

2Ç₃
25

FİNANSAL SONUÇ SUNUMU


GROUP HOLDINGS


ÇİMENTO

01

Önemli Mesajlar & Finansal Özet



01 _ Öne Çıkan Rekabet Avantajlarımız



✓ Türkiye’de Pazar Lideri

3 ülkede, Türkiye’de 7 bölgede faaliyette, 24 milyon ton kurulu çimento kapasitesi ve 12,6 milyon ton klinker kapasitesi

✓ Önde gelen beyaz çimento üreticilerinden biri

1 milyon ton beyaz klinker üreticisi

✓ Yapı malzemeleri sektörü için geniş ürün portföyü

Çimento, klinker, hazır beton, agrega, kireç, mermer, kül ve cüruf

✓ TCC ve CIMPOR ile güçlü satış ve ihracat kanalları

16 ülkede ayak izi

✓ Türkiye’de ilk net sıfır taahhüdü veren çimento şirketi

Bilim Temelli Hedefler

✓ Deneyimli Yönetim Ekibi

Capital500 - Türkiye’nin En Büyük 500 Şirketi Listesi

ISO500 - Türkiye’nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu Listesi

Capital Dergisi’nin Türkiye’nin En Beğenilen Şirketi Anketi

01 _ Önemli Mesajlar & Finansal Özet · 1YY25 vs 1YY24

Net Satışlar (2Ç25) <u>12.395 m ₺ (247 m €)</u>	(vs 1Ç25) +13% ↑	(vs 2Ç24) -2% ↓	Net Satışlar (1YY25) <u>23.371 m ₺ (501 m €)</u>	(vs 1YY24) -5% ↓	• Hacimdeki artışa rağmen, gelir 2025 yılının 2. çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine kıyasla %2 oranında azalmıştır. • 2025 yılının 1. çeyreğinde ve ilk yarısında FAVÖK marjları, baskı altındaki fiyatların etkisiyle geriledi. • 2025 yılının ilk yarısında hazır beton ve agrega operasyonlarının FAVÖK marjı %6,2 olurken, çimento operasyonlarının FAVÖK marjı %35,8 seviyesindedir. • 2025 yılının ilk yarısında net gelir 3,6 milyar TL, yatırım harcamaları (CAPEX) ise 2,8 milyar TL seviyesinde gerçekleşti. • Net nakit pozisyonu 8,9 milyar TL'ye yükseldi.
FAVÖK (2Ç25) <u>2.798 m ₺ (56 m €)</u>	-4% ↓	-38% ↓	FAVÖK (1YY25) <u>5.716 m ₺ (123 m €)</u>	-21% ↓	
FAVÖK Marjı (2Ç25) <u>22,6%</u>	-4 pp ↓	-13 pp ↓	FAVÖK Marjı (1YY25) <u>24,5%</u>	-5 pp ↓	
Yurtiçi Çimento Satış Hacmi (2Ç25) <u></u>	+20% ↑	+8% ↑	Yurtiçi Çimento Satış Hacmi <u></u>	-2% ↓	
Hazır Beton Satış Hacmi (2Ç25) <u></u>	+7% ↑	+39% ↑	Hazır Beton Satış Hacmi <u></u>	+33% ↑	

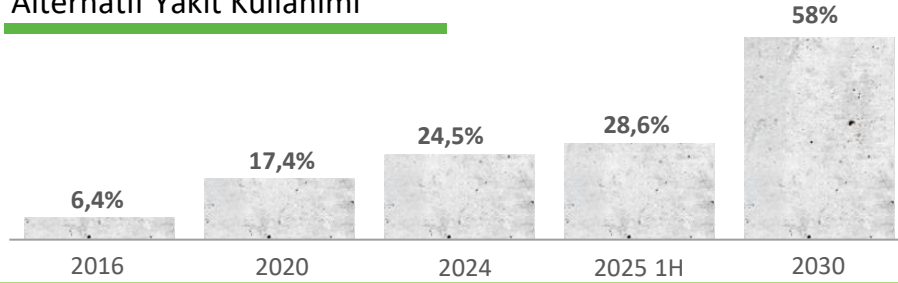
Finansal rakamlar enflasyon muhasebesini (TMS-29) içermektedir. Dönem sonu döviz kurları, TL finansallarının EUR'ya çevrilmesinde kullanılmaktadır.

01 _ Uzun Vadeli Değer için Sürdürülebilirlik Hedefi

Türkiye'nin "Net Sıfır" taahhüdü
veren ilk çimento şirketi



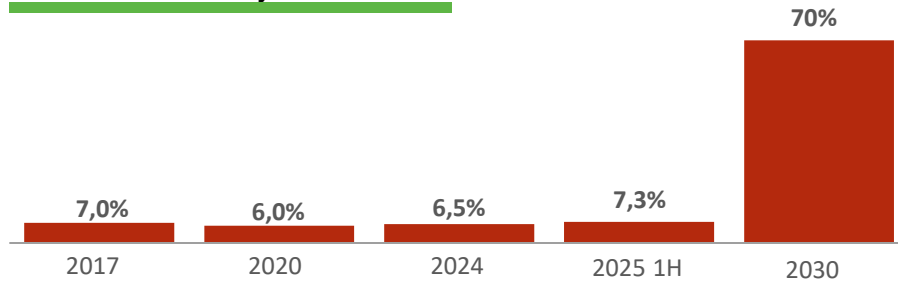
Alternatif Yakıt Kullanımı



Sürdürülebilirlik;

- Atık Isı Geri Kazanım (WHR) Yatırımı
- Alternatif Yakıt Kullanım Yatırımı
- Fotovoltaik Enerji Santrali Yatırımı

Yenilenebilir Enerji Kullanımı



Operasyonel verimlilik



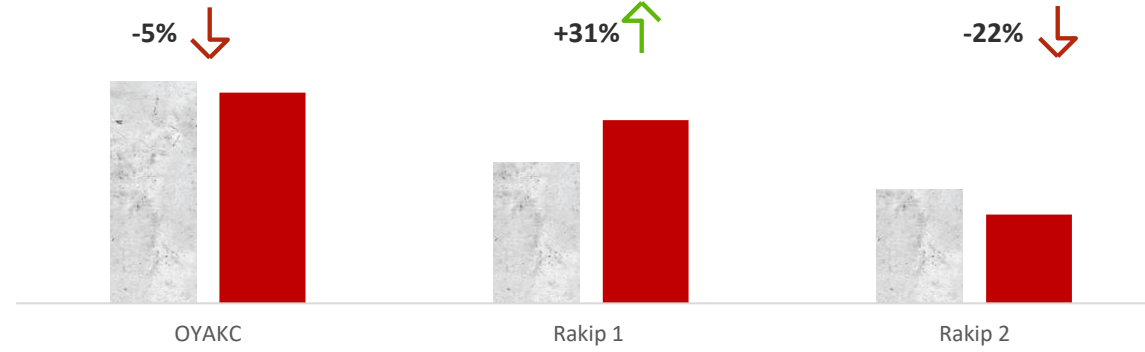
Mevzuat değişikliklerine hazırlık



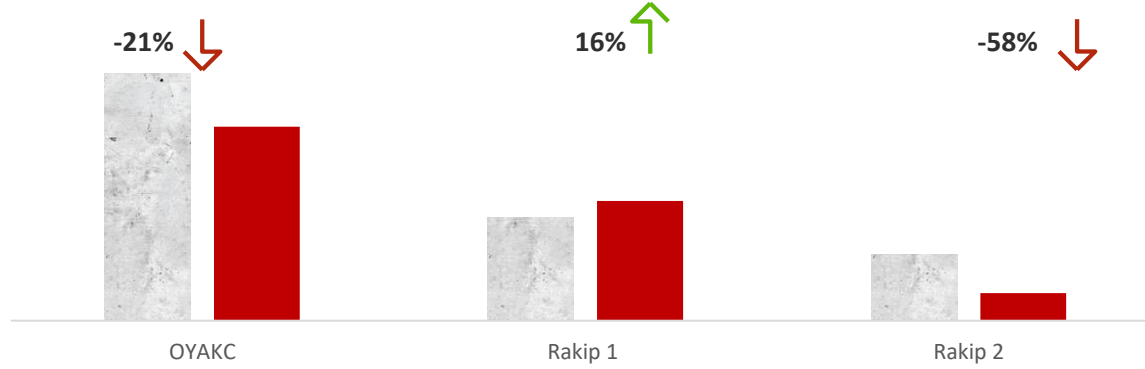
Üstün finansal performans

01 Rakip Analizi · 2025 yılı İlk Yarı Performansları

Satış Gelirleri

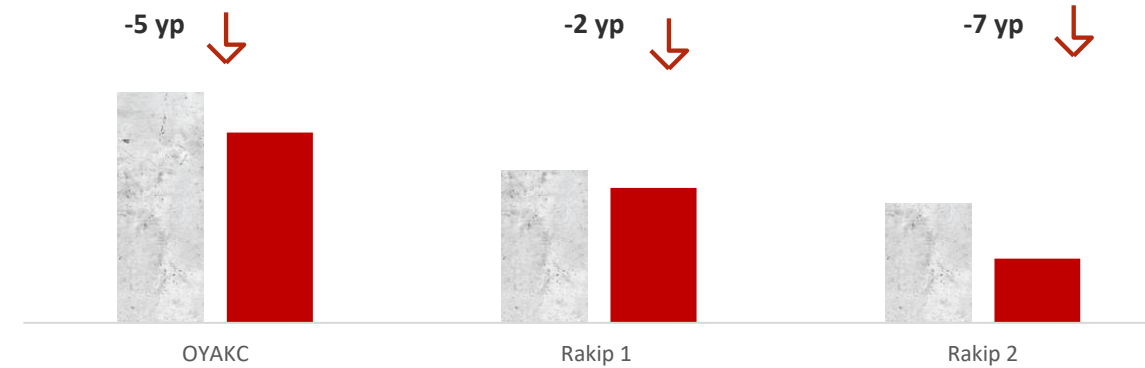


FAVÖK



FAVÖK Marjı (%)

