



OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01 OCAK – 30 EYLÜL 2025

A. GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01.01.2025-30.09.2025

2.

- Ticaret Unvanı : OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 445644
- Mersis No : 0612005096100011
- Merkez İletişim Bilgileri :
 - Adres : Çukurambar Mah. 1480. Sok. No:2 A/56
 - Telefon : 0 (312) 220 02 90
 - Faks : 0 (312) 220 02 91
- İnternet Sitesi Adresi : www.oyakcimento.com

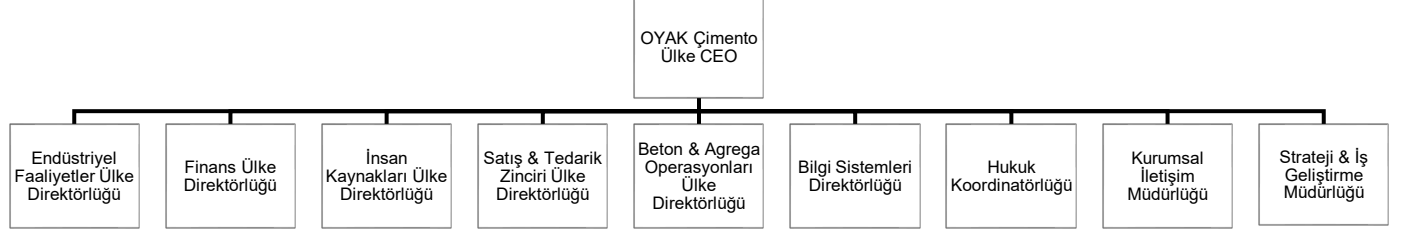
3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL) : 20.000.000.000,00 TL
Ödenmiş Sermaye (TL) : 4.861.655.783,00 TL

Ortaklar	Nominal Değer (TL)	Sermayedeki Payı (%)
TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V.	3.891.795.733,59	80,05
Diğer	969.860.049,41	19,95
Genel Toplam	4.861.655.783,00	100,00

Şirketimizin 2021-2025 yılları için geçerli olan 1.500.000.000 TL'lik mevcut kayıtlı sermaye tavanının 20.000.000.000 TL'ye yükseltilmesi ve kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2024-2028 yıllarını kapsayacak şekilde uzatılması amacıyla Ana Sözleşme değişikliğine ilişkin olarak 13.06.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuruda bulunmuş olup, ilgili başvuru SPK tarafından 07.01.2025 tarihinde onaylanmıştır. Söz konusu değişiklik için Ticaret Bakanlığı'na gerekli başvuru 08.01.2025 tarihinde yapılmış olup, Ticaret Bakanlığı'nın onayı 10.01.2025 tarihinde alınmıştır. 28.03.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek onaylanmıştır.

4. Şirketin Organizasyon Yapısı



5. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirkette imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2024 Yılı Olağan Genel Kurulu 28.03.2025 tarihinde yapılmıştır.

30.09.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Suat ÇALBIYIK	Yönetim Kurulu Başkanı	29.03.2024
Eralp TUNÇSOY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.03.2024
Murat İdris SELA	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2024
İsmail DOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	04.09.2024
ATAER Holding Anonim Şirketi (Adına Hareket Eden Kişi: Volkan ÜNLÜEL)	Yönetim Kurulu Üyesi	19.03.2020*
OYAK Birleşik Enerji Anonim Şirketi (Adına Hareket Eden Kişi: Gözde ERKOÇ)	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2024
Sezai Afif ENSARİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı)	19.03.2020
Abdurrahman ÇELİKER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi)	19.03.2020
Cem ÇAKMAK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim Komitesi Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi)	28.03.2025
Kadir ÖZGÜNEŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi)	28.03.2025

*25.06.2025 tarihi itibarıyla Volkan ÜNLÜEL, ATAER Holding A.Ş. adına hareket eden temsilcisi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üye adedi; 4 (dört)' ü Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmak üzere toplam 10 (on) olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu üyeliklerine; 3 yıllığına görev yapmak üzere;

- Sn. Suat ÇALBIYIK,
- Sn. Eralp TUNÇSOY
- Sn. Murat İdris SELA
- Sn. İsmail DOĞAN
- ATAER Holding Anonim Şirketi (Adına hareket eden kişi Sn. Baran ÇELİK)
- OYAK Birleşik Enerji Anonim Şirketi (Adına hareket eden kişi Sn. Gözde ERKOÇ)

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerine; Esas Sözleşmemizin ilgili maddeleri, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından uygun görülen ve aşağıda yer alan gerçek kişilerin 1 yıllığına görev yapmak üzere;

- Sn. Sezai Afif ENSARİ
- Sn. Abdurrahman ÇELİKER
- Sn. Cem ÇAKMAK
- Sn. Kadri ÖZGÜNEŞ bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar seçilmişlerdir.

Şirketimiz 25.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi ATAER Holding Anonim Şirketi'nin Yönetim Kurulu kararına istinaden, 25.06.2025 tarihinden itibaren ATAER Holding Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi olarak Sn. Baran Çelik'in, yerine Sn. Volkan Ünel'in atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2025-30.09.2025 itibarıyla 19 defa toplanmış 50 karar almıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Tüm Yönetim Kurulu toplantılarına katılım oranı %100'dür.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesinde 2025 yılı içerisinde Denetimden Sorumlu Komite 4 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 3 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi 4 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri www.oyakcimento.com internet adresinde yer almaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuş ve komitelerin işleyiş esaslarını web sitesinde yayınlamıştır. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 3 ayda bir, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2 ayda bir toplanmakta olup işleyiş esaslarında belirtilen amaçlar doğrultusunda yönetim kurulunu bilgilendirmektedirler.

