin, aksaklıkların ve düzensizliklerin engellenmesi.



## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ



### VERİMLİLİK VE ÜRETKENLİĞİN ANAHTARLARI: ÇALIŞAN SAĞLIĞI

OYAK Çimento'da işe giriş muayenesine esas tetkikleri ile periyodik tetkiklerde tüm taşeron çalışanları da kapsayacak şekilde her bir işe özgü olarak yasal mevzuatın üzerinde uygulamalar hayata geçirilmektedir.

OYAK Çimento işyerlerinde iş ile ilişkili hastalık, riskli grup takibi, özel politika gerektiren çalışanlar ve meslek hastalıkları ile ilgili takipler çalışanın çalışma alanı ve risklerine göre izlenmektedir.

İşyerlerinde otomatik eksternal defibrilatör (OED), hasta başı monitorizasyon, yanık hidrojellerinin tüm formları ve ilkyardım kurtarma ekipmanları bulunmakta; yasal kullanım eğitimleri tüm ilk yardım görevlilerine sunulmaktadır.

Sahada meslek hastalıkları, iş kazası ve potansiyel sağlık riskleri ile bulaşıcı hastalıklar konusunda işyeri hekimi ve DSP ile eğitimler (işbaşı eğitimleri) düzenlenmektedir.

OYAK Çimento Türk Kızılay'ı ile iş birliği içinde çalışarak düzenli aralıklarda kan verme destek çalışmaları da yapmaktadır.

### DÖNER FIRINLARDA GÜVENLİ ÇALIŞMA PRENSİBİ

Döner fırın ünitelerinde özellikle siklon tıkanmalarına bağlı olarak meydana gelen iş kazalarının önüne geçmek amacıyla fabrikalardaki mevcut durumun gözden geçirilmesi ve alınacak aksiyonların fabrika bazlı belirlenmesine yönelik Proje Ekibi oluşturulmuş ve güvenli döner fırın işletmeciliği hususunda aksiyonlar yeniden belirlenmiştir.

2022 yılında yapılan çalışma sonucunda döner fırınlar bağlamında 4 ana konudaki süreçler yeniden planlanmıştır.

- Operasyonlara dair dokümantasyon belirlenmiş,
- Döner fırın intikal, kule, kalsinatör temizliklerinin güvenli yapılması amacıyla süreçler yeniden oluşturulmuş,
- Koruyucu kıyafet ve ekipman seçimleri güncellenmiş,
- Siklon, tersiyer siklon tıkanıklıklarının giderilmesi süreçlerinin riskleri ile alınacak tedbirler yeniden belirlenmiştir.

## ÇEİS İSG PERFORMANS ÖDÜLLERİNDE 2 FARKLI DALDA ÖDÜL

OYAK Çimento Ünye Fabrikası, 2021 yılı değerlendirmesi kapsamında, ÇEİS tarafından 2007 yılından bu yana İSG konusunda en iyi performans gösteren üyelere verilen "Çimento Sektörü İş Sağlığı ve Güvenliği Performans Ödülleri"nde sektöründe en iyi performans gösteren ilk üç fabrikadan biri seçilmiş ve ödüllendirilmiştir.

OYAK Çimento Mardin Fabrikası ise 1.000 gün ve üzerinde gün kayıplı kaza meydana gelmeyen fabrika kategorisinde, sektörde gün kayıplı kaza meydana gelmeden en uzun süre çalışan ilk üç fabrikadan biri olarak ödüllendirilmiştir.

## OYAK ÇİMENTO, ÇALIŞANLARININ ÇEVRE VE İSG PERFORMANSINI ÖDÜLLENDİRİYOR

OYAK Çimento ve diğer tüm alt işveren firma çalışanlarının, yüklenici çalışanlarının, stajyerlerin, müşterilerin ve ziyaretçilerin; çevre ve İSG açısından bilgilendirilmesi, çevre ve İSG uygulamalarına etkin bir şekilde katılmalarının teşvik edilmesi, bu alandaki davranışlarının iyi yönde iyileştirilmesi, moral ve motivasyonlarının artırılması amacı ile İSG Ödül Programını düzenlemektedir.