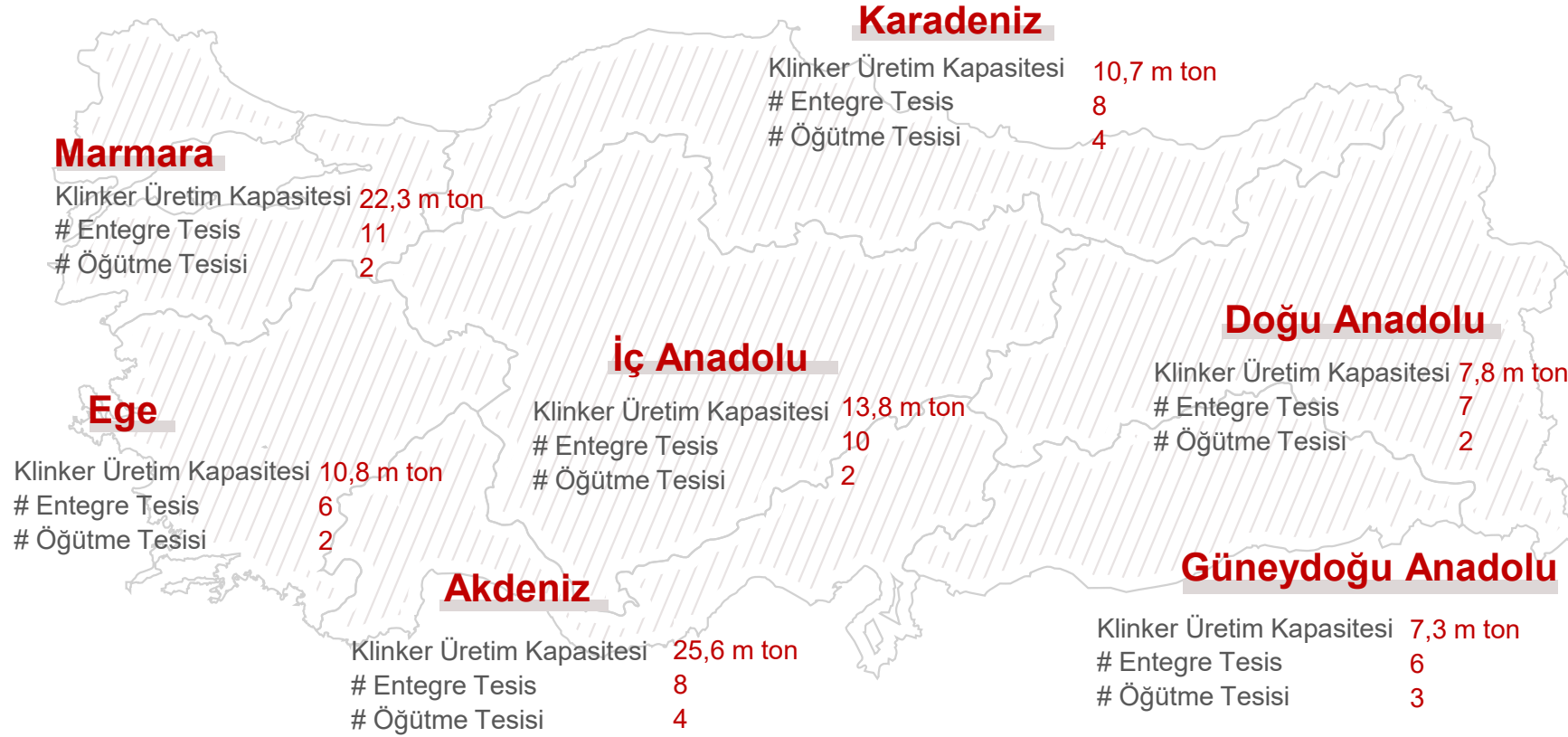
1YY24
1YY25



02

Çimento Sektörü





Ülke geneline yayılmış, 27 entegre oyuncuya sahip Türk çimento pazarı.

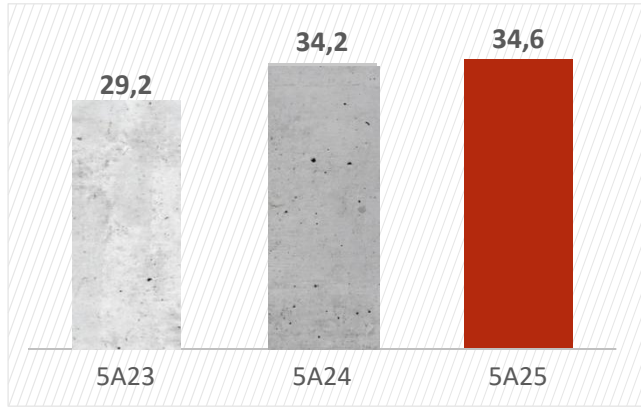
Türkiye

Klinker Üretim Kapasitesi	# Entegre Tesis	# Öğütme Tesis
98,3 m ton	56	19

Grup	Klinker Kapasitesi (m ton/yıl)
OYAK Çimento	12,6
Limak Çimento	10,3
Akçansa	7,0
Medcem	6,5
Aşkale	5,9
Çimsa	5,4
Çimko-Sanko	4,9
Çimentaş	4,2
Nuh	4,2
Batı	4,1
Diğerleri (17)	33,1
Toplam	98,3

02 Türk Çimento Sektörü · 5A25, 5A24 ve 5A23

Çimento Üretimi (m ton)



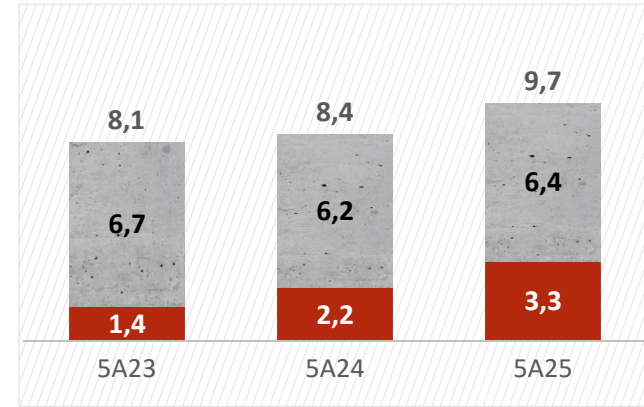
2023 – 2024

+17% ↑

2024 – 2025

+1% ↑

İhracat (m ton)



2023 – 2024

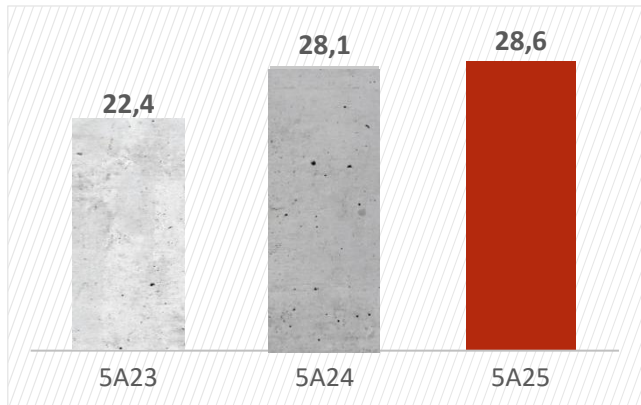
+4% ↑

2024 – 2025

+15% ↑

Çimento
Klinker

Yurtiçi Çimento Tüketimi (m ton)



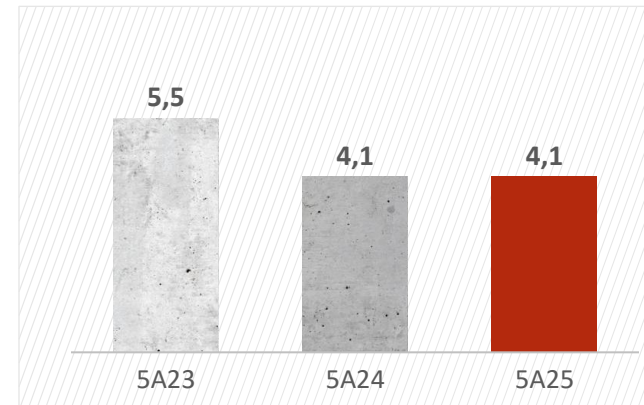
2023 – 2024

+25% ↑

2024 – 2025

+2% ↑

Klinker Stoğu (m ton)