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Cem ÇAKMAK	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Abdurrahman ÇELİKER	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Abdurrahman ÇELİKER	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kadri ÖZGÜNEŞ	Bağımsız Üye	
	Üye	Sena ATAY	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Sezai Afif ENSARİ	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Cem ÇAKMAK	Bağımsız Üye	

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Murat İdris SELA	Genel Müdür	12.09.2023
Kadir Serdar MEHTER	Endüstriyel Faaliyetler Ülke Direktörü	18.12.2023
Ozan ERİNÇKAN	Satış ve Tedarik Zinciri Ülke Direktörü	15.09.2023
Ali Onur AYGÜN	Finans Ülke Direktörü	15.09.2023
Erhan TURAN	Beton ve Agrega Operasyonları Ülke Direktörü	15.09.2023
Eda GÜZELDEMİR DEMİRAY	İnsan Kaynakları Ülke Direktörü	16.06.2025

Şirketimizin personel sayısı kapsam içi 2.353, kapsam dışı 921 olmak üzere toplam 3.274 kişidir.

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz İnsan Kaynakları Ülke Direktörlüğüne Sn. Eda GÜZELDEMİR DEMİRAY 16 Haziran 2025 tarihi itibarıyla atanmıştır.

7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin 28.03.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2025 yılı için TTK’nın 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirkette çalışan kapsam içi ve kapsam dışı personel, sosyal güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu’na tabi olarak çalışmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir. İşçiler Türkiye Çimse-İş sendikasına bağlıdır.

Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Türkiye Çimse-İş Sendikası arasında yeni dönem toplu iş sözleşmesi 01.01.2024-31.12.2025 yürürlük süreli 31 Ocak 2024 tarihi itibari ile imzalanmıştır. Sözleşmenin 1. yılında 01.01.2024 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2023 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %60 oranında, sözleşmenin 2. yılında 01.01.2025 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2024 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine (TÜİK'in 01.01.2024-31.12.2024 dönemi için) TÜFE+3 olmak üzere 47,38% oranında ücret zammı uygulanmıştır.

SPK Seri II-14.1 sayılı tebliğine göre dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılığı tutarı 534.931.817 TL'dir.

9. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ne 01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde uyulmuş ve bu ilkeler doğrultusunda hareket edilmiştir. Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş ile 13 Ağustos 2025 tarihinde kurumsal yönetim ilkelerine uyum derecelendirmesi sözleşmesi imzalamıştır.

10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

05.06.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı gereğince Şirket Esas Sözleşmesi'nin,

- "Bölüm I: Amaç ve Konusu başlıklı 4. maddesinin,

- "Bölüm II: Pay ve Payın Devri ve Şirket Sermayesi başlıklı 7. maddesinin,

- "Bölüm III: Yönetim Kurulu başlıklı 10. maddesinin,

tadili ile ilgili Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli onayların alınmasına ve ilgili diğer yerlere gerekli başvuruların vesair kanuni işlemlerin yapılmasına, değişikliklerin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunulmasına karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'na 13.06.2024 tarihinde yapmış olduğumuz tadil başvurusu Sermaye Piyasası Kanunu'nun 33/2 maddesi uyarınca uygun görülmüştür ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.01.2025 tarihli yazısı ile onaylanmış olup, Şirketimizin 28.03.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiştir. Esas sözleşmenin tadili, Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.04.2025 tarihinde tescil edilmiş olup, 30.04.2025 tarihli ve 11322 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

B. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı**

28.03.2025 tarihinde gerçekleşen 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmasına karar verilen Yönetim Kurulu Üyelerine 01.04.2025 tarihinden itibaren net 44.209,34 TL/Ay huzur hakkı ödenmesine ilişkin karar alınmıştır. Ayrıca tüm Yönetim Kurulu Üyelerine Hayat Sigortası (vefat) yaptırılmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

Şirket üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret ve diğer kısa vadeli faydalar 387.165.529 TL'dir.(*).

(*) TMS 29 etkili tutar 419.899.676 TL'dir.

2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ile ilgili olarak rapor döneminde gider kaydedilmemiştir.

C. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizde alternatif enerji kaynaklarının üretim sürecinde kullanılması, yeni ürün geliştirilmesi ve ürün uygulamaları amacıyla yapılan çalışmaların yan ısıra mevcut ve alternatif müşterilerimiz için beton tasarımları konusunda Ar-Ge çalışmaları sürdürülmekte olup;

01.01.2025-30.09.2025 döneminde 142.318.791 TL(*) Araştırma ve Geliştirme Gideri kaydedilmiştir.

(*) TMS 29 etkili tutardır.

D. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. Yatırım Faaliyetleri

Sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlamak adına sektöründe öncü faaliyetler yürüten OYAK Çimento, enerji dönüşümleri ile karbon nötr bir dünyaya geçişin tasarlandığı günümüzde, iklim değişikliğine bağlı riskler odağında hazırladığı 2050 yol haritasına bağlı olarak çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir. Bu kapsamda şirketlerin küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırmak için bilime dayalı hedefleri belirlemek adına ihtiyaç duyduğu kriterleri bir araya getiren “Net-Zero” (Net-Sıfır) taahhüdünü Türkiye’de veren ilk çimento şirketi olan OYAK Çimento, 2023 yılı içerisinde “Net-Zero” (Net-Sıfır) taahhüdünü Science Based Targets Initiative (SBTi- Bilime Dayalı Hedefler Girişimi) tarafından tescil ettirmiştir. Böylece OYAK Çimento, Ar-Ge ve inovasyon çalışmaları ışığında değer odaklı iş modeli ile sektördeki farklılığını bir kez daha ortaya koymuştur. OYAK Çimento, doğrudan ve enerji tedariki ile oluşan 2021 yılı karbon salınımlarını, 2030 yılına kadar %22,8 oranında azaltacağını taahhüt etmiştir.