Ödüllendirme kapsamındaki değerlendirmeler işyerinde oluşturulan İSG ve Çevre Ödül Değerlendirme Komitesi tarafından gerçekleştirilmekte; İSG Kurulu tarafından onaylanmaktadır. OYAK Çimento işyeri Çevre ve İSG Ödülleri aylık, dört aylık ve yıllık dönemlerde dağıtılmaktadır.

OYAK Çimento'da her ay sonunda bir önceki aya ait performanslar değerlendirilerek mühendis ve alt kadrolu tüm çalışanlar arasından Ayın İSG Elemanı seçilmektedir.

Kazasız Günler İSG Performans Ödülleri kapsamında ise gün kayıplı kazasız geçen her dört ay sonunda işyeri bazında ayrı ödüllendirme yapılmaktadır.

Her yılın Ocak ayında bir önceki yıla ait performanslar değerlendirilerek çalışanlar arasından Yılın İSG Kahramanı ile Yılın Çevre Kahramanı seçilmektedir.

## OYAK ÇİMENTO İŞYERLERİNDE YAŞANMASI OLASI ACİL DURUMLARA HAZIRLIKLIDIR

Acil Durum Hazırlık ve Müdahale Prosedürü kapsamında OYAK Çimento işyerlerinde yaşanacak acil durum tipleri şöyle tanımlanmıştır.

Tip 1: Yangın

Tip 2: Deprem

Tip 3: Sabotaj

Tip 4: Sel Basması

Tip 5: Toplu Zehirlenme

Tip 6: Çevresel Etkisi Olabilecek Durumlar

2022 yılında acil durumlara müdahalelerde ekiplerin ve çalışanların hazırlıklı olması amacıyla planlanan 102 adet tatbikat gerçekleştirilmiştir.



## 2022 YILI İSG KAHRAMANLARIMIZ

 <b>Erhan YÜKSEL</b> Mühendislik ADANA	 <b>Cem GÖKPINAR</b> Ünvan: Ürünler Aline GENEL MÜDÜR	 <b>Mehmet BULUT</b> Çimento Ürünleri İşletimi ANKARA	 <b>Mahmut ÖZDEMİR</b> Maden İşleri İşletimi SİĞIRCI
 <b>Devrim TUR</b> İSG Uzmanı MARDİN	 <b>Yahya KOCAKOÇ</b> Maden İşletimi İşletimi SİĞIRCI	 <b>Süleyman BURHAN</b> Maden İşletimi İşletimi SİĞIRCI	 <b>Samet KAZMA</b> Maden İşletimi İşletimi SİĞIRCI

"Sınavda birinci olarak "İSG Kahramanı" seçilen çalışma arkadaşlarımızı tebrik ediyor, güvenli davranış geliştirme kültürünü benimseyerek grup genelinde yaygınlaştırmaya çalıştığımız için katkılarını dolayı her birine teşekkür ediyoruz.

 ÇİMENTO BETON  
KAĞIT

oyakcemento.com

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

### OYAK ÇİMENTO İŞYERLERİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN TATBİKAT TÜRLERİ

• Yangın söndürme ve tahliye tatbikatı
• Acil durum plansız tatbikatları
• Arama, koruma, kurtarma, alarm ve tahliye tatbikatları
• İş kazası ve ilk yardım tatbikatları
• Çevresel saçılma sızıntı tatbikatı
• Kıyı tesisi acil durum müdahale planı uygulama tatbikatı (kıyı tesisi olan işyerleri için)
• ATY tesisi-Yangın söndürme ve tahliye tatbikatı
• Radyasyon acil durum tatbikatı

### SG-Ç LEVHA KATALOĞU OLUŞTURULDU

Topluluk bünyesindeki tüm işyerlerinde İSG ve çevre sağlık ve güvenlik işaretlerinin kullanımına yönelik çalışma içerik ve tasarım açısından revize edilmiş, SG-Ç Levha Kataloğu oluşturulmuştur. Bu kataloğun hazırlanma amacı; tüm fabrika ve tesislerimizdeki ilgili uyarı işaret ve levhalarını Sağlık ve Güvenlik İşaretleri Yönetmeliği'nde belirtildiği üzere asgari gereklere uygun hale getirmek olmuştur.