2023 – 2024

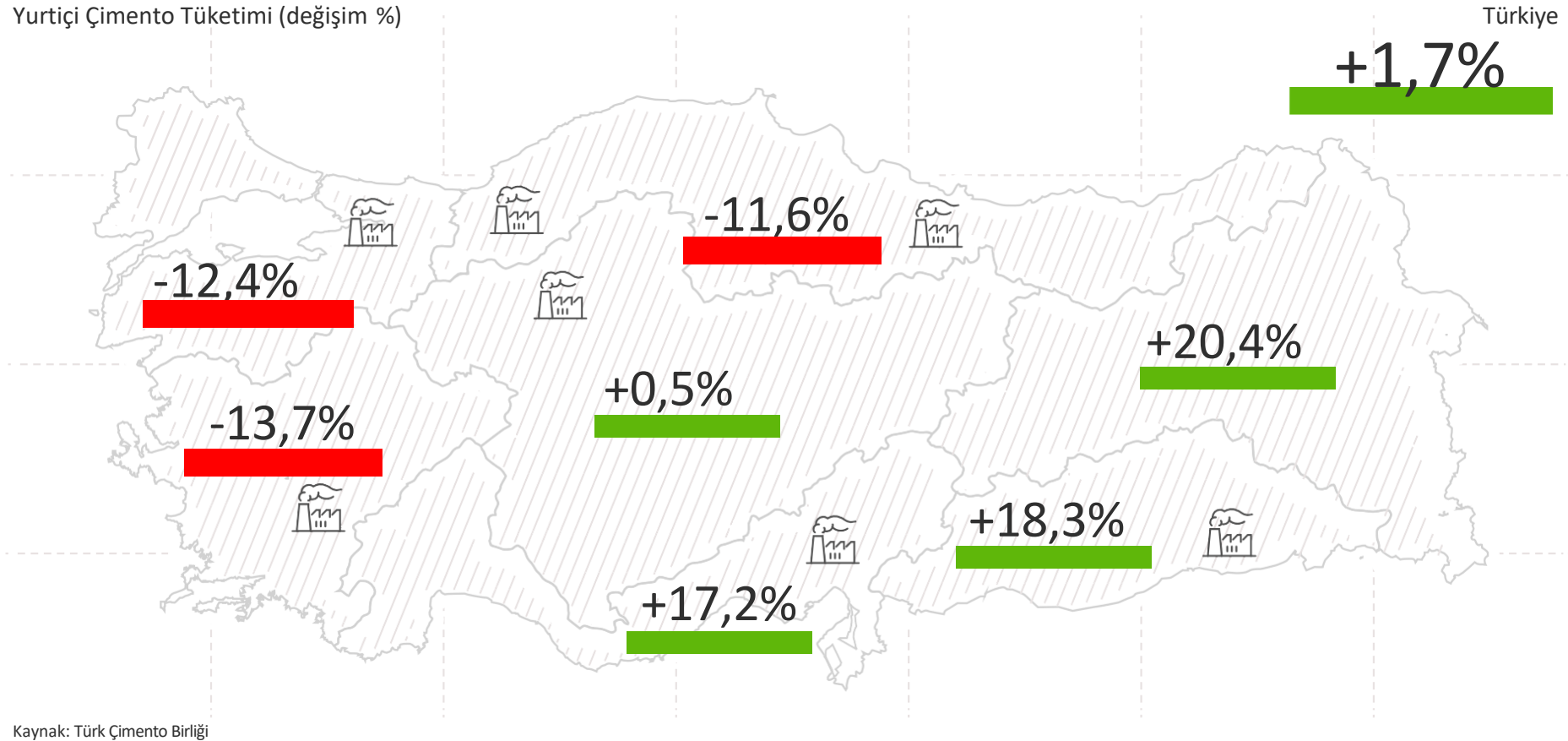
-25% ↓

2024 – 2025

0% ↔

02 Türk Çimento Sektörü · 5A25 vs 5A24

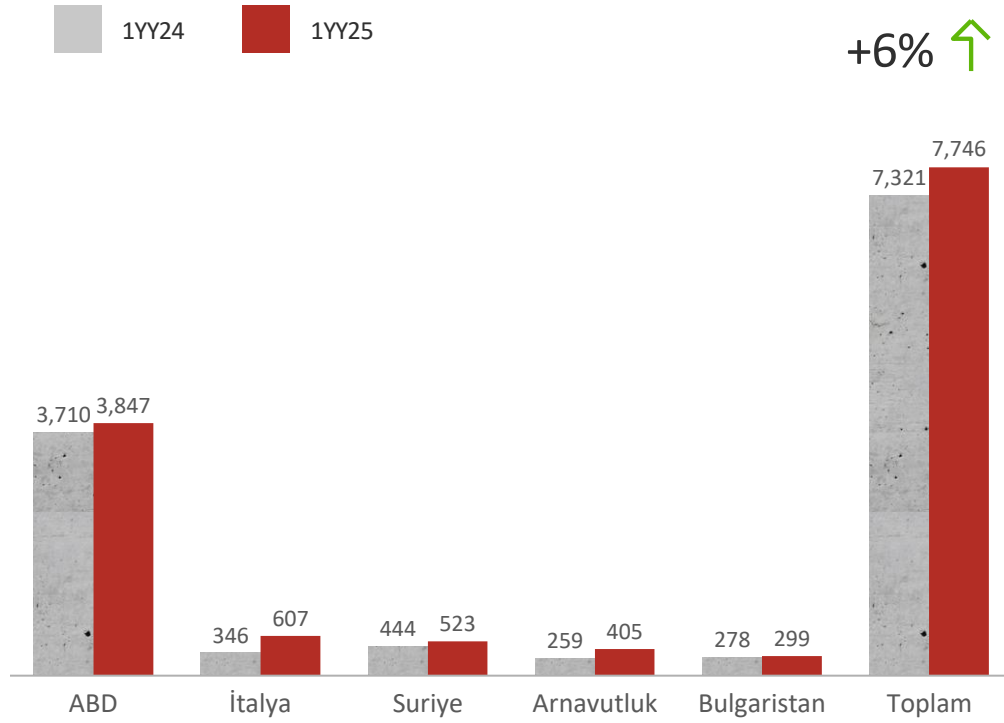
Yurtiçi Çimento Tüketimi (değişim %)



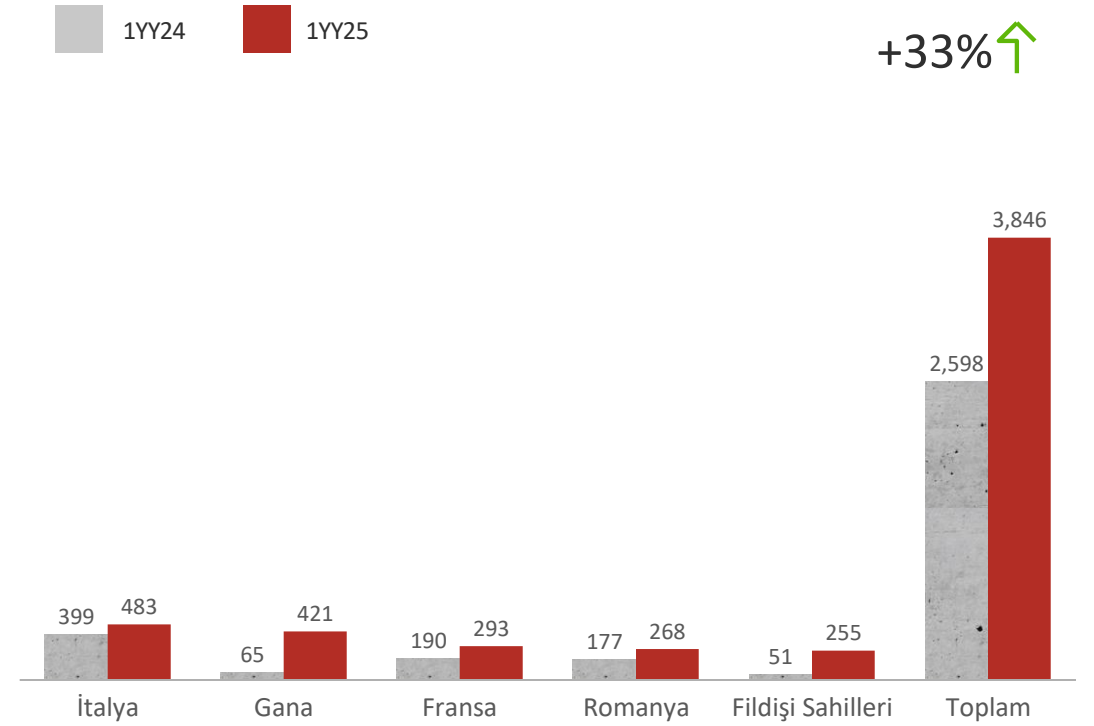
OYAK Çimento Entegre Tesisleri

02 Türk Çimento Sektörü · 1YY25 vs 1YY24

Çimento İhracatı ('000 ton)



Klinker İhracatı ('000 ton)