Sürdürülebilirlik alanında yönünü Türkiye’nin 2053 net sıfır hedefine katkı verecek şekilde belirleyen OYAK Çimento, çevresel sorumluluğu kapsamında son 5 yılda enerji maliyetlerini düşürmek, atık besleme sistemlerini daha ileri seviyelere götürmek, atık ısıdan geri kazanım tesisleri yapmak ve daha çevreci üniteler kurmak üzere önemli yatırımlar gerçekleştirirken, alternatif yakıt kullanım oranını da önemli ölçüde arttırarak gelecekte de daha ileriye taşıyacak projelerini tasarlamıştır.

Çimento sektörü adına ilk ve öncü dijital dönüşüm projesi olan OYAK Çimento 4.0 sayesinde sunulan yaratıcı ve yenilikçi dijital çözümler ile, sürdürülebilir operasyon için endüstriyel dijitalleşme, enerji verimliliği ve kalite artışı sağlanmıştır.

OYAK Çimento 4.0 kapsamında yürütülen projelerden biri olan ve FİZİX iş birliği ile hayata geçirilen Makine Sağlığı İzleme Projesi, makinelerin iletişim dili olan ses, titreşim ve ısı verilerini IOT ve yapay zekâ destekli yazılımlarla analiz ederek makinelerin ne demek istediğini anlamaya başlamanıza, makineler ile iletişim kurmaya ve dillerini öğrenme yolculuğumuzun ilk adımlarını atmamıza olanak sağlamaktadır. Proje kapsamında fabrikalarımızda saha keşif çalışmaları gerçekleştirilmiş, belirlenen altyapı ve haberleşme protokollerine uygun şekilde network kurulumları tüm lokasyonlarda tamamlanmıştır. Toplamda 10.600 sensörden oluşan projenin 885 sensörden oluşan Ankara Fabrika etabı devreye alınmış olup Ünye ve Denizli Fabrikalarında devreye alma çalışmaları devam etmektedir. Yıl sonu itibari ile tüm lokasyonlarda sistemin devreye alınması planlanmaktadır. Projenin otomatik arıza tespiti ile sorunların önceden belirlenmesine zemin hazırlaması ve olası arıza duruşlarının önüne geçilmesini sağlaması sonucunda bakım maliyetlerinde, duruş sürelerinde, yedek parça tutma maliyetinde ve Karbon Salımında azalmaya olanak sağlarken bakım faaliyetlerinde verimliliğin, üretkenliğin ve üretimin artışını sağlayacaktır. Bir diğer projemiz olan Otomasyon Upgrade Projesi, üretim sürecinin ana unsuru olan Otomasyon Sistemlerinin teknik destek, yedek parça temini ve yazılım destekleri Türkiye Fabrikalarımızda kullanılmakta olan ve desteği sonlanan sistemlerin güncellenmesi içermektedir.

Projenin tamamlanması ile Türkiye Fabrikalarında Otomasyon Sistemlerinde kullanılan donanım ve yazılımların son versiyonları ile güncellenmesi sağlanarak hem üretim süreçlerinin devamlılığı hem de kullanılmakta olan PI sistem ve gelecekte devreye alınması planlanan APC (Advanced Process Control), Enerji İzleme ve Yönetme Sistemleri gibi dijital platformlara veri aktarımının sürekliliği sağlanacaktır. Proje kapsamında Ankara Fabrika, Ereğli Tesisi, İskenderun Tesisi ve Ünye Fabrika Paketleme Tesislerinin devreye alma çalışmaları tamamlanmış olup yıl sonuna kadar tüm lokasyonlarda sistemlerin devreye alınması planlanmaktadır.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket iç kontrol sisteminin etkinliğini ve verimliliğini artırmak için Şirket verimliliğini etkileyebilecek unsurlara karşı düzenli olarak periyodik ölçümler, koruyucu bakım uygulamaları, spesifik enerji izleme raporları, günlük üretim takip tabloları, aylık faaliyet raporlarını takip etmekte ve anlık tedbirler almaktadır. Ayrıca hedeflerle yönetim sistemi uygulanmakta ve komite çalışmaları yapılmaktadır.

Çimento ve beton grup bünyesinde iç denetim birimi bulunmaktadır. Şirket, Denetim Komitesi çalışmaları ve raporları ile iç kontrol sistemini iş süreçleri dahilinde gerçekleştirmektedir. 25.07.2012 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Toplam 2 üyeden oluşan komite, kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirketin varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik toplanmaktadır ve bu doğrultuda hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Komitelere ait yönergeler Şirketin www.oyakcimento.com internet adresinde yer almaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirket	Sektör	Etkin Ortaklık Oranı (%)
Northern Cyprus Cimpor Sanayi Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı	100
Northern Cyprus Cimpor Free Port Trading Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı	100
Cimpor Romania Terminal S.R.L.	Çimento satışı ve paketleme	100
Marmara Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Her çeşit maden araması, çıkarılması, bulunması, işlenmesi ve işletilmesi ile bunların ham, yarı mamul, mamul hale getirilmesi, alınması ve satılması	98,9
T1C3 Teknoloji ve Yazılım Geliştirme A.Ş.	Araştırma-Geliştirme ve yazılım faaliyetleri	100

4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

01.01.2025 –30.09.2025 döneminde iktisap edilmiş pay bulunmamaktadır.

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2025 yılı bağımsız dış denetim faaliyetleri, 28.03.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanan, bağımsız dış denetleme kuruluğu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından, Tam Tasdik Denetimi de Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. (a member firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından gerçekleştirilmektedir.

01.01.2025-30.09.2025 tarihleri arasında Tam Tasdik tarafından rutin olarak yapılan denetim bilgileriyle beraber 2025 yılı içerisinde sonuçlanan Bağımsız Denetim bilgileri aşağıdaki şekildedir.