Her bir işaretin, levhanın anlamı ve amacına uygun olarak güvenlik renkleri ve şekilleri belirlenmiş, levhaların nerede kullanılacağı ile ilgili kullanım alanları da belirlenmiştir.

Sağlık ve Güvenlik İşaretleri Yönetmeliği'ne göre sağlık ve güvenlik işaretleri; yasaklayıcı, uyarıcı, emredici, yangınla mücadele ile acil çıkış ve ilkyardım olmak üzere 5 ana gruba ayrılmıştır.



### 2022 yılı Çimento Sektörü Dünya İSG Günü Etkinliklerinin teması Trafik Güvenliği olarak belirlenmiştir.

Bu 5 ana gruba ilave olarak katalog içerisinde "Trafik işaretleri", "Çevre Levhaları" ve "İSG-Çevre Talimat Levhaları" başlıklarında ayrıca çalışma da yapılmış, her bir levha kod sistemi ile numaralandırılmıştır.

2022 yılında OYAK Çimento fabrika ve tesislerindeki tüm sağlık ve güvenlik işaretleri gözden geçirilmiş, ihtiyaçlar katalogta tanımlanan şekillere uygun olarak tedarik edilmiştir.

### DÜNYA İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ GÜNÜ TEMASI: TRAFİK GÜVENLİĞİ

Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) tarafından 28 Nisan tarihi Dünya İş Sağlığı ve Güvenliği Günü olarak belirlenmiştir.

Dünya İş Sağlığı ve Güvenliği Günü, sağlıklı, güvenli ve insana yaraşır iş için uluslararası düzeyde ILO'nun öncülüğünde gerçekleştirilen bir kampanyadır. Bu kampanyanın temel amacı iş sağlığı ve güvenliği kültürünü geliştirmek, sağlıklı ve güvenli işyerleri oluşturma konusunda bilinç arttırmak ve konunun taraflarının bu amaca yönelik birtakım faaliyetler yürütmelerini teşvik etmektir.

2022 yılı Çimento Sektörü Dünya İSG Günü Etkinliklerinin teması Trafik Güvenliği olarak belirlenmiştir.

OYAK Çimento fabrikaları işbaşı konuşmalarında trafik güvenliği hakkında tüm çalışanlara bilgi paylaşımı gerçekleştirilmiş; güvenli araç kullanım talimatları araçların içerisine astırılmıştır. Belirlenen alanlarda ve ağır ve hafif taşıtlarda kontroller gerçekleştirilmiş; fabrikalarda Trafik Güvenliği Formu doldurularak tespit edilen uygunsuzluklarla ilgili öneriler sistemde toplanarak değerlendirilmiş ve aksiyonlar alınmıştır.





## DİJİTALLEŞME ÇALIŞMALARI - TEMEL BİR KOLAYLAŞTIRICI

**OYAK Çimento 4.0 Projesi, 2017 yılında başlayan pilot proje sonrasında ve 2021 yılı 3. çeyreği itibarıyla sonuçlanmış, 100 günlük kısa bir süre içerisinde Türkiye'deki 7 entegre çimento fabrikası ve 3 öğütme tesisinde eş zamanlı olarak devreye alınmıştır.**

### INDUSTRAI - OYAK ÇİMENTO 4.0 PROJESİ

OYAK Çimento 4.0 Projesi, çimento endüstriyel süreçlerindeki büyük veri potansiyelinden faydalanılması hedefiyle geliştirilmiş ve hayata geçirilmiştir.

2017 yılında başlayan pilot proje sonrasında çalışma 2021 yılı 3. çeyreği itibarıyla sonuçlanmış, 100 günlük kısa bir süre içerisinde Türkiye'deki 7 entegre çimento fabrikası ve 3 öğütme tesisinde eş zamanlı olarak devreye alınmıştır.

### GLOBAL KAPSAM

2020 yılı sonundan itibaren Portekiz'deki 3 entegre çimento fabrikası ve 1 Öğütme Tesisi, Cape Verde'deki agrega tesisi ve Fildişi Sahili'nde faaliyet gösteren Dünya'nın ilk kalsine kil entegrasyonuna sahip çimento fabrikası da projeye dâhil olmuştur.