Kaynak: OAİB Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri

Çimento Kapasitesi

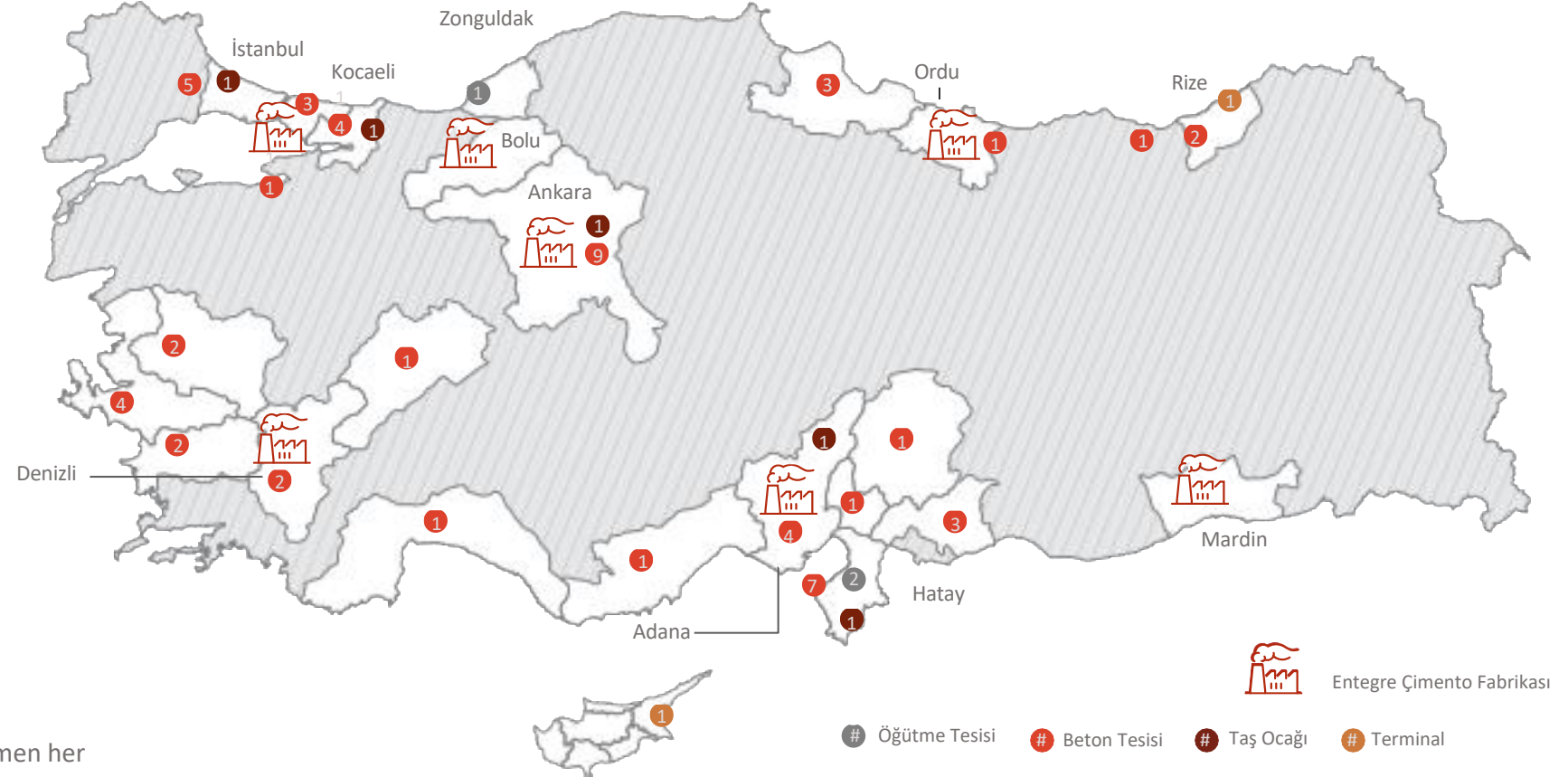
24 m ton

Beton Kapasitesi

14,5 m m³

Agrega Kapasitesi

7,8 m ton



OYAK Çimento, Türkiye'nin hemen hemen her bölgesinde 7 adet entegre, 3 adet öğütme ve paketleme tesisi, 60 adet hazır çimento tesisi ve 5 adet agrega ocağı işletmektedir.

02 OYAK Çimento'nun İhracat Dağıtım Kanalları

OTCC
GROUP HOLDINGS

OYAK
ÇİMENTO

Birleşik Krallık – Bristol Terminali

Fransa - La Rouen Terminali

Fransa - La Nouvelle Terminali

Portekiz - Viana Do Castelo

Romanya – Mangalia Terminali

Türkiye – Ünye Limanı

KKTC – Gazimağusa Limanı

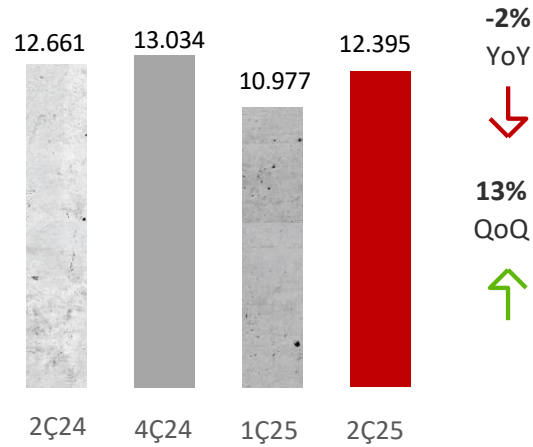
● CIMPOR
● OYAK

03

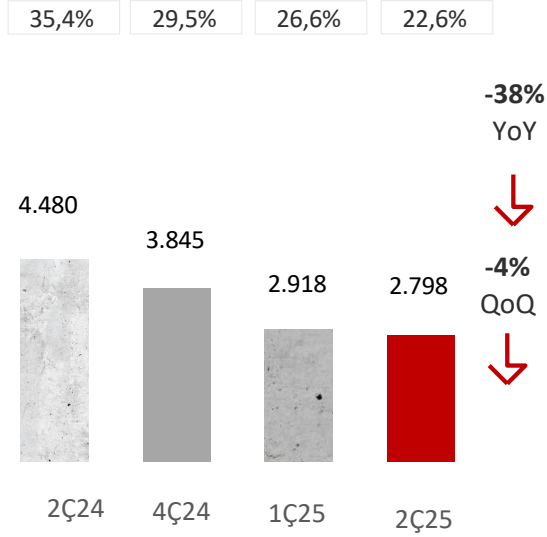
Finansal Sonuçlar



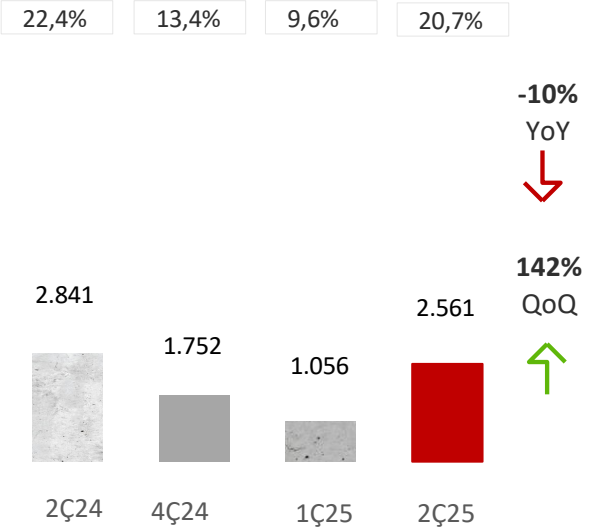
SATIŞ GELİRLERİ (m TL)



FAVÖK (m TL)



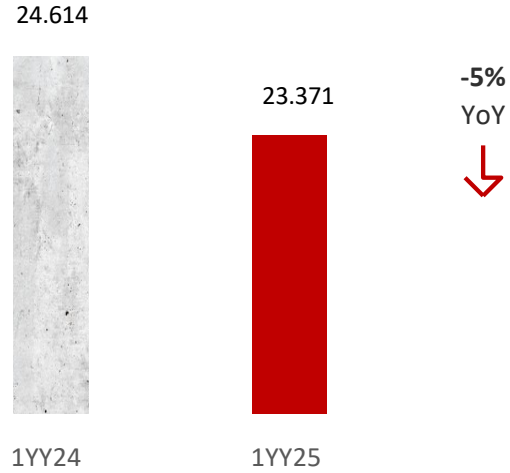
NET KAR (m TL)



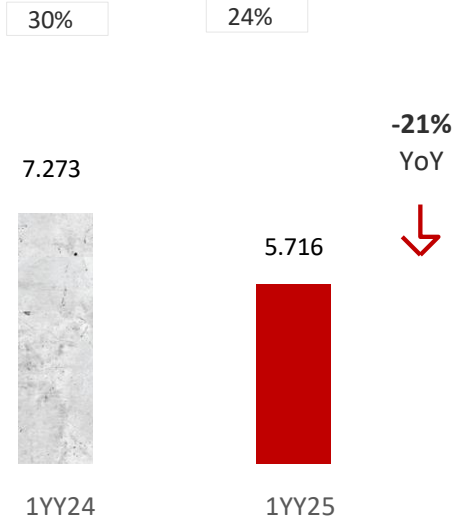
FAVÖK ve Net Kar Marjı (%)

03 Finansal Sonuçlar · 1YY25 vs 1YY24

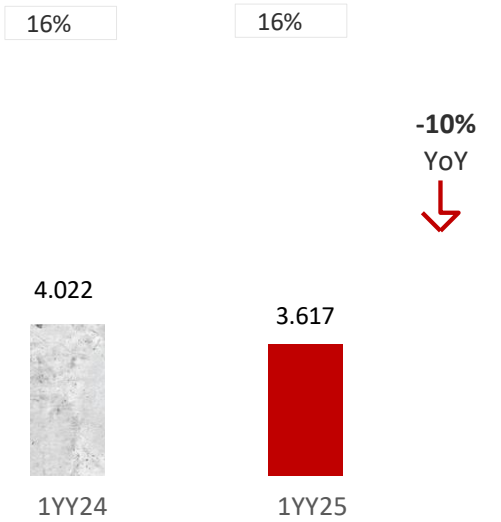
SATIŞ GELİRLERİ (m TL)