Denetimi Yapan Kurum	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Denetim Konusu	Sonuç
Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	09.12.2024	03.03.2025	Bağımsız Denetim (*)	Olumlu
Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	07.07.2025	07.08.2025	Sınırlı Bağımsız Denetim	Olumlu
PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.	07.01.2025	10.01.2025	Tam Tasdik ve Vergi Denetimi (*)	Olumlu
Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi	07.04.2025	11.04.2025	Tam Tasdik ve Vergi Denetimi	Olumlu
Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi	07.07.2025	11.07.2025	Tam Tasdik ve Vergi Denetimi	Olumlu

(*) 01.01.2024-31.12.2024 dönemi vergi ve bağımsız denetimidir.

6. Hukuki Konular

a) Davalar

Şirket aleyhine açılan ve halen devam eden şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan ve önemli nitelikte olmayan davalar için avukat raporuna istinaden 30.09.2025 tarihli mali tablolarda 360.980.531 TL dava karşılığı ayrılmıştır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

28.03.2025 tarihinde, 2024 yılı Olağan Genel Kurulu toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirket İnternet Sitesi (www.oyakcimento.com) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

28.03.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulamaya alınmıştır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

30.09.2025 tarihi itibarıyla yapılan toplam yardım ve bağış tutarı 9.696.291 TL'dir.

E. Finansal Durum

1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK Seri II, No:14.1' e göre düzenlenmiştir.

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Özet Finansal Durum Tablosu (TL)

	30/09/2025	31/12/2024
Dönen Varlıklar	35.106.934.197	28.402.514.852
Duran Varlıklar	44.930.166.701	42.385.729.880
Toplam Varlıklar	80.037.100.898	70.788.244.732
Kısa Vadeli Yükümlülükler	18.149.003.918	12.029.931.255
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.871.234.199	1.535.330.659
Özkaynaklar	59.016.862.781	57.222.982.817
Toplam Kaynaklar	80.037.100.898	70.788.244.732

Özet Kar veya Zarar Tablosu (TL)

	30/09/2025	30/09/2024
Hasılat	40.527.516.047	41.717.303.148
Faaliyet Karı	8.370.264.928	10.368.205.893
Vergi Öncesi Kar	8.847.320.056	10.491.610.119
Net Dönem karı	7.282.247.839	7.107.015.878

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan bütçe, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantıları'nda Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar**Önemli Oranlar**

	30/09/2025	30/09/2024
Faaliyet Kar Marjı (%)	20,65	24,85
Net Kar Marjı (%)	17,97	17,04
FAVÖK Marjı (%)	26,80	30,74

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişim olup; Şirketin finansman kaynaklarında herhangi bir değişiklik yoktur.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından 29.09.2025 tarihinde yapılan kredi derecelendirme çalışmaları sonucunda; Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "AAA / Stabil", Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı/Yerel Para Kurum Kredi Rating notları "BBB- / Stabil" şeklinde sabit bırakılmış olup, Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu ise "J1+ / Stabil" olarak teyit edilmiştir.

5. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirketin 30.09.2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

6. Kar Payı Dağıtım

12.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında belirlenen Kar Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilecek dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir"

Şirketimizin 28.03.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda hisse senedi sahiplerine toplam 4.861.655.783 TL brüt kâr payının (hisse başına brüt 1,00 TL) tek seferde, 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı'nı takip eden ilk işgünü olan 30.10.2025 tarihinde nakit olarak yapılmasına karar verilmiştir.

7. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Türkiye genelinde 32 grup ve üreticiye ait aktif 56 adet entegre tesis, 21 adet öğütme – paketleme tesisi mevcuttur (*). 2024 yılı Türk Çimento verilerine göre Türkiye klinker üretim kapasitesi **100.990.456 ton**, çimento üretim kapasitesi ise **149.329.825 ton** 'dur (**). Türkiye bu kapasite ile Çin ve Hindistan'dan sonra üçüncü sırada yer almaktadır (**).

2025 yılı **Temmuz** ayı Türk Çimento verileri esas alınıp değerlendirildiğinde; çimento üretimi **50.662.643 ton**'dur. Toplam satışlar; **41.558.886 ton** iç satış; **8.927.269 ton** dış satış olarak gerçekleşmiştir. Yine bu dönemde klinker dış satışı ise **4.242.889 ton** olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'de kapasite fazlalığı olup, ihracat zorunlu hale gelmiştir. Bu kapasite fazlalığına rağmen Türkiye'nin farklı bölgelerinde çimento fabrikası yatırımları devam etmektedir.

Türk Çimento 2025 yılı **Temmuz ayı** sonu verilerine göre çimento üretiminde geçen yılın aynı dönemine oranla **%5,22** oranında artış yaşanmıştır. Bu dönemde üretilen çimentonun yaklaşık **%17,62'si** ihracata gitmiştir. Yine bu dönemde iç satışlarda **%4,47** artış, ihracatta ise **%10,85** artış yaşanmıştır.

Türk Çimento 2025 yılı **Temmuz ayı** verilerine göre bölgesel olarak yurt içi çimento satışları **Marmara, Ege ve Karadeniz bölgeleri hariç tüm bölgelerde artış göstermiş**, ihracatta ise **Doğu Anadolu ve Güney Doğu Anadolu bölgeleri hariç tüm bölgelerde artış** göstermiştir.

8. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz, toplam Türk Çimento sektörünün çimento kapasitenin %16'sına, klinker kapasitesinin ise %12'sine sahiptir. Türk Çimento'nun 2025 yılı **Temmuz** ayı kümülatif sektör verilerine göre;

Marmara

Yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre, Türkiye genelinde **%4,47 artış**, Marmara Bölgesi'nde **%10,18 düşüş** göstermiştir. İhracatta ise, Türkiye'de **%10,85 artış** görülürken, bölgemizde **%9,44 artış** görülmüştür. Aynı dönemde, **10.462.977 ton** klinker, **10.784.121 ton** çimento üretimi gerçekleşmiştir.