OYAK Çimento geleceğin en önemli doğal kaynaklarından olacak "veri"nin doğru şekilde tanımlanması ve işlenebilmesi ile çimento endüstrisinde üretkenlik, verimlilik, güvenilirlik ve en önemlisi sürdürülebilirlik üzerinde fark yaratacak sonuçlar elde edileceğine inanmaktadır.

OYAK Çimento 4.0 Projesi sadece Türkiye için değil dünya çimento sektörü açısından da referans uygulamalar içermektedir.

OYAK Çimento'nun iç insan kaynakları, bilgi birikimi ve uzmanlığı ile kurgulanan ve hayata geçirilen projenin çalışma ekibi, veri bilimi ve yazılım üzerine danışmanlık ve hizmet alımları ile desteklenmiştir. Projenin tüm kurulum, devreye alma, veri toplama ve bağlantılar, dijital varlık mimari tasarımı, standart varlık hiyerarşisi ve özgün görselleştirme uygulamaları OYAK Çimento iç kaynakları ile OYAK Çimento 4.0 Proje ekibi tarafından gerçekleştirilmiştir.

2021 yılında TİSK Ortak Yarınlar Yarışmasında Dijitalleşme Ödülü alan "IndustraI - OYAK Çimento 4.0" projesi, Şirketin tüm alternatif yakıt süreçlerini etkin yönetmesini ve hedeflerin takibine de imkân sağlamaktadır.





## OYAK ÇİMENTO 4.0'İN AMAÇLARI

Projenin hedefleri arasında;

- Çimento endüstrisinde farklı lokasyonlar, bölgeler hatta kıtalardaki tesislerin veri akışlarının anlık olarak, kayıpsız ve filtrelenmiş şekilde tek bir veri havuzunda toplanabilmesi,
- İlgili operasyonel verilerin işlenerek proses tahmini, kalite tahmini, tahminci/tanımlayıcı bakım, operasyonel anomalilerin anında tespiti, üretim planlama etkinliği ve bileşkesinde Yapay Zeka Destekli Endüstriyel Operasyonlar konseptinin oluşturulması,
- İlgili konsept ile üretkenlik, güvenilirlik, operasyonel verimlilik, yüksek kalite ve süreklilik, sürdürülebilir üretim esaslarının desteklenmesi,
- Enerji verimliliğinin artırılarak çevreye ve ülke ekonomisine ilave faydalar sağlamak,
- Fosil yakıt kullanımının azaltılarak atıktan türetilmiş yakıt kaynaklarının kullanımını ve sera gazı emisyonlarının optimizasyonu ile daha çevreci ve düşük karbonlu çimento üretmek.

Industral - OYAK Çimento 4.0 Projesi hakkındaki detay bilgiye **2021 Entegre Raporu'nun** 78-81 sayfalarından ulaşabilirsiniz.

## OYAK ÇİMENTO'DA RPA (ROBOTİK SÜREÇ OTOMASYONU) ÇALIŞMALARININ KAPSAMI GENİŞLİYOR

OYAK Çimento RPA Projesi 2022 yılında devreye alınmıştır. RPA'nın şirket içi kullanıma alınması ile birlikte Mali İşler, Satın Alma, Ambar, İnsan Kaynakları, Satış, Uyum departmanlarının bazı iş süreçleri RPA otomasyon sistemine başarıyla aktarılmıştır. 2022 yıl sonu itibarıyla tüm bu süreçlerin yönetiminde 2 robot aktif olarak kullanılmaktadır.

## RPA PROJESİ KAPSAMINDA 2022 YILI İÇİN DE TAMAMLANAN SÜREÇLERDEN ÖRNEKLER

- Günlük Çimento Satış Raporu sürecinin hazırlanması ve yayınlanması
- Günlük Agrega ve Beton Satış Raporu sürecinin hazırlanması ve yayınlanması
- Anlık Satış Raporu sürecinin hazırlanması ve yayınlanması
- Maliyet dönem açılış işlemlerinin yürütülmesi
- Hastalık, iş kazası ve anlık raporlarının SGK sisteminden kontrolü ve onaylanması
- İşten ayrılan çalışanlar için hesap kapama ve bilgilendirme işlemlerinin takip edilmesi
- Fatura -SAS eşleşmesi
- Satınalma süreç hatırlatmaları (SAS-SAS, Teslim alma süreçleri hatırlatma mailleri ve kontrolleri)
- Ambar Malzemesi Maliyetleri
- Uyum Kitapçıkları onay süreçleri ve hatırlatmaları (CIMPOR dâhil tüm lokasyonlar)
- Çıkar çatışması bildirim süreçleri ve hatırlatmaları
- Amortisman Kontrolleri