FAVÖK (m TL)



NET KAR (m TL)

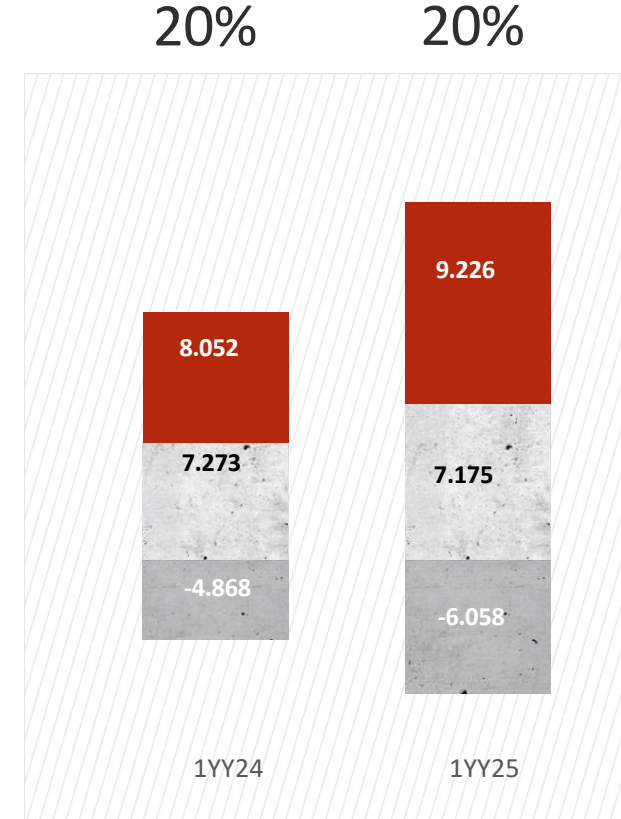
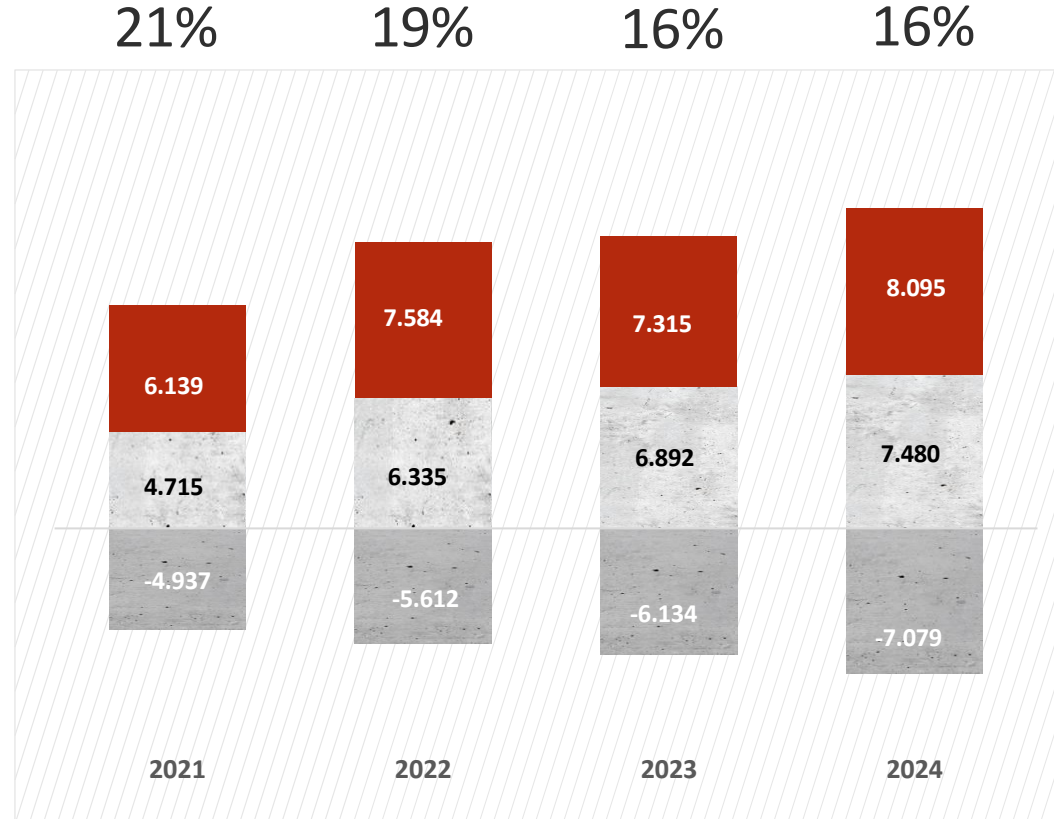


FAVÖK ve Net Kar Marjı (%)

Satış Gelirlerinin Net İşletme Sermayesine Oranı (%) - Son 12 Ay

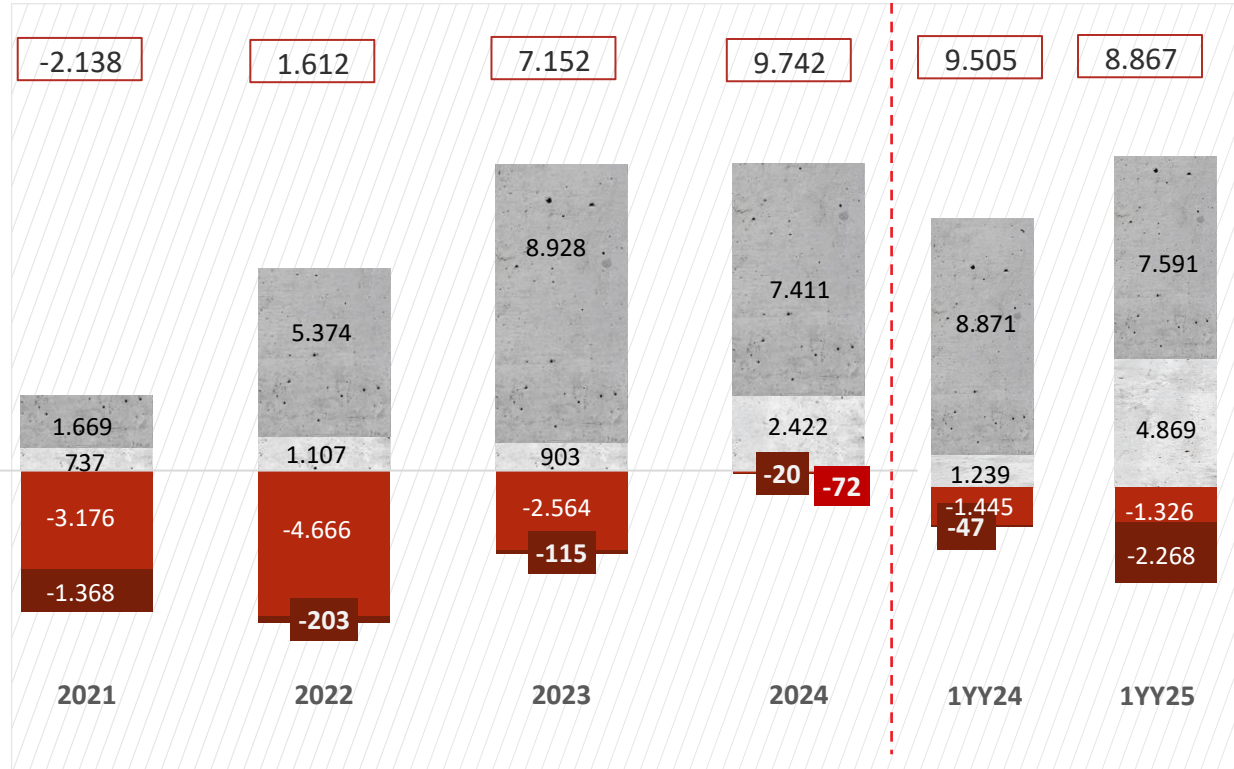
Net İşletme Sermayesi (m TL)