(*) Türkiye geneli ve bölgesel olarak verilen üretim, iç ve dış satış verileri (üretim kapasite verileri hariç) Türk Çimento üyesi olan fabrikaları kapsamaktadır.

(**) Üretim kapasite miktarları Türkiye'deki tüm fabrikalar için verilmiştir.

(***) Cemnet 2024 verileri baz alınmıştır.

Ege

Yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre, Türkiye genelinde **%4,47 artış**, Ege Bölgesinde ise **%11,57 düşüş** göstermiştir. İhracatta ise, Türkiye’de **%10,85 artış** görülürken bölgemizde **%37,79 artış** görülmüştür. Aynı dönemde, **3.948.533** ton klinker, **4.331.188** ton çimento üretimi gerçekleşmiştir.

Akdeniz

Yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre, Türkiye genelinde **%4,47 artış**, Akdeniz Bölgesinde ise **%16,45 artış** göstermiştir. İhracatta ise, Türkiye’de **%10,85 artış** görülürken bölgemizde **%2,42 artış** görülmüştür. Aynı dönemde, **12.969.183** ton klinker, **13.733.163** ton çimento üretimi gerçekleşmiştir.

Karadeniz

Yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre, Türkiye genelinde **%4,47 artış**, Karadeniz Bölgesinde ise **%2,25 düşüş** görülmüştür. İhracatta ise, Türkiye’de **%10,85 artış** görülürken bölgemizde **%59,33 artış** görülmüştür. Aynı dönemde **4.173.673** ton klinker, **4.820.069** ton çimento üretimi gerçekleşmiştir.

İç Anadolu

Yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre, Türkiye genelinde **%4,47 artış**, İç Anadolu Bölgesinde ise **%5,96 artış** göstermiştir. İhracatta ise, Türkiye’de **%10,85 artış** görülürken, bölgemizde **%365,32 artış** görülmüştür. Aynı dönemde, **7.045.193** ton klinker, **8.096.528** ton çimento üretimi gerçekleşmiştir.

Doğu Anadolu

Yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre, Türkiye genelinde **%4,47 artış**, Doğu Anadolu Bölgesinde ise **%21,29 artış** göstermiştir. İhracatta ise, Türkiye’de **%10,85 artış** görülürken, bölgemizde **%22,69 düşüş** görülmüştür. Aynı dönemde, **3.115.376** ton klinker, **4.171.398** ton çimento üretimi gerçekleşmiştir.

Güneydoğu Anadolu

Yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre, Türkiye genelinde **%4,47 artış**, Güneydoğu Anadolu Bölgesinde ise **%15,11 artış** göstermiştir. İhracatta ise, Türkiye’de **%10,85 artış** görülürken, bölgemizde **%20,06 düşüş** görülmüştür. Aynı dönemde **3.689.624** ton klinker, **4.726.176** çimento üretimi gerçekleşmiştir.

9. İşletmenin Gelişimi

Bünyesinde 1910 yılında kurulmuş Türkiye Çimento sektörünün ilk çimento fabrikası olan, 115 yıldır ayakta olan Aslan çimento ile 1954 yılında kurulmuş olan Adana çimento gibi markaları barındıran ve 8 Eylül 1975'te işletmeye açılan OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'nin (Eski Unvanı: Mardin Çimento Sanayii ve Tic. A.Ş.) ilk çimento ihracatı 1975 yılında Ortadoğu ülkelerine gerçekleştirilmiştir. OYAK Çimento, yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda edindiği güçlü ve güvenilir imajıyla tüm Türkiye' de tercih sebebi olmaktadır.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. 'nin 13.12.2019 tarihinde stratejik planlar ve çimento sektöründeki hedefler doğrultusunda yaratılacak sinerji de düşünülerek, Adana Çimento Sanayii Ticaret A.Ş., Aslan Çimento A.Ş., Bolu Çimento Sanayi A.Ş. ve Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birleşme niyetiyle görüşmelere başlanmasına karar verilmiştir.

Birleşmeye ilişkin "Duyuru Metni" Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20.02.2020 tarihli kararı ile onaylanmış olup; 27.03.2020 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da da ortakların onayına sunulmuştur. Olağanüstü Genel Kurulda birleşme onaylanmıştır. Birleşme 14.05.2020 tarihinde Mardin Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil edilmiştir.

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı, Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 195300 sicil numarası ile kayıtlı bulunan, Oyak Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tüm aktif ve pasiflerinin bir bütün halinde "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" yöntemi uygulanarak "devir alması" suretiyle, Şirketimiz bünyesinde birleşmesine ilişkin tescil işlemleri Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 31.12.2020 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

13 Haziran 2023 tarihinde Şirket'in ana ortağı olan OYAK Çimento A.Ş.'nin unvanı OYAK Denizli Çimento Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. 19 Haziran 2023 tarihi itibarıyla OYAK Denizli Çimento A.Ş. bağlı ortaklığı olan Denizli Çimento Sanayii Türk A.Ş. ile "kolaylaştırılmış usulde birleşme" yöntemiyle OYAK Denizli Çimento A.Ş. bünyesinde birleşmesi işlemi tescil edilmiştir.

Şirket'in ana ortağı olan OYAK Denizli Çimento A.Ş. ile birleşmesinin, ekonomik ve operasyonel avantajları ile oluşturacağı sinerji ile birleşme sonrası ortaya çıkacak Şirket büyüklüğünün yaratacağı olanaklar ve tüm pay sahiplerine sağlayacağı faydalar değerlendirilerek, OYAK Denizli Çimento A.Ş.'nin, tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir kül halinde devralınmak suretiyle, Şirket çatısı altında birleşmesine yönelik 11 Eylül 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmış ve 22 Kasım 2023 tarihinde söz konusu başvuru onaylanmıştır. Birleşmeye ilişkin 25 Aralık 2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Şirket'in OYAK Denizli Çimento Anonim Şirketi'ni tüm aktif ve pasifiyle bir bütün halinde "devir alması" suretiyle, Şirket bünyesinde birleşilmesi işlemi pay sahipleri tarafından da kabul edilerek, birleşme işlemi 28 Aralık 2023 tarihinde tescil edilmiştir.