## OYAK ÇİMENTO'DA KURUMSAL YÖNETİŞİM

### OYAK Çimento, halka açık bir şirket olup; Borsa İstanbul' da OYAKC sembolü ile işlem görmektedir.

OYAK Çimento, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından 2003'te yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimsemiştir. Şirket, aynı zamanda OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni de benimsemiştir.

Şirket, 2022 yılında güncel Kurumsal Yönetim Tebliği'ne göre zorunlu olan tüm ilkelere tam uyum sağlamış, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uymuştur. Şirket, zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumu hedeflemekte olup, çalışmalarına devam etmektedir.

#### OYAK ÇİMENTO YÖNETİM KURULU

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca Genel Kurul tarafından seçilen Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilen üyelerden oluşur. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Raporlama döneminde, OYAK Çimento Yönetim Kurulu 3'ü bağımsız toplam 9 üyeden oluşmuştur. Aynı dönemde, Yönetim Kurulu 27 kez toplanmış, 69 karar almıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

OYAK Çimento Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren 3 komite bulunmaktadır: Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi.

SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olup **OYAK Çimento web sitesinde** duyurulmuştur.

OYAK Çimento'nun raporlama dönemindeki Yönetim Kurulu ve Üst Yönetimi hakkında detaylı bilgi **OYAK Çimento web sitesinde** yer almaktadır.

#### OYAK ÇİMENTO'DA RİSKLERİN YÖNETİMİ

OYAK Çimento Yönetim Kurulu, şirket operasyonlarıyla ilgili risklerin değerlendirilmesi ve yönetimi için, ihtiyatlı ve etkin kontrollerin kurulması ve işleyişinin gözetiminden sorumludur. OYAK Çimento risklerini yönetirken üçlü savunma hattı yaklaşımını esas alır.

Yönetim Kurulu, bu görevleri yerine getirmek ve şirket genelinde riskin ve risk yönetiminin gözetiminde kendisine yardımcı olmak üzere, Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni (RESK) kurmuştur. Komite, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve ilgili Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. RESK'te 2 bağımsız Yönetim Kurulu üyesi bulunmaktadır. Komite 2 aylık dönemlerde toplanmaktadır.

OYAK Çimento'da Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren üç komiteden biri olan RESK, kritik risklerin belirlenmesinde ve risklerin yönetilmesi kapsamında kontrollerin uygulanması, geliştirilmesi ve etkinliğinin izlenmesinde Kurumsal Risk Yönetim Komitesi'nin (KRYK) gerçekleştireceği çalışmaları ve raporlamaları referans olarak dikkate alır.

KRYK'nin daimi üyeleri, Ülke CEO, Başkan Yardımcıları, Grup CFO, Uyum Direktörü, Hazine ve Risk Müdürü ve Mali İşler Müdürü'dür. Komite 3 aylık periyotlarda toplanmaktadır.

#### OYAK ÇİMENTO'DA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

OYAK Çimento'da sürdürülebilirlik yönetimi stratejik doğrultuda planlanmak üzere Yönetim Kurulu'ndan başlayarak, yönetişim ve operasyonel eksenlerde entegre bir şekilde yürütülür. Bu bağlamda Şirkette Sürdürülebilirlik Kurulu ve Komitesi oluşturulmuştur.

#### OYAK ÇİMENTO SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ ÜYELERİ

- Genel Müdür,
- Başkan Yardımcısı - Endüstriyel Faaliyetler
- Başkan Yardımcısı - İnsan Kaynakları
- Başkan Yardımcısı - Satış ve Pazarlama
- Başkan Yardımcısı - Mali İşler
- Başkan Yardımcısı - Tedarik Zinciri
- Alternatif Kaynak ve Çevre Direktörü

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAPILANMASI

Sürdürülebilirlik, OYAK Çimento'da 2 kademeli bir organizasyon ile yapılandırılmıştır.