 Ticari Alacaklar
 Stoklar
 Ticari Borçlar



* Net işletme sermayesi = Ticari alacaklar + Stoklar – Ticari borçlar

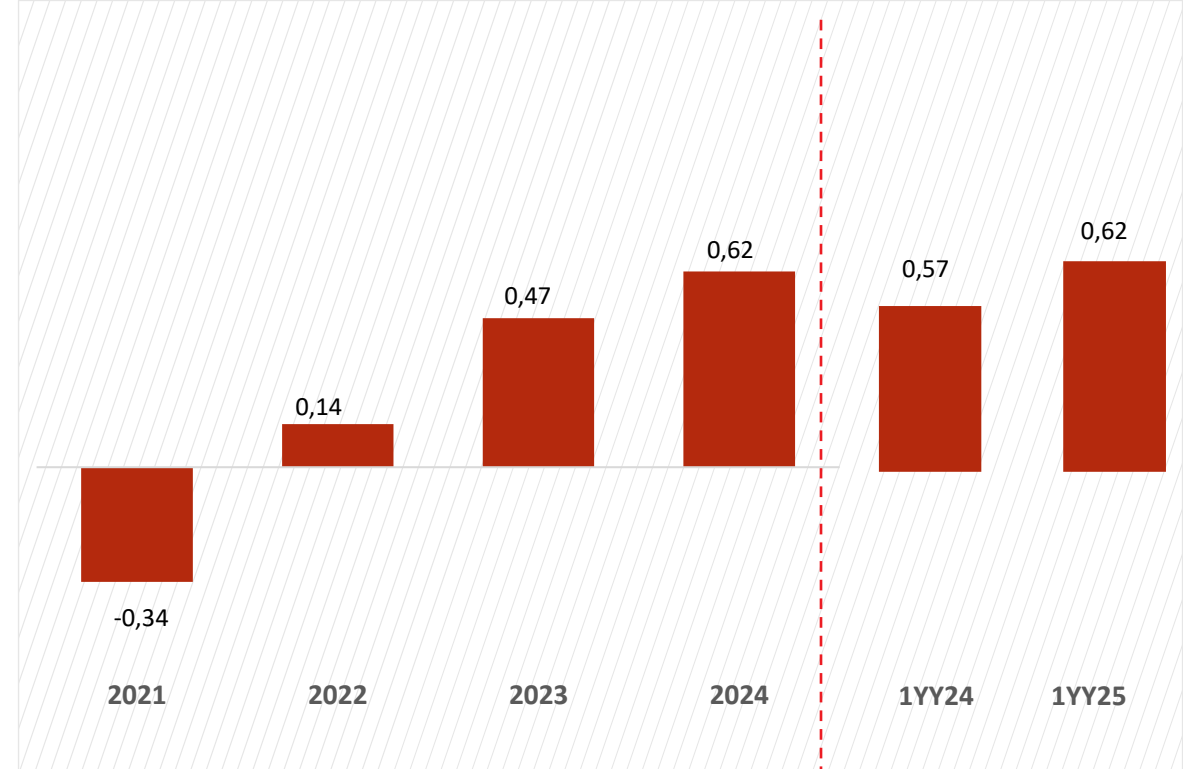
Net Nakit (Borç) m TL



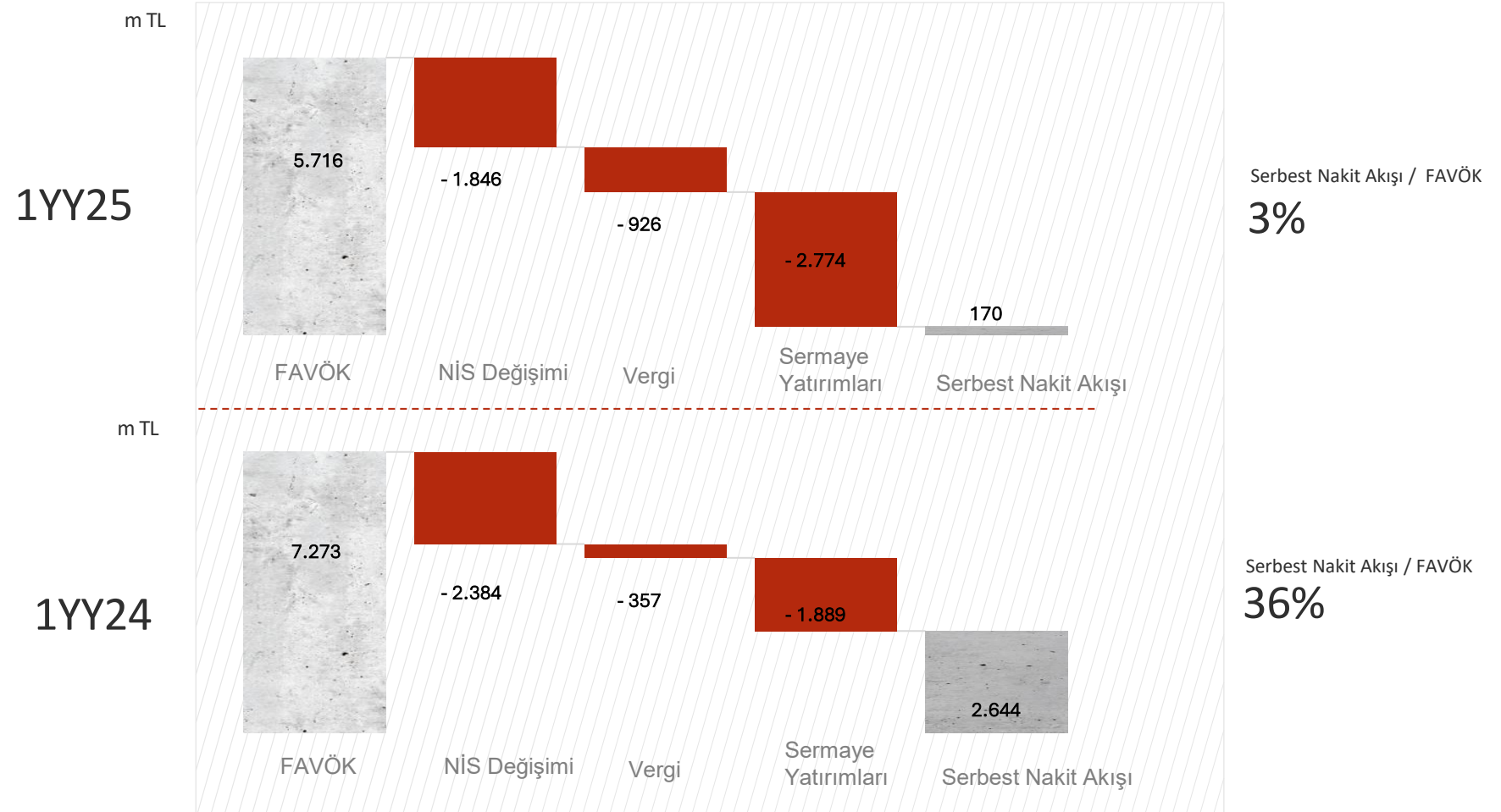
 Nakit ve Nakit Benzeri
 Finansal Yatırımlar
 Kısa Vadeli Yükümlülükler
 Uzun Vadeli Borçlanmalar

Net Nakit (Borç) Pozisyonu

Net Nakit (Borç) / FAVÖK (Son 12 ay)



Net Nakit = Nakit ve nakit benzerleri + Finansal yatırımlar - Kısa vadeli yükümlülükler - Uzun vadeli yükümlülükler



Soru & Cevap



04

EK BİLGİLER



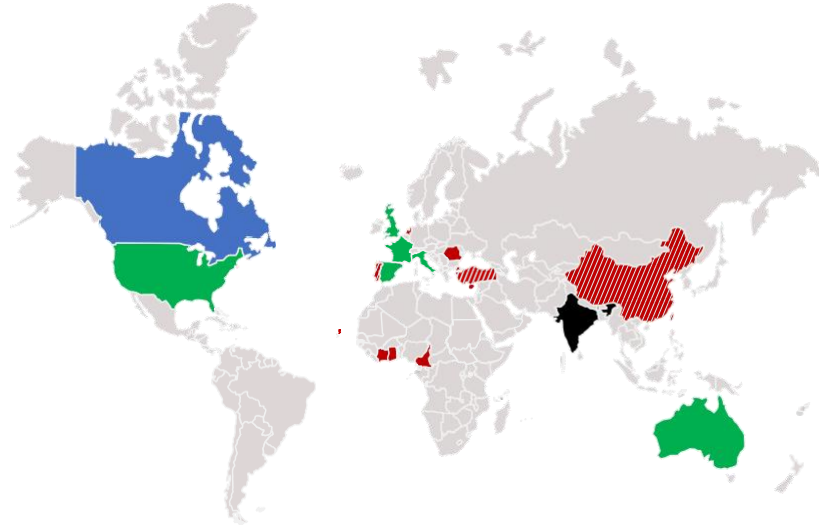
TCC Global Operasyonlar

Bir Bakışta TCC

- 1 Mayıs 1946 tarihinde kuruldu.
- 1 Ocak 1951 tarihinde TCC olarak tescil edildi.
- 1954 yılında özelleştirildi ve yönetimi Koo Ailesi tarafından devralındı.
- TCC, 1962 yılında Tayvan'da listelenen ilk şirkettir. (Borsa Kodu: 1101.TW)

TCC – Faaliyet Alanları ve Derecelendirme

- TCC, çimento ve beton, yenilenebilir enerji, enerji depolama sistemleri, yüksek verimli pil, karbon siyahı, uluslararası nakliye ve kağıt gibi çeşitli sektörlerde 19'dan fazla ülkede aktif olarak faaliyet göstermektedir.
- Fitch Ratings, 4 Aralık 2024 tarihinde TCC'nin Uzun Vadeli Temerrüt Notu'nu (IDR) 'BBB-' ve Görünümü'nü ise Durağan olarak belirlemiştir.