Birleşme neticesinde eski OYAK Denizli Çimento A.Ş.'nin %100 hissedarı olan Cimpör Global Holdings B.V. ("CGH"), OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'nin %75,81 oran ile ana ortağı olmuştur.

1946 yılında kurulan ve 1951 yılında anonim şirket olarak yeniden yapılandırılan TCC Group Holdings ("TCC"); çimento, hazır beton üretimi, yenilenebilir enerji, enerji depolama, yüksek verimli pil ve karbon siyahı üretimi alanlarında faaliyet göstermektedir. TCC hisseleri, Şubat 1962'den bu yana Tayvan Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir.

6 Mart 2024 tarihinde, Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ile TCC arasında, OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. hisselerinin halka açık olmayan kısmında OYAK'ın dolaylı olarak sahip olduğu %60 oranındaki payların %20'lik kısmının TCC'ye devredilmesine yönelik 27.11.2023 tarihinde bir ön mutabakat sözleşmesi ve 10.12.2023 tarihinde ise bağlayıcı sözleşmeler imzalanmıştır.

Cimpor Global Holdings B.V. ise anılan pay devir işlemi öncesinde OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. sermayesinin %75,81'ine sahip iken, OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'nin %75,81 oranındaki payları 6 Mart 2024 tarihi itibarıyla TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V.'ne devredilmiş olup devir alan şirketin sermayesinin %60'ı Taiwan Cement (Dutch) Holdings B.V.'ye; kalan %40'ı ise OYAK'ın %100 iştiraki olan OYAK Capital Investments B.V.'ye aittir.

06.03.2024 tarihinde kamuoyuna açıklanan pay devir işlemi kapsamında ortaya çıkan Zorunlu Pay Alım Teklifi yükümlülüğü, 16.07.2024-29.07.2024 tarihleri arasında TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V. tarafından yerine getirilmiştir. Zorunlu Pay Alım Teklifi öncesinde TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V. şirketimizin hisselerinin nominal 945.082.998,67 TL'sine sahipken, bu rakam zorunlu pay alımı sonrasında 997.896.367,53 TL olmuştur. Buna göre, TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V.'nin Şirketimiz sermayesindeki payı %75,81'den, %80,05'e yükselmiştir. 06.12.2024 tarihinde yapılan sermaye artışı ile TCC Oyak Amsterdam Holdings B.V.'in şirketimizdeki payı 3.891.795.733,59 TL'ye yükselmiştir.

Türkiye çimento endüstrisinin kapasite ve pazar lideri olarak faaliyetlerini yaygın bir alanda sürdüren OYAK Çimento, verimlilik, yaratıcılık ve kâr odaklılık ilkeleriyle çimento kullanım alanlarını geliştiren, ülke pazarında etkin rol oynayan lider bir topluluktur.

Çimento kullanım alanlarını geliştiren, dünya pazarlarında etkin rol oynayan saygın, lider ve güvenilir bir şirket olmayı vizyonu olarak kabul eden OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. hem yurt içinde hem yurt dışında satış miktarlarını arttırmak için çalışmaktadır.

10. İşletmenin Üniteleri

Şirketimize ait şubeler ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

FAALİYET YERLERİ	TESİS FAALİYET ALANLARI	Çimento Üretim Kapasitesi (Ton/Yıl)	Klinker Üretim Kapasitesi (Ton/ Yıl)	Öğütme Kapasitesi (Ton/Yıl)	Çimento Stoklama Kapasitesi (Ton/Yıl)	Beton Üretim Kapasitesi (m3/Yıl)	Agrega Üretim Kapasitesi (Ton/Yıl)	Kireç Üretim Kapasitesi (Ton /yıl)	Mermer ve Pasa Üretim Kapasitesi (m3/Yıl)
Adana Çimento Şubesi	Çimento-klinker üretim ve satışı	3,5 milyon	3 milyon						
İskenderun Tesis-I	Çimento-Öğütülmüş cüruf ve satışı			1 milyon					
İskenderun Tesis-II	Çimento-Öğütülmüş cüruf ve satışı			1 milyon					
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	Stok ve Satış				8 bin				
Bolu Çimento Şubesi	Çimento-klinker üretim ve satışı	2,5 milyon	1,4 milyon						
Ereğli Şubesi	Çimento ve Öğütülmüş cüruf ve satışı			1 milyon					
Ankara Şubesi	Çimento-klinker üretim ve satışı	1,75 milyon	1,3 milyon						
Aslan Çimento Şubesi	Çimento-klinker üretim ve satışı	3,3 milyon	1,8 milyon						
Ünye Çimento Şubesi	Çimento-klinker üretim ve satışı	2,75 milyon	1,6 milyon						
Rize/ Çayeli	Çimento Dolum ve Paketleme Tesisi				21 bin				
Romanya Tesisi	Çimento Dolum ve Paketleme Tesisi				8 bin				
Mardin Çimento Şubesi	Çimento-klinker üretim ve satışı	2,7 milyon	1,85 milyon						
Denizli Çimento Şubesi	Çimento-klinker üretim ve satışı	3 milyon	1,65 milyon						
Hazır Beton Tesisleri (Mersin, Adana, Hatay, Osmaniye, Gaziantep, Kahramanmaraş, Zonguldak, Kocaeli, İstanbul, Samsun, Ordu, Rize, İzmir, Aydın, Manisa, Denizli, Antalya, Ankara, Afyon)	Hazır Beton üretim ve satışı					14,5 milyon			
Agrega Üretim Tesisleri (Ayaş, Çerkeşli, Cendere, Akarca)	Agrega üretimi						7,8 milyon		
Denizli Kireç Üretim Tesisi	Kireç Üretimi							132 bin	
Marmara Adası Mermer Tesisi	Mermer-Pasa Üretimi								330 bin