### Sürdürülebilirlik Kurulu

OYAK Çimento'nun çevresel, sosyal ve yönetim alanlardaki sürdürülebilirlik stratejisini belirlemenin yanı sıra politika, hedef ve uygulamaları yürütme, izleme, denetleme, gözden geçirme, iyileştirme ve geliştirme görevlerini de yerine getirmektedir.

Kurul, Sürdürülebilirlik Komitesi'nden gelen çalışma programlarının onaylarını vererek iş döngüsü kapsamında hayata geçmelerini sağlar. Kurul Başkanı, Yönetim Kurulu Başkanı'na alınan kararları raporlar veya onaya sunar.

### OYAK ÇİMENTO YÖNETİM KURULU

### ÜST YÖNETİM SEVİYESİ 1. Seviye

### OPERASYONEL SEVİYE 2. Seviye

### Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından oluşturulan stratejilerinin kılavuzluğunda; sürdürülebilirlik süreçlerinin OYAK Çimento'nun iş döngüsüne entegrasyon seviyesinin geliştirilmesi ve iyileştirilmesi amacıyla çalışmalar yürütür, projeler geliştirir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejilerine bağlı olarak kısa, orta ve uzun dönemli çalışma programının oluşturulması ve çalışma komitelerinin stratejik odak alanlarına bağlı operasyonel süreç hedeflerinin belirlenerek izlenmesi ve sürekliliğinin sağlanmasından da sorumludur.

Sürdürülebilirlik Komitesi, 6 aylık dönemlerde yılda en az iki kez olmak üzere Komite Başkanı ve Uzmanının koordinasyonunda toplanır. Bu komite, icradan sorumlu Direktör ve Müdür/Yönetici seviyesinde yönetilir.

### ÇALIŞMA KOMİTELERİ

Çevre ve Sürdürülebilirlik Komitesi	Alternatif Yakıt ve Alternatif Hammadde Komitesi	İSG Komitesi	Bakım ve Planlama Komitesi	Enerji Verimliliği Komitesi	Hammadde ve Agregat Komitesi	Kalite ve EYS Komitesi	Proses ve İyi Uygulamalar Komitesi
-------------------------------------	--	--------------	----------------------------	-----------------------------	------------------------------	------------------------	------------------------------------

SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında yayınlanan OYAK ÇİMENTO FABRİKALARI A.Ş. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU'na linki tıklayarak ulaşabilirsiniz.

### OYAK Çimento Grubunda Geçerli Politika, Strateji ve Yaklaşımlar

<https://www.oyakcimento.com/tr/hakkimizda/enerji-stratejisi>

<https://www.oyakcimento.com/tr/hakkimizda/entegre-yonetim-sistemi-politikasi>

<https://www.oyakcimento.com/tr/calisan-politikasi/insan-kaynaklari-politikasi>

<https://www.oyakcimento.com/tr/calisan-politikasi/ise-alim-ve-yetenek-yonetimi-yaklasimimiz>

[https://cimporethico.com/CIMPOR\\_ETHICO\\_ENG\\_REV.pdf](https://cimporethico.com/CIMPOR_ETHICO_ENG_REV.pdf)

[https://cimporethico.com/cimpor\\_global\\_supplier\\_code\\_of\\_conduct.pdf](https://cimporethico.com/cimpor_global_supplier_code_of_conduct.pdf)





Entegre raporlama danışmanlığı, içerik geliştirme,  
Türkçe ve İngilizce editörlük, tasarım

**TAYBURN®**

T: +90 212 227 0436  
[www.tayburnkurumsal.com](http://www.tayburnkurumsal.com)  
**Brands & Reputations.**



**OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.**

Çukurambar Mahallesi 1480. Sokak No: 2A/56 Çankaya/ ANKARA

T: 0 (312) 220 02 90 / F: 0 (312) 220 02 91

[www.oyakcimento.com](http://www.oyakcimento.com)

e-posta: [iletisim@oyakcimento.com](mailto:iletisim@oyakcimento.com)