1,010 MWs Enerji Depolama Kapasitesi NHQA ENERGY



857bin ton Siyah Karbon Üretimi



3.4 GWs Pil



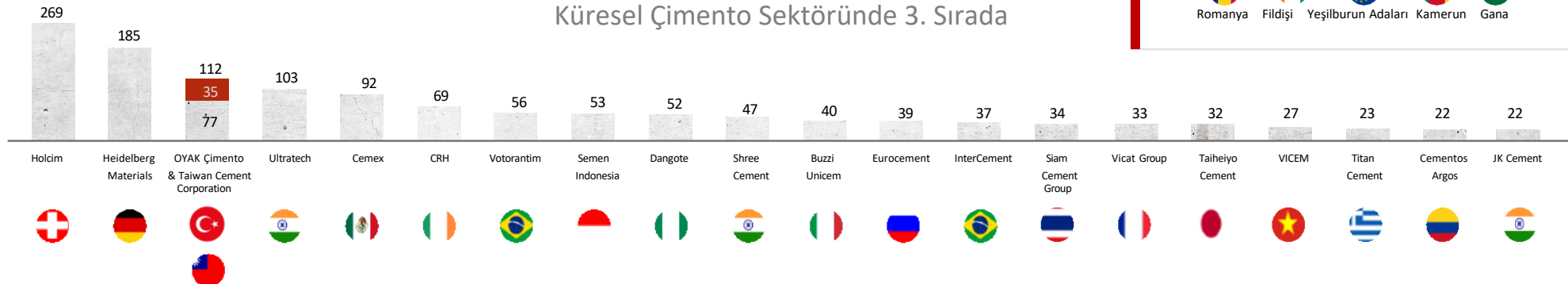
179 MWs Yenilenebilir Enerji



Dünya Çapında 112m ton Çimento Kapasitesi



Küresel Çimento Sektöründe 3. Sırada



04 TCC · Global Ayak İzi



Çimento Kapasitesi

77 m ton

Klinker Kapasitesi

65,8 m ton



Çimento Kapasitesi

35 m ton

Klinker Kapasitesi

18,0 m ton

Entegre
Fabrika

10

Öğütme
Tesis

7

Kalsine Kil
Tesis

3

Hazır Beton
Tesis

104

Agrega

24

Kağıt Torba
Tesis

1

Alçı Ocağı

2

Atık Arıtma Tesis

1

Liman

4

Terminal

10

Tayvan

Çin

Birleşik Krallık

Hollanda

Fransa

Portekiz

Romanya

Türkiye

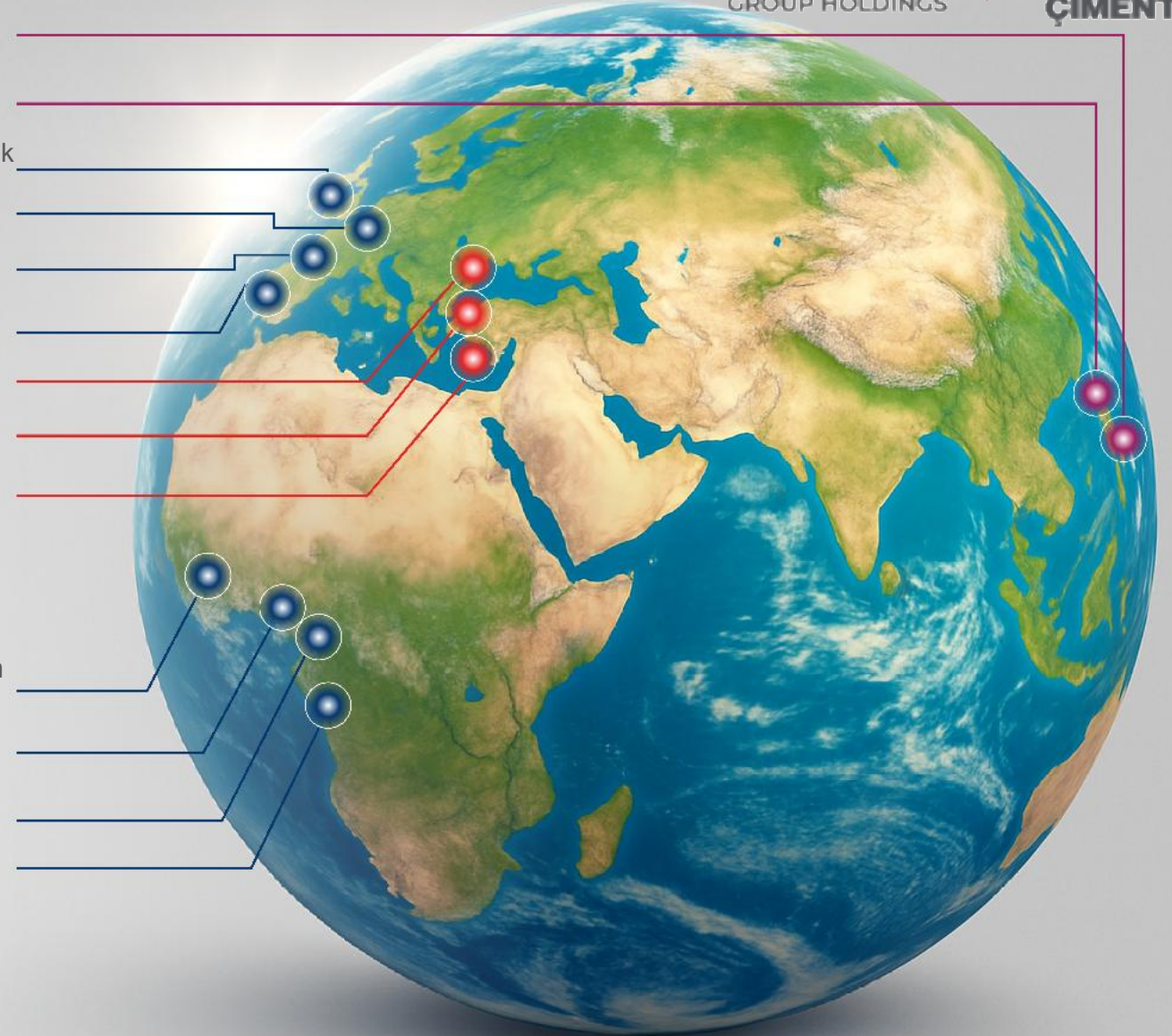
KKTC

Yeşil Burun
Adaları

Fildişi
Sahilleri

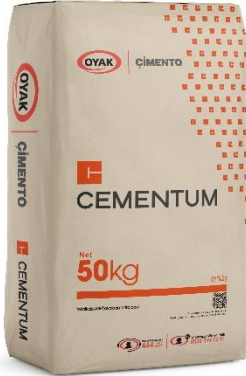
Gana

Kamerun





- CEM VI (S-LL) 32.5 R
- CEM VI (S-L) 32.5 R



- CEM II/A-LL 42.5 R
- CEM II/A-M (S-L) 42.5 R
- CEM II/A-M (P-LL) 42.5 R
- CEM II/A-S 42.5 R



- CEM II/B-M (S-L) 42.5 R
- CEM II/B-M (S-V) 42.5 R



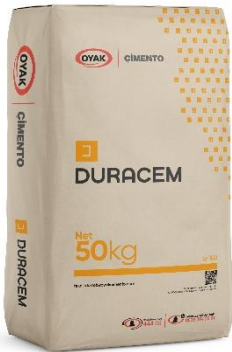
- CEM II/C-M (P-LL) 32.5 N



- CEM I 52.5 R



- CEM II/A-LL 52.5 R



- CEM III/A (S) 32.5 R
- CEM III/A 32.5 N
- CEM III/A 42.5 N



- CEM III/B (S) 32.5 N-SR



- CEM IV/B (P) 32.5 R
- CEM IV/B (P) 32.5 N



- CEM V/A (S-V) 32.5 R
- CEM V/A (S-P) 32.5 N



- CEM II/B-LL 42.5 R



- CEM II/B-LL 32.5 R



- CL 80 - S

Hazır beton üretim ve satışını ana faaliyet alanı olarak sürdüren OYAK Beton, bazı tesislerde çimentoyu geride bırakan ve beton üretim maliyet kalemleri arasında ilk sıraya yükselen agregayı da üretmeyi hedeflemektedir.

OYAK Beton, şu anda Marmara, Ege, İç Anadolu, Akdeniz, Güneydoğu Anadolu ve Karadeniz bölgelerinde 60 hazır beton tesisiyle faaliyet göstermektedir. Ayrıca, İstanbul, Kocaeli, Ankara ve Hatay’da faaliyet gösteren 5 agrega ocağı bulunmaktadır.

Türkiye’de pek çok önemli projeye imza atan OYAK Beton, özellikle havalimanları, gökdelenler, köprüler, camiler, alışveriş merkezleri ve stadyum projeleriyle öne çıkmaktadır.



Marmaray



Avrasya Tekerlekli Geçiş Projesi



Osmangazi Köprüsü



Kuzey Marmara Otoyol Projesi



Yeditepe Tünel Projesi



Kadıköy-Kartal Metro Projesi



Esenboğa Havalimanı Projesi



Hatay Havalimanı Projesi



Ayyıldız Projesi



Ankara-Pozanti Otoyol Projesi



Beton Yollar



Spine Tower

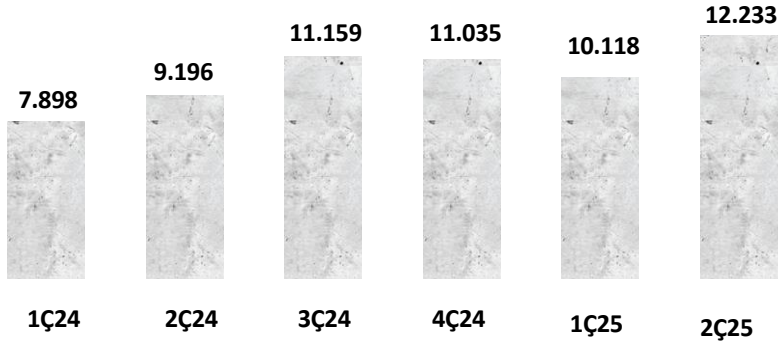
m TL	2Ç25	2Ç24	Δ %	1YY25	1YY24	Δ %
Hasılat	12.395	12.661	-2%	23.371	24.614	-5%
Satışların Maliyeti	-9.505	-8.944	6%	-17.655	-18.101	-2%
Yönetim Giderleri	-952	-693	37%	-1.705	-1.272	34%
Diğer Yönetim Gelirleri / (Giderleri)	13	599	-98%	177	640	-72%
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	1.951	3.624	-46%	4.188	5.881	-29%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler)	454	140	223%	712	210	239%
Finansman Gelirleri / (Giderleri)	29	532	-95%	175	838	-79%
Parasal Kazanç / Kayıp	-197	-354	-44%	-1.019	-1.046	-3%
Vergi Geliri / (Gideri)	323	-1.102	129%	-440	-1.861	-76%
Net Kar / (Zarar)	2.561	2.841	-10%	3.617	4.022	-10%
FAVÖK*	2.798	4.480	-38%	5.716	7.273	-21%