11. Ürünler

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ürün gamında çimento çeşitleri bulunmaktadır. Portland Çimento, yüksek dayanım gerektiren ancak hidratasyon ısısının ve sülfat etkisinin özel dikkat gerektirmediği inşaatlarda kullanılır. Portland Kompoze Çimento, katkılı çimentoların kullanıldığı genel amaçlı ve daha yüksek dayanım gerektiren inşaatlarda kullanılır. Pozolanik Çimento, deniz suyu ve yer altı sularına maruz kalan betonlarda, sülfat etkisindeki endüstriyel zeminlerde, düşük hidratasyon ısısına gerek duyulan kütle betonlarında kullanılır. Yüksek Fırın Cürufu Çimento, deniz suyu ve yer altı sularına maruz kalan betonlarda, sülfat etkisindeki endüstriyel zeminlerde, genel amaçlı inşaatlarda, düşük hidratasyon ısısına gerek duyulan kütle betonlarında kullanılır. Sülfata dayanıklı çimento tipleri sülfatlı saha ve deniz suyu tesirinde kalan bölgelerdeki inşaatlarda, su altı, köprü, baraj ve liman temel inşaatlarında, istinat duvarları inşaatlarında kullanılır. API Kuyu Çimentosu, yüksek sülfat direnci (HSR), yüksek sıcaklık ve basınç altındaki dayanımı ve işlenebilirlik özelliği ile petrol sondaj kuyuları ve jeotermal enerji santrallerinde kullanılmaktadır.

Beyaz çimentolar, gri çimentoların kullanıldığı her yerde kullanılabilir. Ayırt edici temel özellikleri beyaz renge, estetik ve dekoratif özelliklere sahip olmaları, dayanım kazanımlarının yüksek olmasıdır. Öğütülmüş Yüksek Fırın Cürufu ise beton üretiminde ikincil bağlayıcı olarak kullanılmaktadır.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. hazır beton faaliyetleri ürün gamında, her sınıf ve cinsteki standart betonu üretmesinin yanı sıra, uzun AR-GE çalışmaları sonucunda geliştirerek marka tescillerini aldığı ve her biri farklı bir amaca hizmet eden, her ihtiyaca cevap verebilecek içerikte ve zenginlikte geniş bir özel ürün gamına sahiptir.

12. Satışlardaki Gelişmeler

Şirket sürdürülebilir karlılığı hedef alarak faaliyetlerine devam ederken, yurt içinde yeni yatırımlar takip edilmektedir. İhracatta ise yeni satış pazarları araştırılmaktadır.

F. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

1. Risk yönetimi politikası

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri alarak riskleri yönetmektedir. Şirket bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesini kurmuştur.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, söz konusu komiteyi 25.07.2012 tarihinde kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirketin varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacına yönelik rutin olarak toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur. Komitelere ait yönergeler Şirketin www.oyakcimento.com adresinde yer almaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Şirketimiz sosyal sorumluluk bilincimiz ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerimize yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmek için ileriye dönük riskleri takip etmektedir. Yurt içinde ve dışında satış miktar ve fiyatlarımızı olumsuz yönde etkileyebilecek tüm faktörler izlenmektedir.

**ÇİMENTO****G. Diğer Hususlar****1. Merkez ve Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimize ait Merkez ve Merkez Dışı örgütler aşağıda listelenmiştir.

	Adres	Telefon Numarası	Faks Numarası
Merkez	Çukurambar Mahallesi 1480. Sokak No: 2A/56 Çankaya-Ankara / TÜRKİYE	0 (312) 220 02 90	0 (312) 220 02 91
Adana Çimento Şubesi	İncirlik Cumhuriyet Mahallesi Çimento Blv. No: 39/ A Yüreğir / ADANA / TÜRKİYE	0 (322) 332 99 50	0 (322) 332 97 32
İskenderun Tesis I	Karayılan Beldesi Yanı PK: 27 İskenderun/HATAY / TÜRKİYE	0 (326) 654 25 10	0 (326) 654 25 00
İskenderun Tesis II	Karayılan Mah. 37. Sok. No: 9 İskenderun/HATAY / TÜRKİYE	0 (326) 654 25 10	0 (326) 654 25 00
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	Gazimağusa Serbest Liman Bölgesi Parsel no: 1 Gazimağusa / KKTC	0 (392) 365 31 25	0 (392) 365 07 64
Bolu Çimento Şubesi	Yuva Köyü Yuva Köyü Merkez (Mücvir) Mevkii Çimento Fabrikası yanı Sokak No:1 A Merkez BOLU / TÜRKİYE	0 (374) 226 47 70	0 (374) 226 50 68
Ereğli Şubesi	Hamzafakıhlı Mahallesi Organize Sanayi Bölgesi 5 Nolu Yol Sokak (Bina no: 116184763) Dış Kapı No:3 Ereğli ZONGULDAK / TÜRKİYE	0 (372) 334 32 00	0 (372) 334 32 05
Ankara Şubesi	Saray Mahallesi Gıdacılar Caddesi No:23 /A-B Kahramankazan ANKARA / TÜRKİYE	0 (312) 815 50 50	0 (312) 815 50 60
Aslan Çimento Şubesi	Cami Mahallesi, Kaplan Caddesi Girişi Sit. No: 149/1 Darıca / KOCAELİ / TÜRKİYE	0 (262) 745 47 47	0 (262) 745 43 42
Ünye Çimento Şubesi	Günpınarı Mah. Boğazağzı Sok. No.2/1 Ünye / Ordu / TÜRKİYE	0 (452) 321 11 00	0 (452) 321 11 30
Rize/ Çayeli	Limanköy Mevkii Çayeli / Rize/ TÜRKİYE	0 (464) 532 86 01	0 (464) 532 86 03
Romanya Tesis	Incinta Port Mangalia Romania	00 40 241 743 777	00 40 241 743 733
Mardin Çimento Şubesi	Kabala Mah. 630 Sokak No:1/1 Artuklu / MARDİN / TÜRKİYE	0 (482) 226 64 30	0 (482) 226 64 36
Denizli Çimento Şubesi	Belevi Mah. Fabrika Küme Evleri No:10/1 Çal / Denizli	0 (258) 816 34 00	0 (258) 816 34 26
OYAK Beton	Bahçekapı Mah. 2453 Cad. Oyak Beton Apt. No:8 Etimesgut/ANKARA	0 (312) 278 78 00	0 (312) 278 60 20
Denizli Kireç Üretim Tesis	Belevi Mah. Fabrika Küme Evleri No:10/1 Çal / Denizli	0 (258) 816 34 00	0 (258) 816 34 26
Marmara Adası Mermer Tesis	Çınarlı Mah. Bedalan Mevkii 9 Sk.OYAK Çimento Blok No:45 Marmara / Balıkesir	0 (312) 220 02 90	0 (312) 220 02 91

Şirketimize ait Hazır Beton tesisleri de bulunmaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirket çalışanlarının sağlık ve hayat sigortaları mevcuttur. Ayrıca şirkette çalışan yetkinliğinin artırılması amacıyla gerek şirket içi gerekse şirket dışı mesleki ve sosyal beceri eğitimleri organize edilmektedir.

Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası etkilerini ve çevre boyutlarını proje aşamasında değerlendirerek gerekli tüm önlemleri almaktadır. Şirketin faaliyetlerine ilişkin her fabrika ve proje özelinde çevresel etki değerlendirme raporları hazırlanmış olup bu kapsamda ÇED Olumlu Belgesi ve/veya ÇED Gerekli Değildir kararları mevcuttur. Her fabrikanın Atıksu Deşarjı, Hava Emisyonu, Gürültü ve Atık Yakma ve Beraber Yakma kapsamında geçerli "Çevre İzin ve Lisans Belgeleri" mevcuttur. Şirket çevre ve insan sağlığı ve güvenliğinin korunmasına ve iyileştirilmesine yönelik her türlü riskleri ve çevre boyutunu takip ederek anında tedbir almakta ve "Entegre Yönetim Sistemi" nin etkinliğini artırarak kalite düzeyini yükseltmeyi, çevre bilinci ile sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı oluşturmayı, istek ve beğenilerine uygun ürün ve hizmet sunarak müşteri memnuniyetini sürekli kılmayı hedeflemektedir.

Şirket, Kalite ile çevre bilincinin ve iş sağlığı ve güvenliği kültürünün geliştirilmesi, iş kazalarının azaltılması, sağlıklı ve güvenli çalışma ortamının oluşturulması, doğal kaynak kullanımının azaltılması, verimliliğin artırılması amacıyla; ISO 9001 "Kalite Yönetim Sistemi", ISO 14001 "Çevre Yönetim Sistemi", ISO 50001 "Enerji Yönetim Sistemi" ve ISO 45001 "İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi"nin gereksinimlerini birlikte karşılayan "Entegre Yönetim Sistemi"ni kurmuş ve her fabrikayı kapsayacak düzeyde belgelendirmiştir.

Şirket, Sürdürülebilirlik kapsamında ekonomik, sosyal ve çevresel etkilerini önceliklendirerek yönetim stratejisine yansıtılması ile ilgili çalışmalarını, 2024 yılında yapılan çalıştay ile 2025-2030 yılları için güncellemiştir. Hem finansal bilgiler hem de sürdürülebilirlik performanslarını en bütüncül, etkili ve kapsamlı şekilde gösteren 2024 yılı verilerini içeren Entegre raporlamasını 30 Eylül 2025 tarihinde, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu ise 07 Ağustos 2025 tarihinde yayınlamıştır. Şirket, aynı zamanda oluşturmuş olduğu "Sürdürülebilirlik Kurulu" ve "Sürdürülebilirlik Komitesi" ile çalışmalarına devam etmiş, aynı zamanda Sürdürülebilirlik Stratejileri de 2025-2030 yıllarını kapsayacak düzeyde güncellemiş ve bu doğrultuda hedeflerini takip etmiştir.

5. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.09.2025 tarihli SPK raporumuzun 5 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'nin hisseleri, Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)'de OYAKC hisse kodu ile işlem görmektedir. Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, şirketimiz internet sitesinde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yer almaktadır.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'nin, yıllık raporları ve diğer bilgileri şirketin www.oyakcimento.com web sitesinden ve aşağıda yazılı iletişim araçlarından da temin edilebilir. Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler, şirketin Finans Ülke Direktörlüğü bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla sermayesi 486.165.578.300 adet paydan oluşmaktadır (31.12.2024: 486.165.578.300 adet pay). Payların itibari değeri pay başına 0,01 TL'dir (31.12.2024: pay başı 0,01 TL).



ÇİMENTO

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi;

Adı Soyadı : Sena ATAY
Tel : 0 312 220 01 12
E-Posta Adresi : satay@oyakcimento.com
Sahip Olduğu Lisanslar : Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Türev Araçlar Lisansı
Kredi Derecelendirme Lisansı

Yatırımcı İlişkileri Bölümüne bağlı olarak çalışan personel bilgileri;

Adı Soyadı : Mehmet Kamil ÖZDEMİR
Tel : 0 312 220 01 12
E-Posta Adresi : kozdemir@oyakcimento.com
Sahip Olduğu Lisanslar : Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Türev Araçlar Lisansı
Kredi Derecelendirme Lisansı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri;

Yatırımcı İlişkileri Hattı : 0 312 220 01 12

Yatırımcı İlişkileri Mail Adres : yatirimciiliskileri@oyakcimento.com
investor.relations@oyakcement.com