* FAVÖK : Faaliyet karı / (zararı) + Amortisman ve değer düşüklüğü

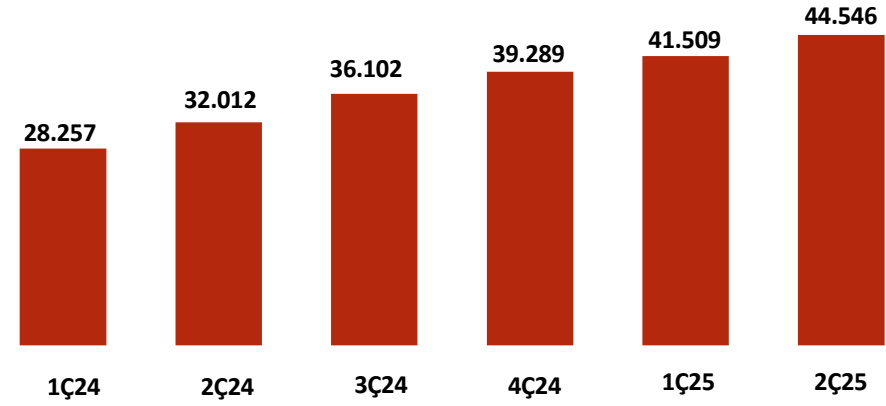
m TL	1YY25	2024	m TL	1YY25	2024
Dönen Varlıklar	30.083	26.420	Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.458	11.190
Nakit ve Nakit Benzerleri	7.591	7.411	Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.326	72
Finansal Yatırımlar	4.869	2.422	Ticari Alacaklar	6.058	7,079
Ticari Alacaklar	9.226	8.095	Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.074	4.040
Stoklar	7.175	7.480			
Diğer Dönen Varlıklar	1.222	1.011			
Duran Varlıklar	40.917	39.427	Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.844	1.428
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	354	354	Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.268	20
Maddi Duran Varlıklar	28.518	27.122	Diğer Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.576	1.408
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	6.563	6.498			
Diğer Duran Varlıklar	5.482	5.453			
			Toplam Yükümlülükler	19.302	12.618
			Özkaynaklar	51.699	53.228
			Ana Ortaliğa Ait Özkaynaklar	51.699	53.228
			Ödenmiş Sermaye	4.862	4.862
			Sermaye Düzeltme Farkları	8.923	8.923
			Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	7.447	7.447
			Diğer	-286	-411
			Geçmiş Yıllar Karları	27.136	24.046
			Dönem Net Karı / (Zararı)	3.617	8.362
Toplam Varlıklar	71.000	65.847	Toplam Kaynaklar	71.000	65.847

m TL	1YY25	1YY24
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLAR	1.383	2.777
Dönem Net Karı	3.617	4.022
Amortisman ve İtfa Giderleri ile İlgili Düzenlemeler	1.318	1.616
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	-2.030	-2.084
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	2.906	3.555
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Ödemeler	-453	-402
- Vergi Ödemeleri	-926	-357
- Alınan Faiz	94	41
- Karşılıklara İlişkin Ödemeler	-238	-60
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	-4.525	-1.983
- Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13	2
- Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-2.787	-1.891
- Temettü Geliri	3	4
- Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri	139	0
- Finansal Yatırımlardaki Artışlar	-1.894	-183
- Alınan Faiz	0	85
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	4.080	377
- Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	3.110	1.303
- Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	-39	-1.900
- Ödenen Faiz	-16	-57
- Alınan Faiz	1.081	1.154
- Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	-56	-114
- İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki (Azalış) Artış	0	-9
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ	938	1.171
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	488	174
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Parasal Kayıp Kazanç Etkisi	-1.180	-1.429
E. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	247	-84
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	7.262	8.728
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	7.509	8.644

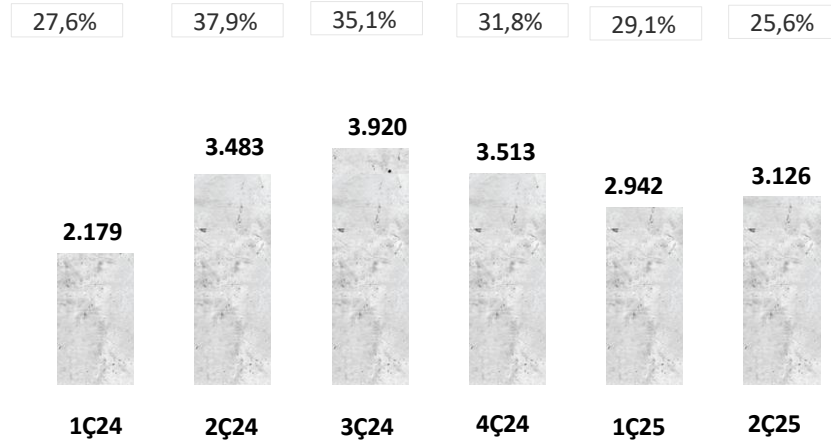
Çeyrekssel Bazda Gelir (m TL)



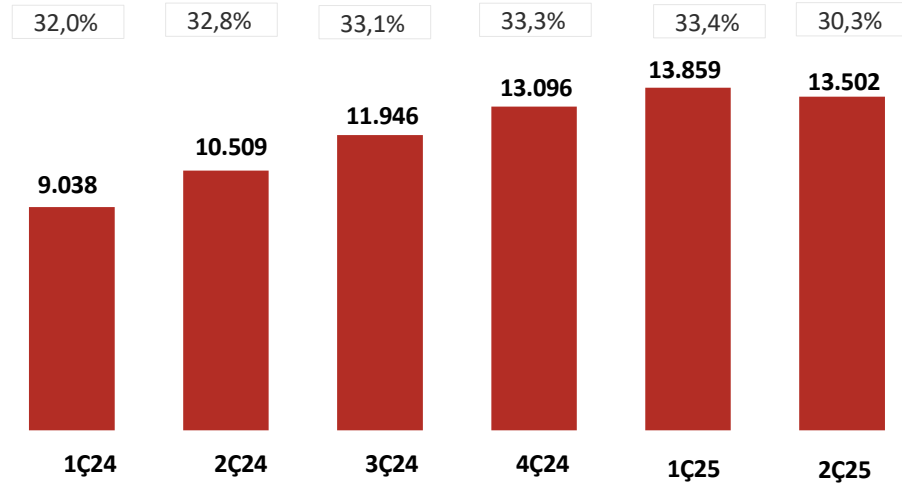
S12A* Gelir (m TL)



Çeyrekssel Bazda FAVÖK (m TL)



S12A FAVÖK (m TL)



FAVÖK Marjı (%)

* S12A: Son 12 Ay

İletişim Bilgileri



Ali Onur AYGÜN

Ülke Direktörü – CFO

Sena ATAY

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

OYAK Çimento İletişim Bilgileri:

iletisim@oyakcimento.com

yatirimciiliskileri@oyakcimento.com

+90 312 220 01 12

Bu sunum OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. tarafından sadece bilgi sağlamak amacıyla hazırlanmıştır. OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. yönetimi tarafından sağlanan kamuya açık bilgiler ve verilere dayanmaktadır ve temel olarak, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimiz ve içinde faaliyet göstereceğimiz ortam ile ilgili çok sayıda varsayıma dayanan ileriye dönük beyanları göstermektedir.

Sunumda ve / veya Bilgide beyan edilen gelecekteki olayların, ileriye dönük beyanların ve / veya varsayımların, çeşitli değişkenler ve varsayımlarda oluşabilecek değişiklikler tarafından etkilenebilir ve gerçekleşen sonuçlar ile aralarında önemli farklılıklara neden olabileceğini hatırlatırız.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş., bu Bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği, eksiksizliği veya güncelliğine ilişkin açık veya zımni hiçbir garanti veya beyanda bulunmaz. Şirket veya sektörel bazda sağlanan bilgiler, hiçbir kârlılık veya başka bir garanti taahhüt etmemektedir.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş., bu Sunumun veya Bilgilerin herhangi bir şekilde kullanımından kaynaklanan herhangi bir bilgi için herhangi bir kişinin uğrayacağı herhangi bir kayıp veya zarar için hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Burada yer alan bilgiler, genel bilgi verme amaçlıdır. Burada yer alan bilgilere dayanılarak herhangi bir yatırım kararı verilmemelidir. Bu sunum yatırım tavsiyesi veya yatırım danışmanlığı teşkil etmez.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. üçüncü kişilerin bu çerçevedeki işlem ve eylemlerinden sorumlu tutulamaz. OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş., bu Sunum veya Bilgilere dayalı yatırımlardan ve / veya işlemlerden veya bu Bilgi ve / veya Sunumun kullanımından doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamaz.