

# FİNANSAL SONUÇ SUNUMU 2025

02 Mart 2026



ÇİMENTO



CIMPOR



YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

# Doğu'dan Batı'ya: Daha Yeşil, Daha Güçlü & Birlikte



01 Temel Mesajlar  
& Öne Çıkanlar

02 Çimento Sektörü

03 Operasyonlar

04 Projeler &  
Sürdürülebilirlik

05 Finansal Sonuçlar

06 Soru & Cevap

# Temel Mesajlar & Öne Çıkanlar

01



# Temel Mesajlar & Öne Çıkanlar - 2025 vs 2024

Net Satışlar (4Ç25) <u>14.210 m ₺ (292 m €)</u>	(vs 3Ç25) % -12 ↓	(vs 4Ç24) % -3 ↓	Net Satışlar (2025) <u>56.503 m ₺ (1.124 m €)</u>	(vs 2024) % -3 ↓
FAVÖK (4Ç25) <u>3.510 m ₺ (72 m €)</u>	% -29 ↓	% -19 ↓	FAVÖK (2025) <u>14.845 m ₺ (295 m €)</u>	% -16 ↓
FAVÖK Marjı (4Ç25) <u>24,7%</u>	-5,9 yp ↓	-4,8 yp ↓	FAVÖK Marjı (2025) <u>26,3%</u>	-4,1 yp ↓
Yurtiçi Çimento Satış Hacmi (4Ç25) <u></u>	% -4 ↓	% +5 ↑	Yurtiçi Çimento Satış Hacmi <u></u>	% +2 ↑
Hazır Beton Satış Hacmi (4Ç25) <u></u>	% -8 ↓	% +9 ↑	Hazır Beton Satış Hacmi <u></u>	% +25 ↑

- Enflasyonun altında kalan fiyat artışları, 2025 yılında gelirleri ve FAVÖK'ü olumsuz etkilemiştir. Hacimlerdeki artış sayesinde bu etkinin büyüklüğü azalmıştır.
- Hem yurtiçi çimento hem de hazır beton hacimleri 2025 yılı **4. çeyrekte yıllık bazda artış göstermiştir**. Hazır beton hacmi, **2025 yılında çift haneli güçlü bir büyüme kaydetmiştir**.
- İhracat hacimleri 2025 yılı 4. çeyrekte %30, yıllık bazda ise %23 oranında artmıştır. 2025 yılında ihracatın toplam satışlar içindeki payı %9 olarak gerçekleşmiştir.
- Hazır beton ve agrega faaliyetleri için FAVÖK marjı %6,2 seviyesinde gerçekleşirken, çimento faaliyetleri için FAVÖK marjı 2025 yılında %37,9 olmuştur.
- Net nakit pozisyonu ve etkin işletme sermayesi yönetimi ile desteklenen finansal gelirdeki artış, net kâr üzerinde olumlu bir etki yaratmıştır.
- 2025 yılı 4. çeyrekte net kâr **1,2 milyar TL** olarak gerçekleşmiş olup, yıl geneli için **8,8 milyar TL** seviyesine ulaşmıştır.
- 2025 yılında yatırım harcamaları (CAPEX) **6,9 milyar TL** seviyesinde gerçekleşmiştir. Net nakit pozisyonu ise **10,9 milyar TL**'ye yükselerek daha da güçlenmiştir.

# OYAK Çimento · Derecelendirmeler & Endeksler

- **TCC Group Holdings:**

- Uzun Vadeli Kredi Notu: **BBB-** / Durağan (Fitch Ratings)
- Uzun Vadeli Kredi Notu: **BBB-** / Durağan (S&P Global Ratings)

FitchRatings

S&P Global  
Ratings

- **OYAK Çimento:**

JCR Eurasia Rating değerlendirmesi:

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Notu: **AAA** / Durağan
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı/Yerel Para Kurum Kredi Notu: **BBB-** / Durağan
- Vadeli Ulusal Kurum Kredi Notu: **J1+** / Durağan

JCR-ER JCR Eurasia Rating

- ABD'nin önde gelen ETF sağlayıcılarından **WisdomTree**'nin 7 temettü endeksine dahil edilmiştir.
- Ocak 2026 itibarıyla **BIST Sürdürülebilirlik ve Sürdürülebilirlik 25** Endekslerine dahil edilmiştir.
- 20 Kasım 2025 itibarıyla **BIST Kurumsal Yönetim Endeksi**'ne dahil edilmiştir.



ESG Skoru  
76,9

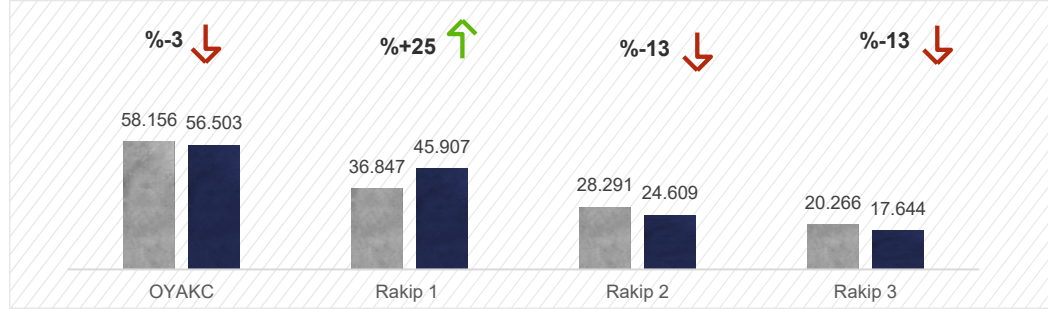


Kurumsal  
Yönetim Notu:  
94,4

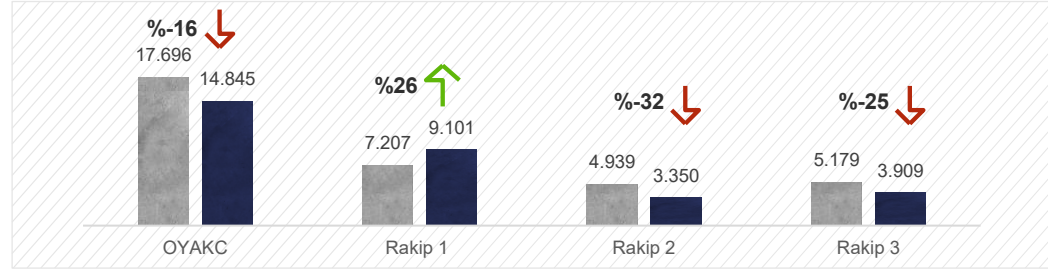


# Rakip Analizi - 2025 Performansları

## Satış Gelirleri

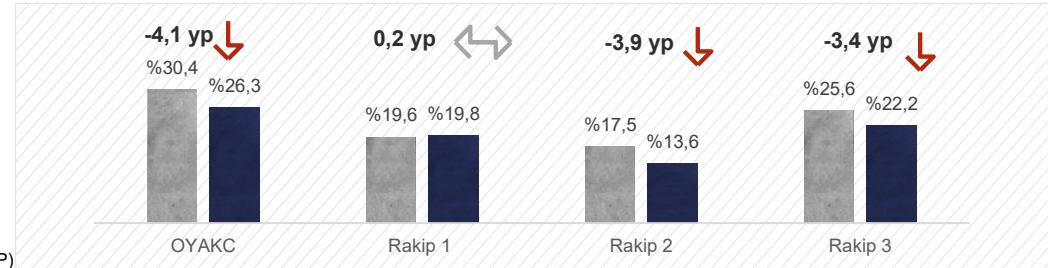


## FAVÖK



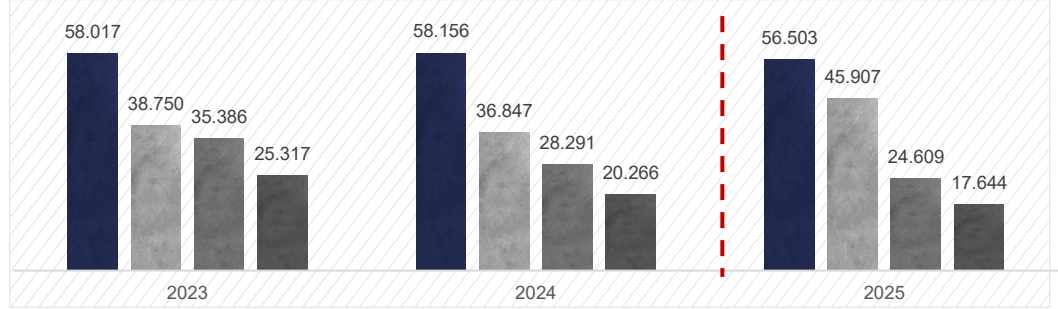
## FAVÖK Marjı (%)

m TL  
 2024  
 2025

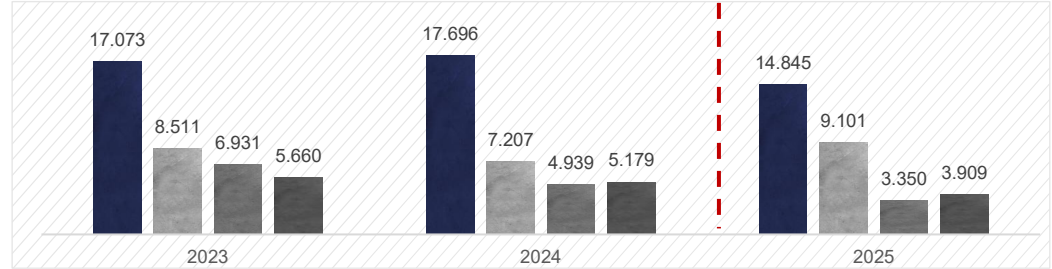


# Rakip Analizi - 2023, 2024 ve 2025 Performansları

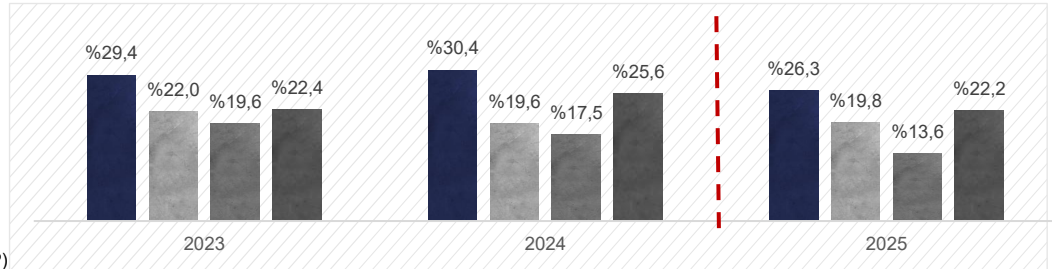
## Satış Gelirleri



## FAVÖK



## FAVÖK Marjı (%)



Kaynak: Kamu Aydınlatma Platformu (KAP)

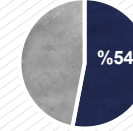
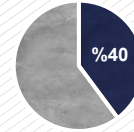
# OYAK Çimento - Pazar Pozisyonu

Satış Gelirleri

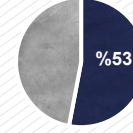
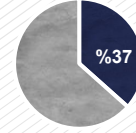
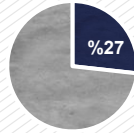
FAVÖK

Net Kar

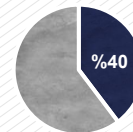
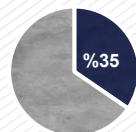
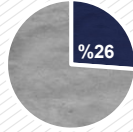
2025\*



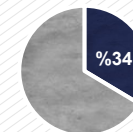
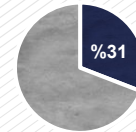
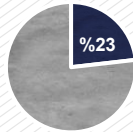
9A25



2024



2023



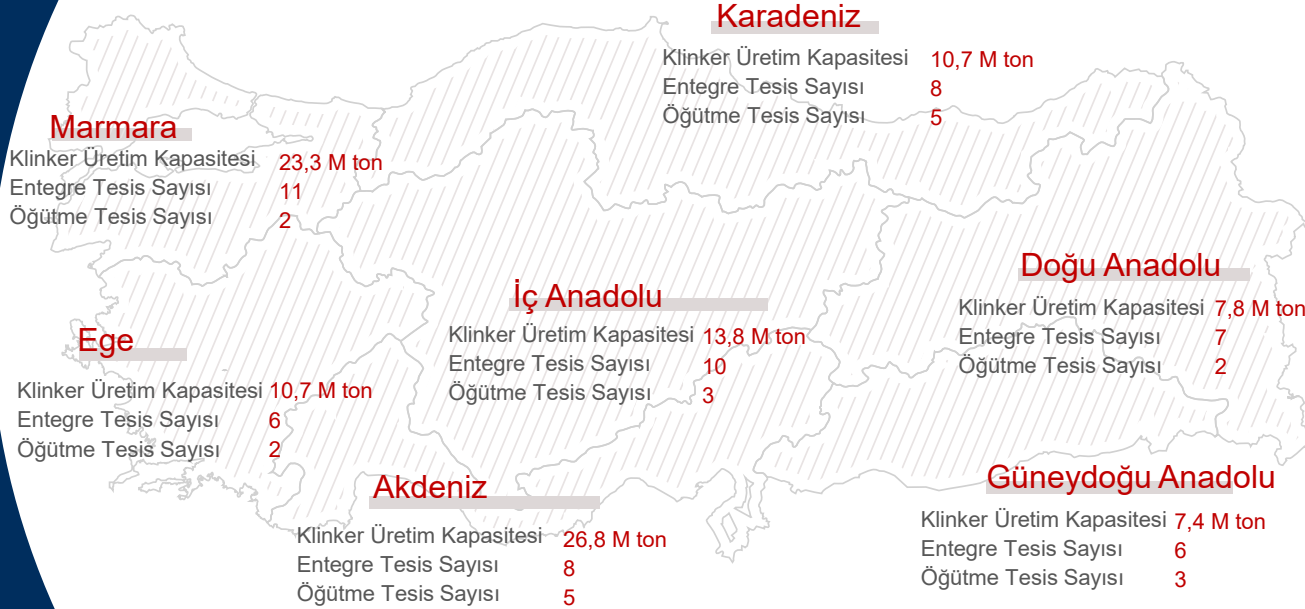
■ OYAK  
■ Diğer rakipler

# Çimento Sektörü

02



# Türkiye Çimento Pazarı · Klinker Kapasitesi



29 entegre oyuncudan oluşan ve ülke geneline yayılmış Türkiye çimento pazarı.

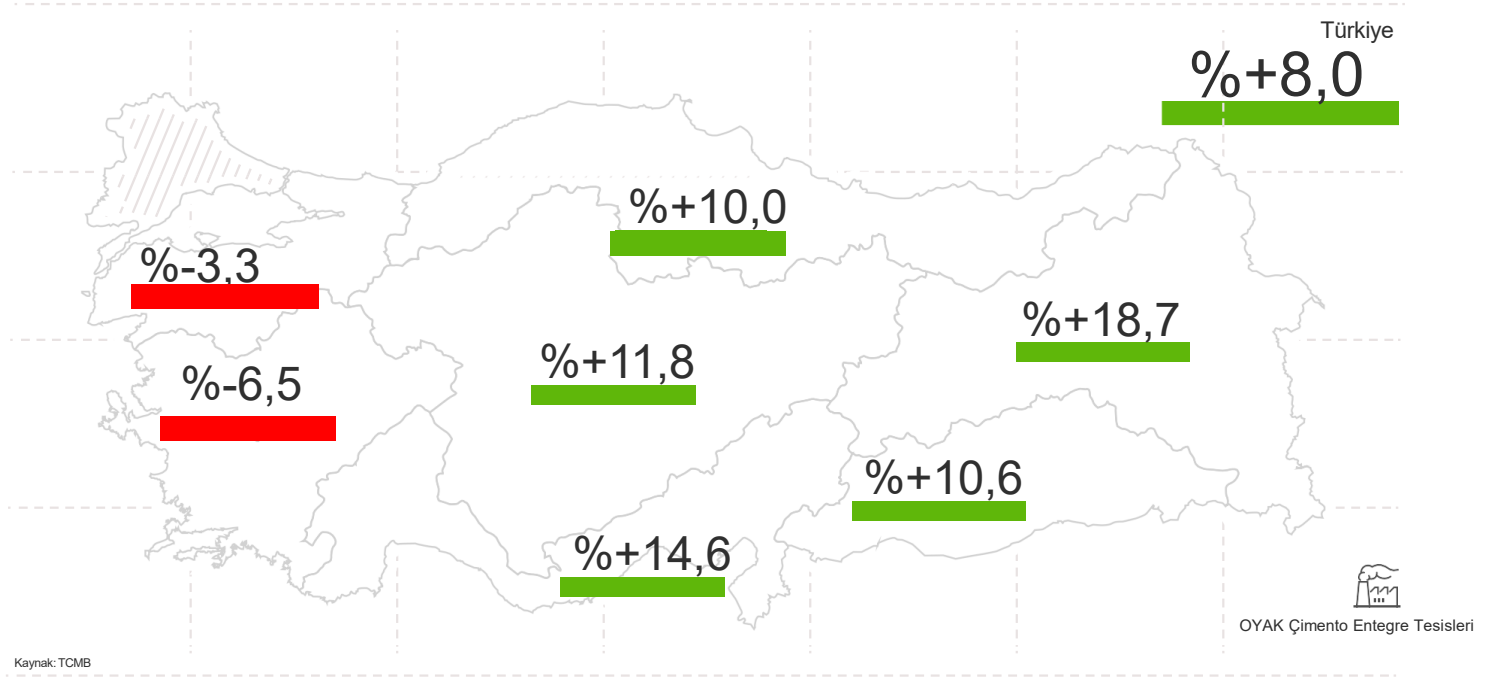
## Türkiye

Klinker Üretim Kapasitesi	Entegre Tesis Sayısı	Öğütme Tesis Sayısı
100,5	56	22

M ton

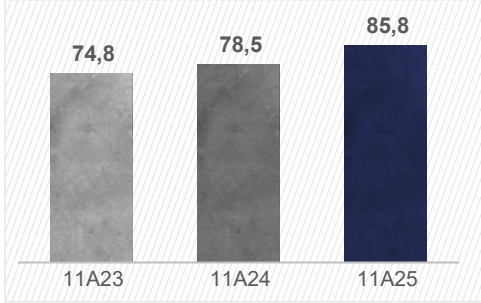
Group	Clinker Capacity (m ton/year)
OYAK Çimento	12,6
Limak	9,5
Medcem	7,2
Akçansa	7,0
Çimsa	5,5
Çimko – Sanko	4,9
Nuh	4,6
Aşkale	4,1
Çimentaş	4,0
Bati	3,9
Diğerleri (19)	37,2
<b>Total</b>	<b>100,5</b>

# Türkiye Çimento Pazarı - 11A25 vs 11A24



# Türkiye Çimento Pazarı - 11A25, 11A24 vs 11A23

Çimento Üretimi (m ton)



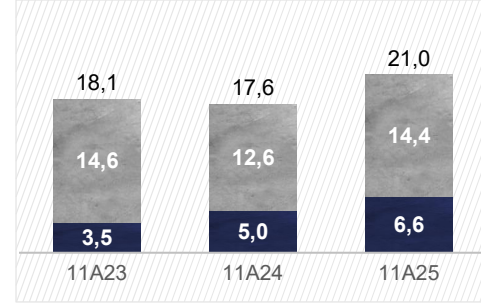
2023 – 2024

**%+5** ↑

2024 – 2025

**%+9** ↑

İhracat (m ton)



2023 – 2024

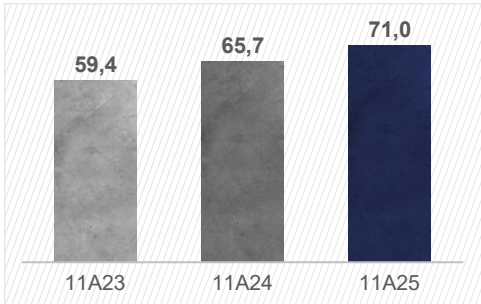
**%-3** ↓

2024 – 2025

**%+19** ↑

Çimento  
Klinker

Yurtiçi Çimento Tüketimi (m ton)



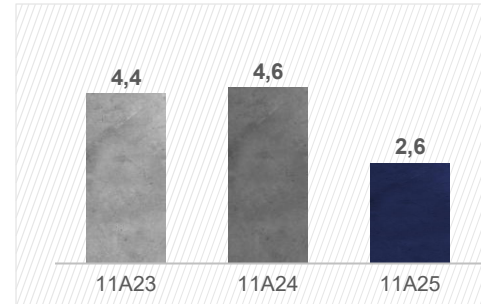
2023 – 2024

**%+11** ↑

2024 – 2025

**%+8** ↑

Klinker Stokları (m ton)



2023 – 2024

**%+3** ↓

2024 – 2025

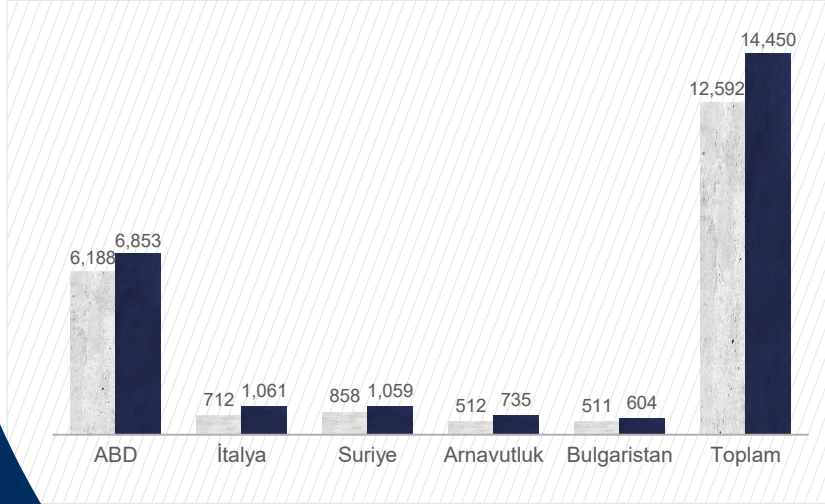
**%-43** ↑

# Türkiye Çimento Pazarı - 11A25 vs 11A24

Çimento İhracatı ('000 ton)

■ 11A24 ■ 11A25

%+15↑

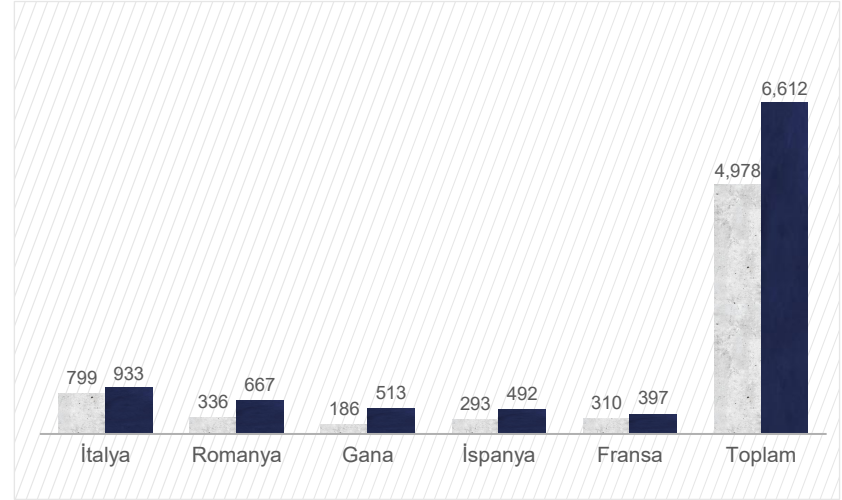


Kaynak: OAİB

Klinker İhracatı ('000 ton)

■ 11A24 ■ 11A25

%+33↑



# Operasyonlar

03



# OYAK Çimento · Türkiye

Çimento Kapasitesi

**24** m ton

Beton Kapasitesi

**14,5** m m<sup>3</sup>

Agrega Kapasitesi

**7,8** m ton

OYAK Çimento, Türkiye'nin neredeyse tüm bölgelerinde 7 entegre tesis ile 3 öğütme ve paketleme tesisi, 60 hazır beton tesisi ve 5 agrega ocağına ek olarak 1 kireç tesisi ve 1 mermer işleme tesisini işletmektedir.



# OYAK Çimento'nun İhracat Dağıtım Kanalları

Birleşik Krallık – Bristol Terminali

Fransa – La Rouen Terminali

Fransa – La Nouvelle Terminali

Portekiz – Viana Do Castelo

Romanya – Mangalia Terminali

Türkiye – Ünye Limanı

Türkiye – Aslan Limanı

KKTC – Gazimağusa Limanı

● CIMPOR  
● OYAK

# Projeler & Sürdürülebilirlik

04

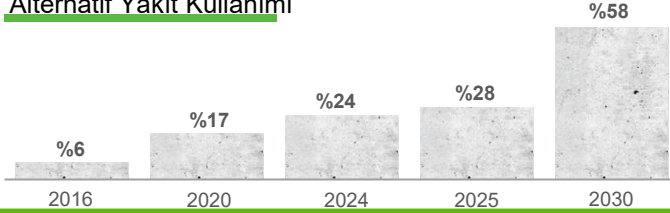


# Uzun Vadeli Değer için Sürdürülebilirlik Hedefi

Türkiye'nin "Net Sıfır" taahhüdü veren ilk çimento şirketi



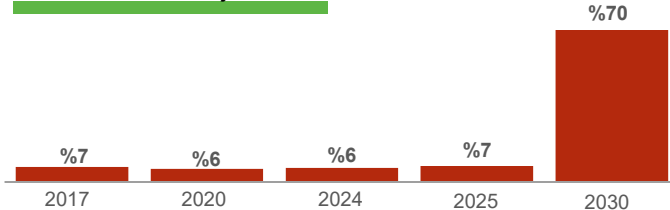
## Alternatif Yakıt Kullanımı



## Sürdürülebilirlik;

- Atık Isı Geri Kazanım (WHR) Yatırımı
- Alternatif Yakıt Kullanım Yatırımı
- Fotovoltaik Enerji Santrali Yatırımı

## Yenilenebilir Enerji Kullanımı



Operasyonel verimlilik



Mevzuat değişikliklerine hazırlık



Üstün finansal performans



2025 yılında, 238.530 ton CO<sub>2</sub> azaltımı sağlanmış olup, bu miktar 11,6 milyon ağacın yıllık karbon emilimine eşdeğerdir.

2016–2025 yılları arasında ise toplam 2.072.812 ton CO<sub>2</sub> azaltımı gerçekleştirilmiştir.

# Sürdürülebilir Enerji Projeleri - GES & AIGK Projeleri

## Güneş Enerjisi Projeleri



## Atık Isı Geri Kazanım Projeleri



- Beypazarı Güneş Enerjisi Santrali (GES), **115 MWp** kurulu güç ile **Nisan 2026'da** devreye alınacaktır.

- Yıllık **180.000 MWh** elektrik üretimi sağlayacaktır. **Ankara ve Ünye** tesislerinin elektrik tüketiminin **%70'ini karşılayacaktır.**

- Mardin fabrikasında **10 MWp** GES, Şubat 2025'te devreye alınmıştır. Yıllık **16.200 MWh** elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

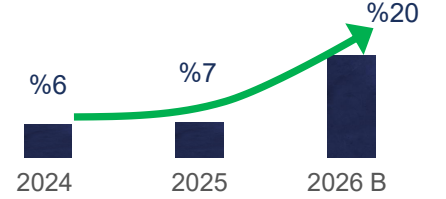
- Toplam 85.000 ton CO<sub>2</sub> azaltımı
- Çimento başına 69 kg CO<sub>2</sub> azaltımı

- Adana, Mardin ve Ankara fabrikalarını kapsayan **13,5 MW** kurulu güce sahip proje devam etmektedir.

- Yıllık **57.340 MWh** elektrik üretimi sağlayacaktır. **Adana, Ankara ve Mardin tesislerinin elektrik tüketiminin %10,8'ini karşılayacaktır.**

- Toplam 29.454 ton CO<sub>2</sub> azaltımı
- Çimento başına 18 kg CO<sub>2</sub> azaltımı

## Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı %



2025



2026



2026 yılında yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerji, yaklaşık 74.000 hanenin yıllık elektrik tüketimine eşdeğer olacaktır..

# Dijitalleşmede Yeni Bir Adım

8.100  
Sensör

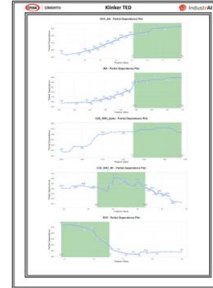
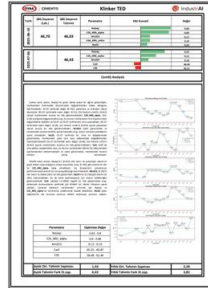
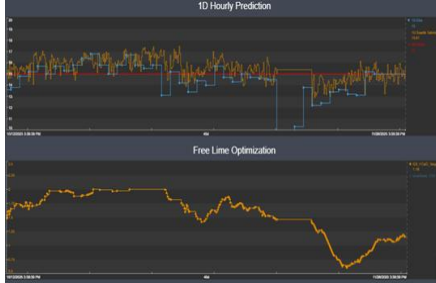
3.000  
Ekipman

9  
Tesis



## FIZIX Kablosuz Titreşim Sensörleri

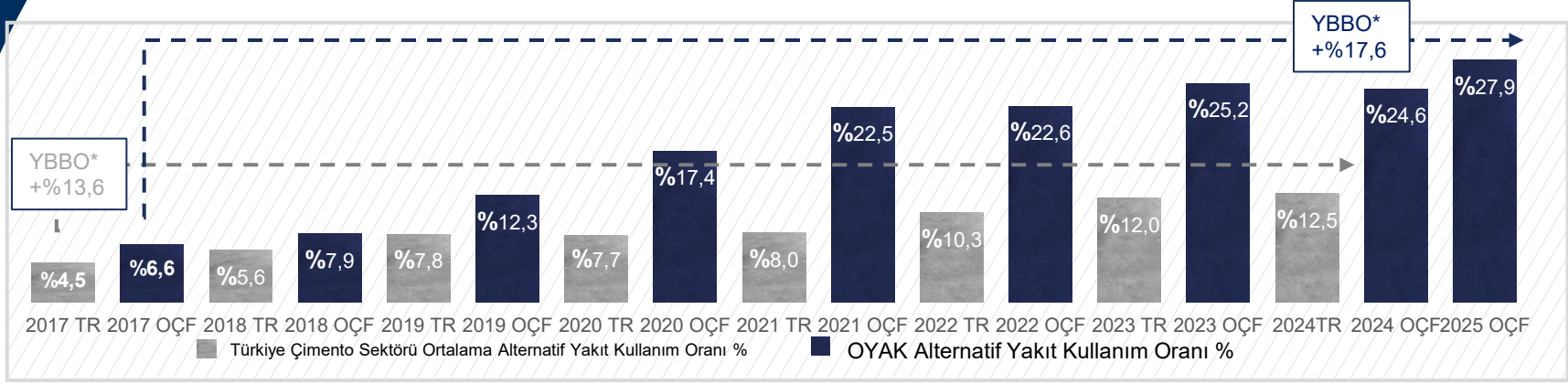
- Kablosuz sensörler ile ekipmanların sürekli izlenmesi, anormalliklerin erken tespiti ve beklenmeyen arızaların önlenmesi
- Aynı kablosuz ağ üzerinden çok sayıda ekipmanın kolayca izlenmesi
- Online Titreşim İzleme Sistemi
  - Büyük arızaların önlenmesi
  - Ekipman ömrünün uzatılması



## Yapay Zeka Destekli Öngörücü Kalite

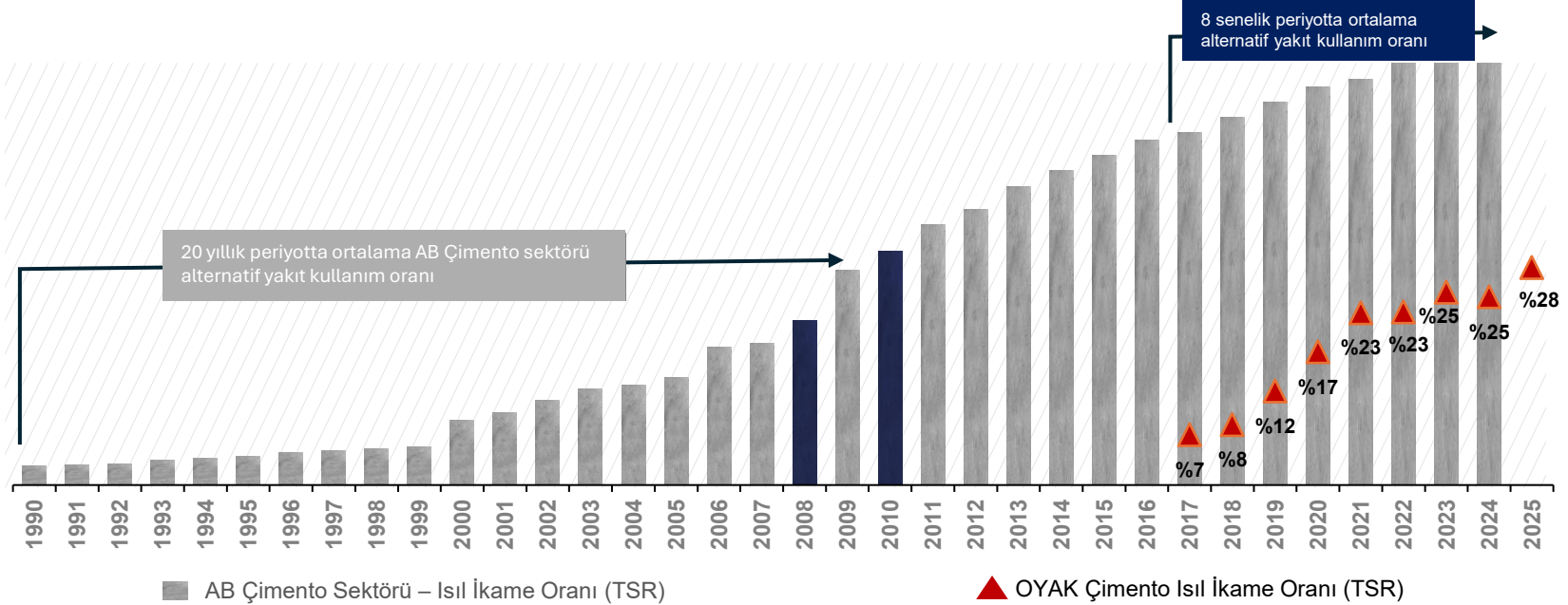
- Klinker dayanım tahminleri ile operasyonlarda hızlı ve veri odaklı karar almayı sağlayarak süreç sürekliliği sağlanır
- Çimento dayanımı tahmin edilerek, nihai ürünün dayanım kalitesine endeksli incelik hedefleri optimize edilir

## Alternatif Yakıt Kullanımı · Türkiye vs OYAK Çimento



- Son 8 yılda, Türkiye çimento sektöründe alternatif yakıt kullanım oranı **%13,6** artış göstermiştir. OYAK Çimento ise alternatif yakıt ikame oranını yaklaşık 4 kat artırarak **%17,6** seviyesine yükseltmiştir.
- Mevcut alternatif yakıt kullanımı ile OYAK Çimento, Türkiye çimento sektöründeki **toplam alternatif yakıt kullanımının kütlece yaklaşık %27'sini** oluşturmaktadır.

## Alternatif Yakıt Kullanımı · Avrupa Birliği Çimento Sektörü vs OYAK Çimento



OYAK Çimento, 8 yıl içinde Avrupa Birliği çimento sektörünün alternatif yakıt kullanımında 20 yılda ulaştığı seviyeye ulaşmıştır.

Kaynak: Cembureau 2024 Faaliyet Raporu

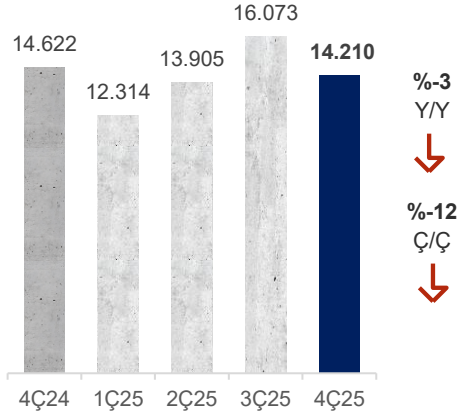
# Finansal Sonuçlar & Öne Çıkanlar

05

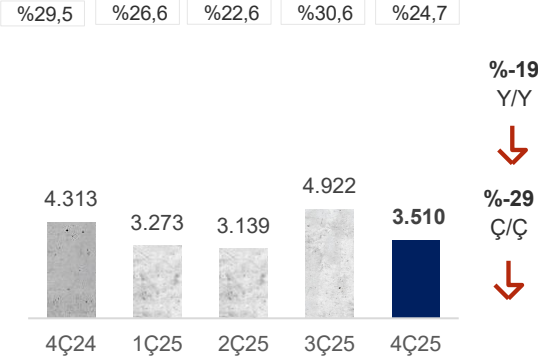


# Finansal Sonuçlar - Zorlayıcı Yıl

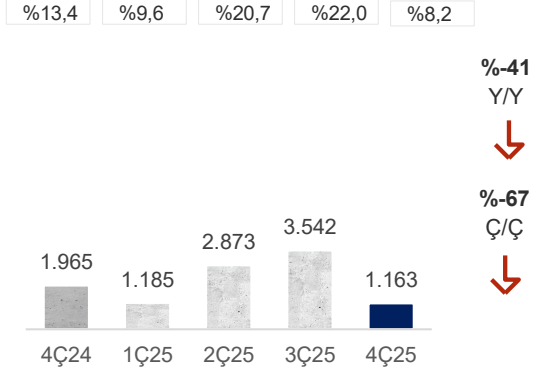
## SATIŞ GELİRLERİ (m TL)



## FAVÖK (m TL)



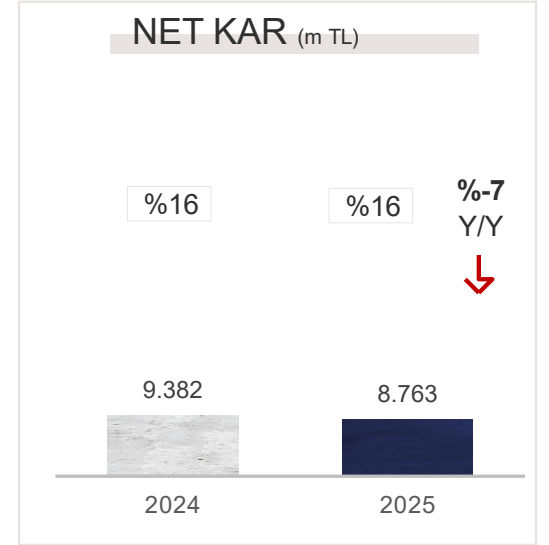
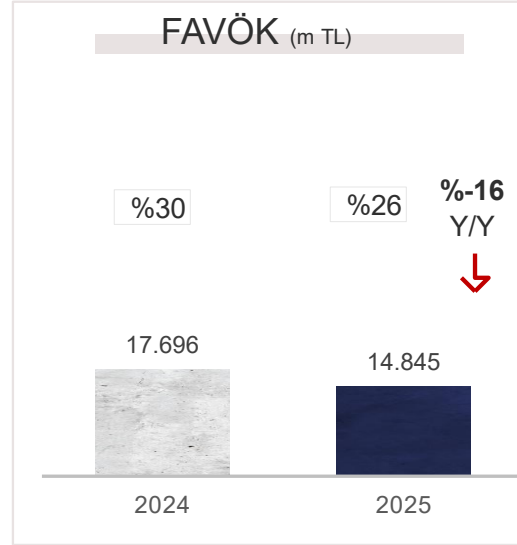
## NET KAR (m TL)



FAVÖK ve net kart marjı (%)

TMS-29 uygulanmış finansallar

# Finansal Sonuçlar- 2025 vs 2024



FAVÖK ve net kar marjı (%)

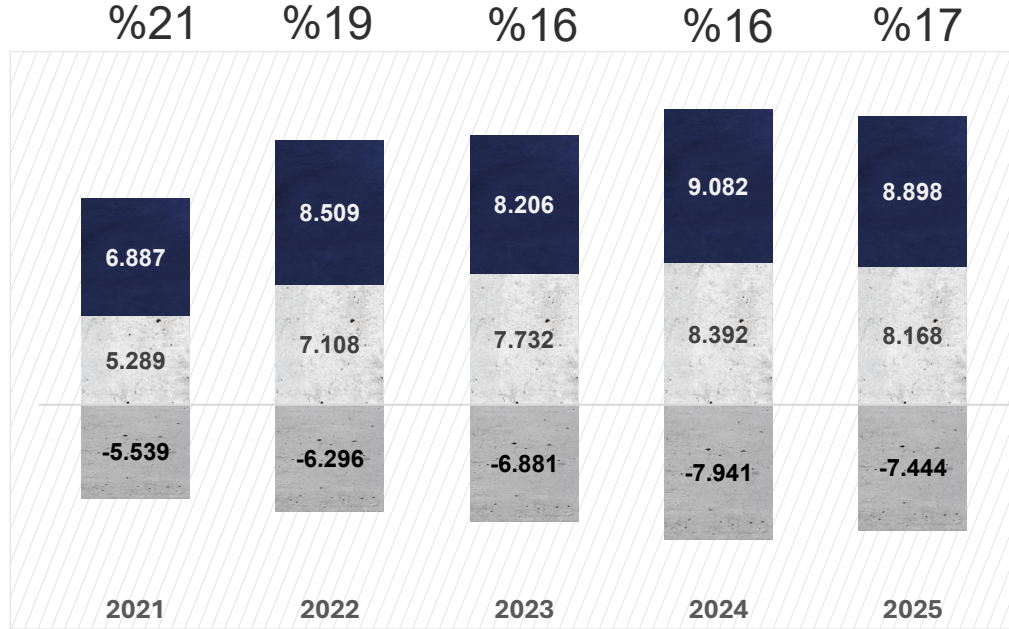
TMS-29 uygulanmış finansallar

# Net İşletme Sermayesi · Yüksek teminatlandırma ile sürdürülebilir seviye

Satış gelirlerinin net işletme sermayesine oranı (%) – Son 12 ay

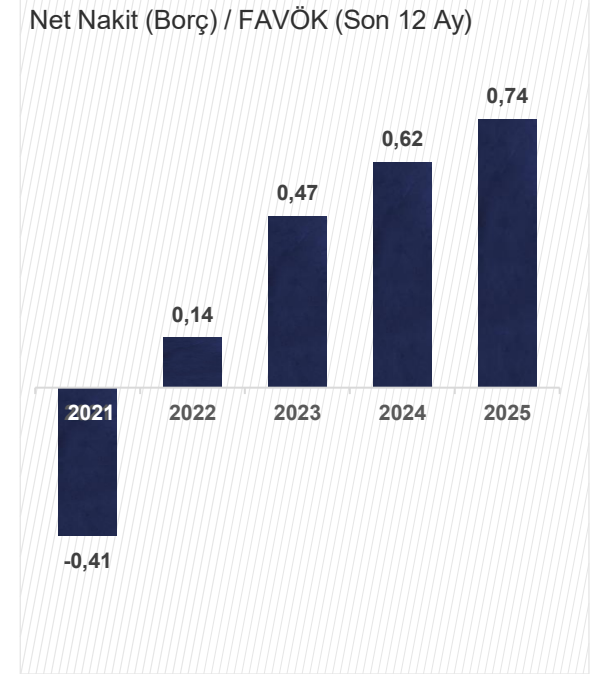
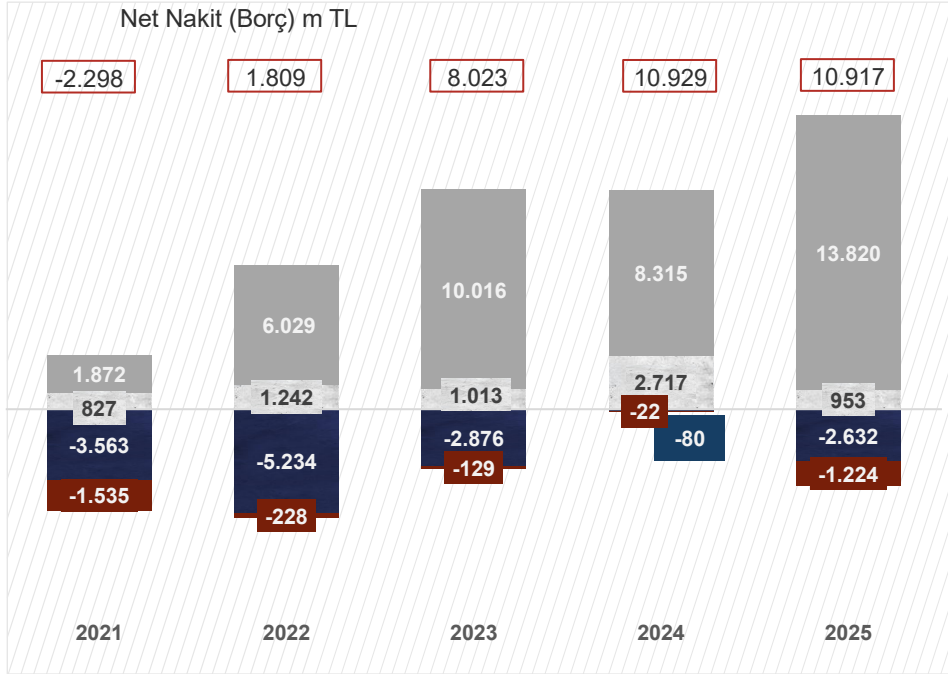
Net işletme sermayesi (m TL)

■ Ticari Alacaklar  
■ Stoklar  
■ Ticari Borçlar



\* Net işletme sermayesi = Ticari alacaklar + Stoklar – Ticari borçlar  
TMS-29 uygulanmış finansallar

# Net Nakit (Borç) Gelişimi · Gelecekteki Yatırımlar İçin Güçlü Bilanço

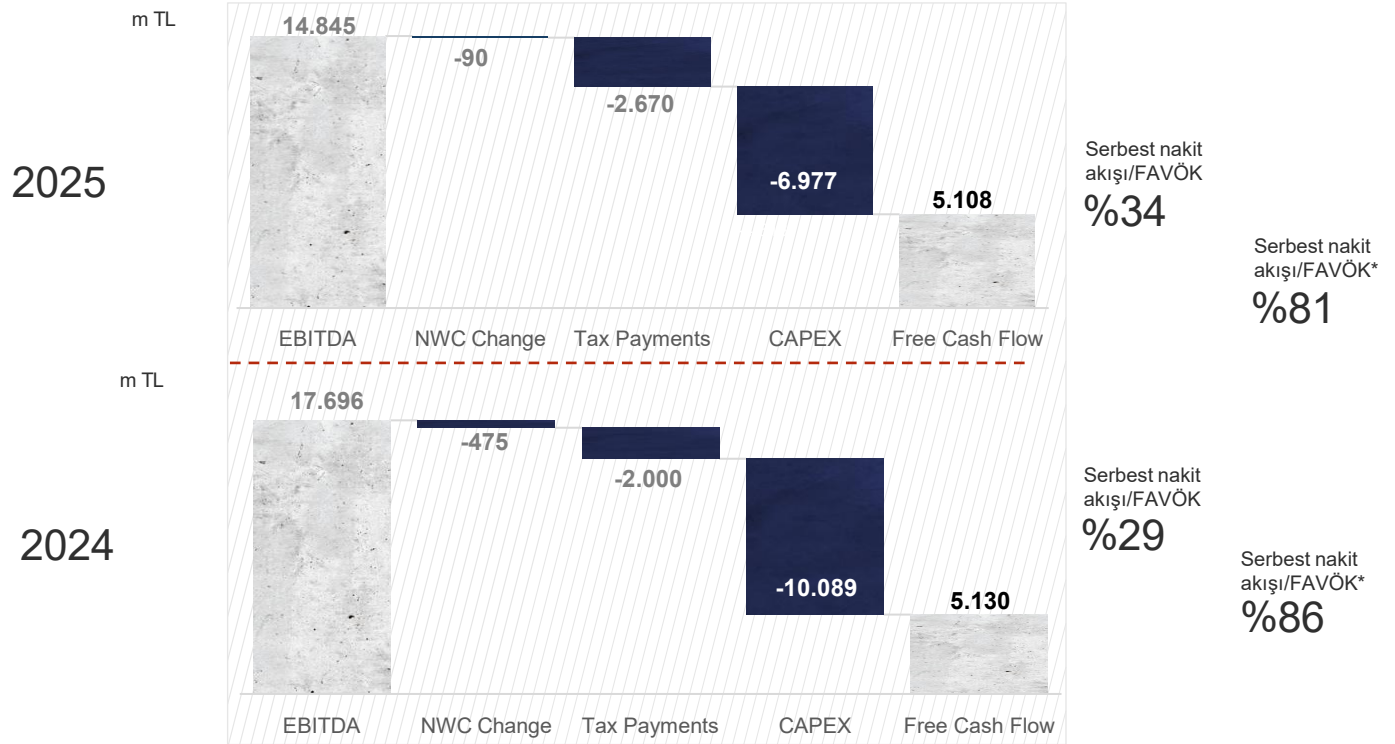


Nakit ve nakit benzeri  
 Kısa vadeli yükümlülükler  
 Finansal Yatırımlar  
 Uzun vadeli yükümlülükler  
 Net nakit (borç) pozisyonu

Net Nakit = Nakit ve nakit benzerleri + Finansal yatırımlar - Kısa vadeli yükümlülükler - Uzun vadeli yükümlülükler

TMS-29 uygulanmış finansallar

# Serbest Nakit Akışı

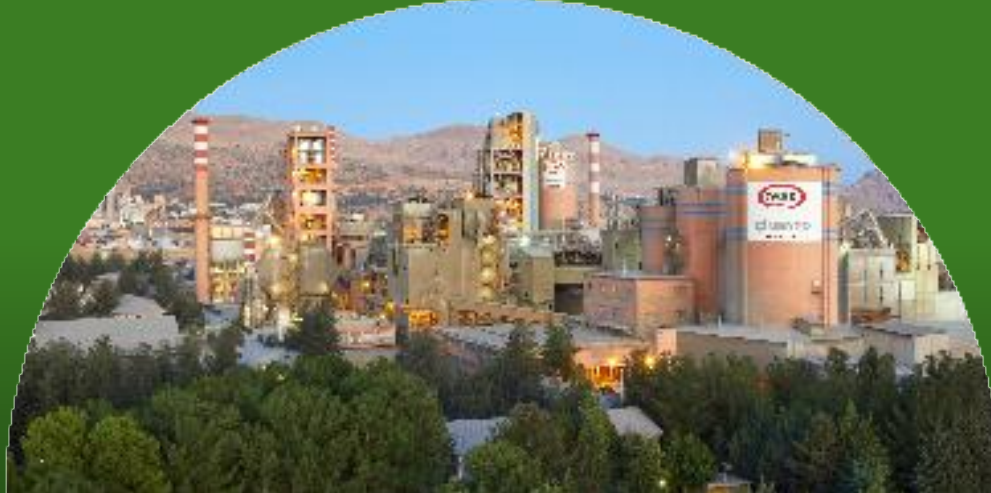


\* CAPEX olmadan

TMS-29 uygulanmış finansallar

# Soru & Cevap

06



# Ek Bilgiler

07



# TCC Group Holding (TCC) - Yeşil Bir Gelecek İnşa Ediyor

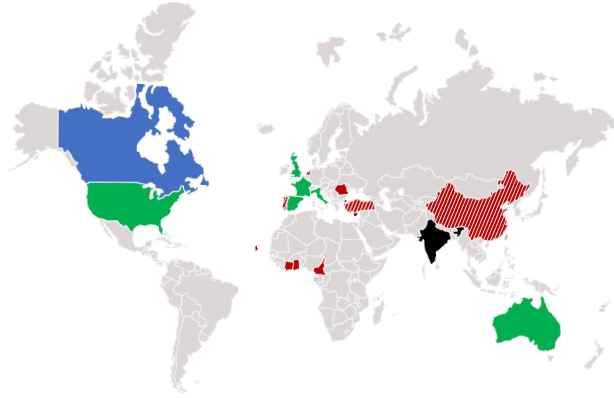
## Bir Bakışta TCC

- 1 Mayıs 1946 tarihinde kuruldu.
- 1 Ocak 1951 tarihinde TCC olarak tescil edildi.
- 1954 yılında özelleştirildi ve yönetimi Koo Ailesi tarafından devralındı.
- TCC, 1962 yılında Tayvan'da listelenen ilk şirkettir. (Borsa Kodu: 1101.TW)

## TCC – Faaliyet Alanları ve Derecelendirme

- TCC, çimento ve beton, yenilenebilir enerji, enerji depolama sistemleri, yüksek verimli pil, karbon siyahı, uluslararası nakliye ve kağıt gibi çeşitli sektörlerde 19'dan fazla ülkede aktif olarak faaliyet göstermektedir.
- Fitch Ratings, 4 Aralık 2024 tarihinde TC'nin Uzun Vadeli Temerrüt Notu' nu (IDR) 'BBB-' ve Görünümünü ise Durağan olarak belirlemiştir.

## TCC Global Operasyonlar



## 1.010 MWs Enerji Depolama Kapasitesi NHOA



## 857bin ton Siyah Karbon Üretimi



## 3,4 GWs

## Pil



## 179 MWs

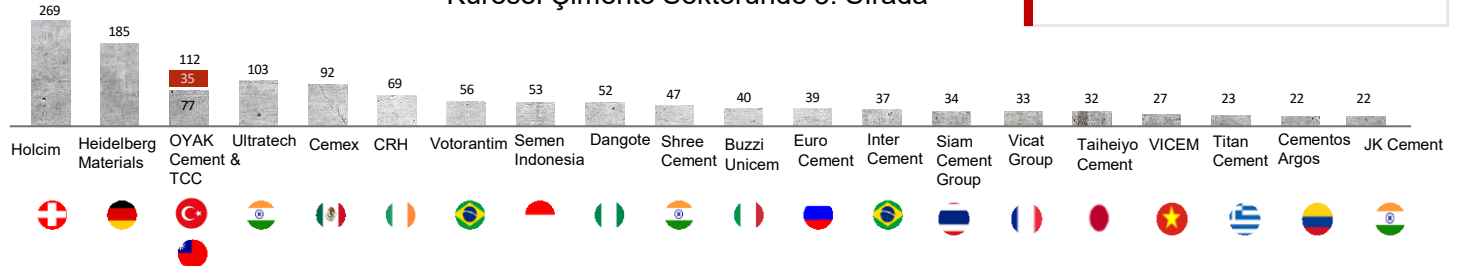
## Yenilenebilir Enerji



## Dünya Çapında 11m Ton Çimento Kapasitesi



## Küresel Çimento Sektöründe 3. Sırada



# TCC – Global Ayak İzi

TCC

Çimento Kapasitesi  
**77,0** m ton

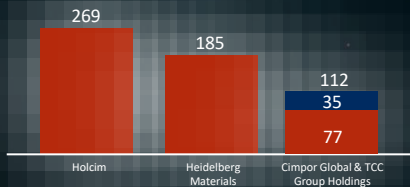
Klinker Kapasitesi  
**65,8** m ton

CIMPOR

Çimento Kapasitesi  
**35,0** m ton

Klinker Kapasitesi  
**18,0** m ton

Entegre Fabrika	Öğütme Tesisi	Kalsine Kil Tesisi	Limn
10	7	3	4
Hazır Beton Tesisi	Agrega	Kağıt Torba Tesisi	Terminal
104	24	1	10



Tayvan

Çin

Birleşik Krallar

Fransa

Hollanda

Portekiz

Romanya

Türkiye

KKTC

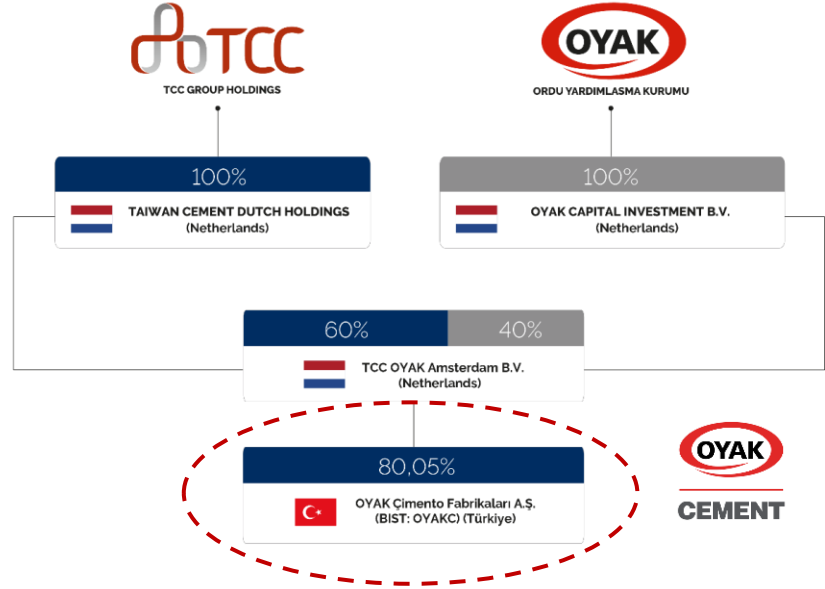
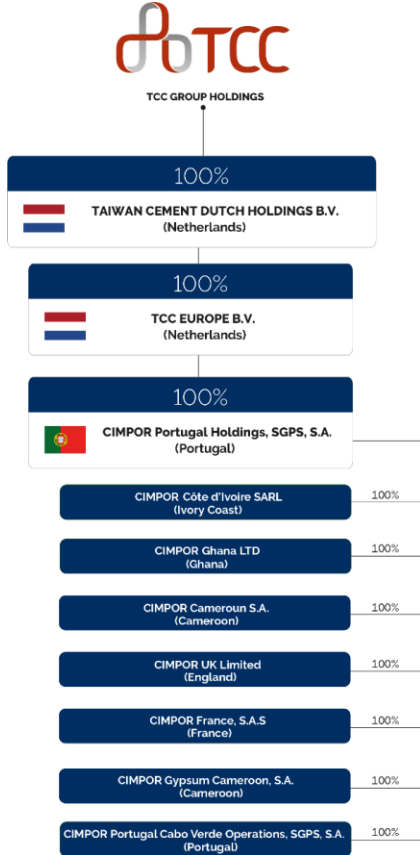
Yeşil Burun-Adaları

Fildişi Sahili

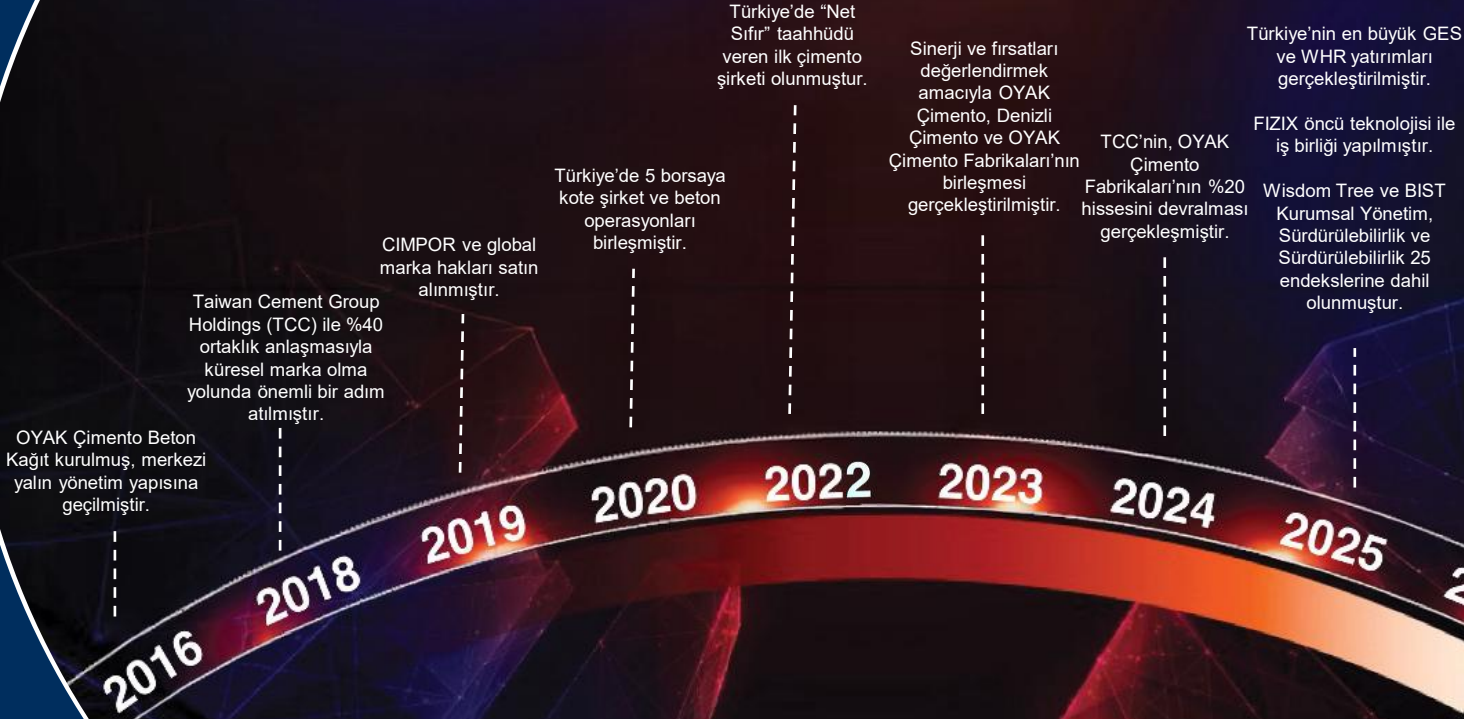
Gana

Kamerun

# TCC Group Holdings (TCC) - Ortaklık Şeması



# Dönüm Noktalarımız - Global Yapı Malzemeleri Şirketine Giden Yol

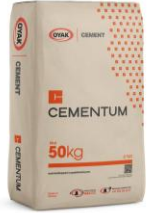


## Öne Çıkan Rekabet Avantajlarımız

- ✓ **Türkiye'de Pazar Lideri**  
3 ülkede, Türkiye'de 7 bölgede faaliyette, 24 milyon ton kurulu çimento kapasitesi ve 12,6 milyon ton klinker kapasitesi
- ✓ **Önde gelen beyaz çimento üreticilerinden biri**  
1 milyon ton beyaz klinker üreticisi
- ✓ **Yapı malzemeleri sektörü için geniş ürün portföyü**  
Çimento, klinker, hazır beton, agrega, kireç, mermer, kül ve cüruf
- ✓ **TCC ve CIMPOR ile güçlü satış ve ihracat kanalları**  
14 ülkede ayak izi
- ✓ **Türkiye'de ilk net sıfır taahhüdü veren çimento şirketi**  
Bilim temelli hedefler
- ✓ **Deneyimli yönetim ekibi**  
Capital500 - Türkiye'nin en büyük 500 şirketi listesi  
ISO500 - Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşu listesi(43.)  
Capital Dergisi'nin Türkiye'nin en beğenilen şirketi anketi



# Çimento Ürün Portföyü



## CEMENTUM

- CEM II/A-S 42,5R
- CEM II/A-M (S-L) 42,5R
- CEM II/A-LL 42,5R
- CEM II/A-M (P-LL) 42,5R
- CEM II/A-M (S-LL) 42,5R



## POWERCEM

- CEM II/B-M (S-V) 42,5R
- CEM II/B-M (S-L) 42,5R



## NOVOCEM

- CEM II/C-M (P-LL) 32,5N



## DURACEM

- CEM III/A 32,5N
- CEM III/A 42,5N
- CEM III/A (S) 32,5R



## DURACEM+

- CEM III/B (S) 32,5N-SR



## STARCEM

- CEM IV/B (P) 32,5N
- CEM IV/B (P) 32,5R



## COMPOSITE CEMENT

- CEM V/A (S-P) 32,5N
- CEM V/A (S-V) 32,5R



## ALFACEM

- CEM VI (S-LL) 32,5R
- CEM VI (S-L) 32,5N



## Super White+

- CEM II/A-LL 52,5R



## Super White

- CEM I 52,5R



## Pro White

- CEM II/B-LL 42,5R



## SnoWhite

- CEM II/B-LL 32,5R



## HYDRATED CALCIUM LIME

- CL 80 - S
- CL 90 - S

# OYAK Beton · Türkiye’de Büyük Projelerin Güvenilir Markası

**Ana faaliyet alanı hazır beton üretimi ve satışı olan OYAK Beton, bazı tesislerde çimentoyu geride bırakarak beton üretim maliyetleri içinde ilk sıraya yerleşen agreganın üretimine de yönelmiştir.**

OYAK Beton, hâlihazırda Marmara, Ege, İç Anadolu, Akdeniz, Güneydoğu Anadolu ve Karadeniz bölgelerinde 60 hazır beton tesisi ile faaliyet göstermektedir. Ayrıca İstanbul, Kocaeli, Ankara, Adana ve Hatay’da faaliyet gösteren 5 adet agrega ocağı bulunmaktadır.

Türkiye’de birçok önemli projeye katkı sağlayan OYAK Beton, özellikle havalimanı, gökdelen, köprü, cami, alışveriş merkezi ve stadyum projeleriyle öne çıkmaktadır..



Marmaray



The Eurasia Wheeled Crossing Project



Osmangazi Bridge



The Northern Marmara Motorway Project



Seven Hills Seven Tunnels Project



Kadıköy-Kartal Metro Project

TAV, Esenboga Domestic-  
International Terminal and Car ParkHatay Airport Domestic and  
International Terminal Building Project

MSB (Ayyıldız) Project



Ankara-Pozanti Highway



Concrete Roads



Spine Tower

# Ödüller



ÇEİS Ödülleri 2025



Avrupa Risk Yönetimi  
Ödülleri 2025



TIDE Ödülleri 2025



OYAK Çimento 7  
WisdomTree Endeksinde



Uluslararası Yatırım  
Ödülleri 2025



Legal 500 GC Powerlist



Certificate  
Madway 2025



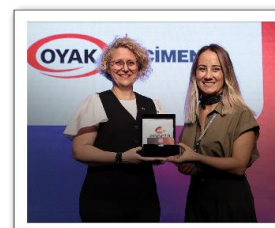
ÇEİS Ödülleri 2025



Capital 500  
Sektör Lideri 2024



Capital 500  
Sektör Lideri



ENOCTA



Prémios Construir  
2025

## Gelir Tablosu

m TL	4Q25	4Q24	%Δ	2025	2024	%Δ
Hasılat	14.210	14.622	%-3	56.503	58.156	%-3
Satışların Maliyeti	-10.360	-10.218	%1	-41.419	41.622	%0
Yönetim Giderleri	-1.101	-1.095	%1	-3.932	-3.290	%20
Diğer Yönetim Gelirleri / (Giderleri)	-136	131	%-204	196	1.016	%-81
<b>Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)</b>	<b>2.613</b>	<b>3.441</b>	<b>%-24</b>	<b>11.348</b>	<b>14.260</b>	<b>%-20</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler)	6	242	%-97	1.221	655	%86
Finansman Gelirleri / (Giderleri)	447	613	%-27	1.111	2.102	%-47
Parasal Kazanç / Kayıp	-578	-668	%-13	-1.959	-2.440	%-20
Vergi Geliri / (Gideri)	-1.325	-1.664	%-20	-2.958	-5.196	%-43
Sonlandırılmış Operasyonlardan Edilmiş Kâr						
<b>Net Kâr / (Zarar)</b>	<b>1.163</b>	<b>1.965</b>	<b>%-41</b>	<b>8.763</b>	<b>9.382</b>	<b>%-7</b>
<b>FAVÖK*</b>	<b>3.510</b>	<b>4.313</b>	<b>%-19</b>	<b>14.845</b>	<b>17.696</b>	<b>%-16</b>

\* FAVÖK : Esas Faaliyet Karı / (Zararı)+ Amortisman

# Bilanço

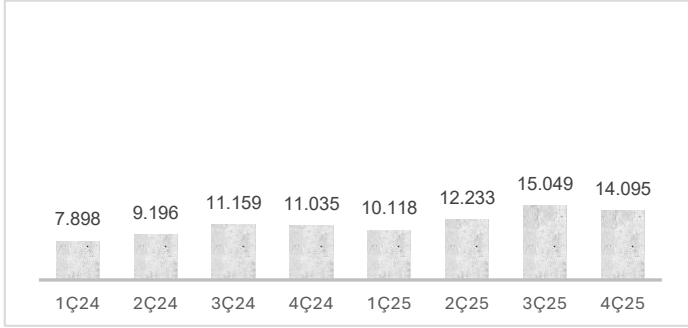
m TL	2025	2024	m TL	2025	2024
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>32.616</b>	<b>29.639</b>	<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>14.528</b>	<b>12.554</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	13.820	8.315	Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.632	80
Finansal Yatırımlar	953	2.717	Ticari Alacaklar	7.444	7.941
Ticari Alacaklar	8.898	9.082	Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.451	4.532
Stoklar	8.168	8.392			
Diğer Dönen Varlıklar	778	1.134			
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>47.681</b>	<b>44.231</b>	<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>2.818</b>	<b>1.602</b>
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	691	397	Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.224	22
Maddi Duran Varlıklar	35.461	30.427	Diğer Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.594	1.580
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.534	7.290			
Diğer Duran Varlıklar	3.994	6.117	<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>17.345</b>	<b>14.156</b>
			<b>Özkaynaklar</b>	<b>62.952</b>	<b>59.715</b>
			<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>62.952</b>	<b>59.715</b>
			Ödenmiş Sermaye	4.862	4.862
			Sermaye Düzeltme Farkları	10.603	10.603
			Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	8.907	8.354
			Diğer	-75	-461
			Geçmiş Yıllar Karları	29.893	26.976
			Dönem Net Karı / (Zarar)	8.763	9.382
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>80.297</b>	<b>73.871</b>	<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>80.297</b>	<b>73.871</b>

# Nakit Akış Tablosu

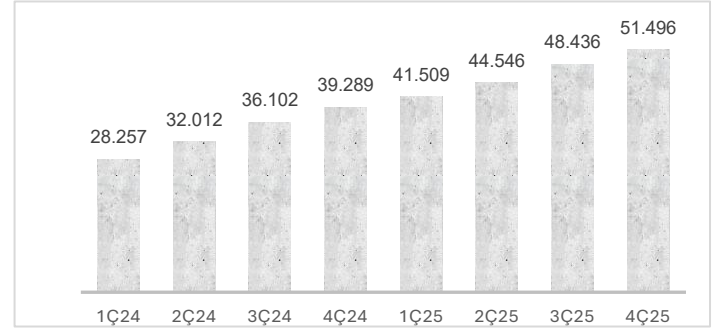
m TL	2025	2024
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLAR</b>	<b>10.211</b>	<b>12.173</b>
Dönem Net Karı	8.763	9.382
Dönem Net Karının Mutabakatına İlişkin Düzeltmeler	4.628	6.318
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	110	-793
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>	<b>13.501</b>	<b>14.907</b>
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Ödemeler	-552	-535
- Vergi Ödemeleri	-2.670	-2.000
- Alınan Faiz	198	215
- Karşılıklara İlişkin Ödemeler	-266	-413
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>-4.018</b>	<b>-11.129</b>
- Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	17	3
- Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	-6.994	-10.093
- Temettü Geliri	3	5
- Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri	299	209
- Finansal Yatırımlardaki Artışlar	1.933	-1.532
- Temettü Geliri	724	279
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>1.064</b>	<b>-6</b>
- Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	3.489	1.644
- Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	-63	-3.592
- Ödenen Faiz	-112	-214
- Alınan Faiz	2.747	2.993
- Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	-163	-837
- İlişkili Tarafalara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki (Azalış) Artış	-	1
- Temettü Ödemesi	-4.835	-
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ</b>	<b>7.257</b>	<b>1.037</b>
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	703	243
Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Parasal Kayıp Kazanç Etkisi	-2.387	-2.924
<b>E. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>	<b>5.573</b>	<b>-1.644</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>8.147</b>	<b>9.792</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>13.720</b>	<b>8.147</b>

# Finansal Sonuçlar · Çeyreklik Bazda Yönetim Geliri ve FAVÖK Gelişimi

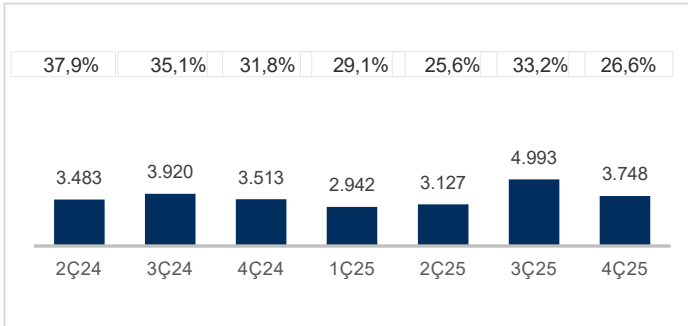
Çeyreklik Bazda Gelir (m TL)



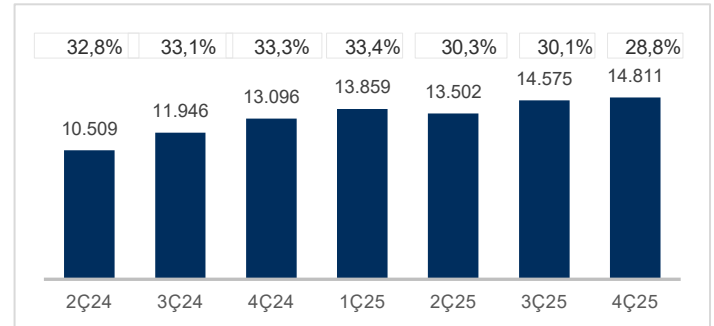
S12A\*Gelir(m TL)



Çeyreklik Bazda FAVÖK (m TL)



S12A FAVÖK (m TL)



# Çekince

Bu sunum OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. tarafından sadece bilgi sağlamak amacıyla hazırlanmıştır. OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. yönetimi tarafından sağlanan kamuya açık bilgiler ve verilere dayanmaktadır ve temel olarak, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimiz ve içinde faaliyet göstereceğimiz ortam ile ilgili çok sayıda varsayıma dayanan ileriye dönük beyanları göstermektedir.

Sunumda ve / veya Bilgide beyan edilen gelecekteki olayların, ileriye dönük beyanların ve / veya varsayımların, çeşitli değişkenler ve varsayımlarda oluşabilecek değişiklikler tarafından etkilenebilir ve gerçekleşen sonuçlar ile aralarında önemli farklılıklara neden olabileceğini hatırlatırız.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş., bu Bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği, eksiksizliği veya güncelliğine ilişkin açık veya zımni hiçbir garanti veya beyanda bulunmaz. Şirket veya sektörel bazda sağlanan bilgiler, hiçbir kârlılık veya başka bir garanti taahhüt etmemektedir.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş., bu Sunumun veya Bilgilerin herhangi bir şekilde kullanımından kaynaklanan herhangi bir bilgi için herhangi bir kişinin uğrayacağı herhangi bir kayıp veya zarar için hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Burada yer alan bilgiler, genel bilgi verme amaçlıdır. Burada yer alan bilgilere dayanılarak herhangi bir yatırım kararı verilmemelidir. Bu sunum yatırım tavsiyesi veya yatırım danışmanlığı teşkil etmez.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. üçüncü kişilerin bu çerçevedeki işlem ve eylemlerinden sorumlu tutulamaz. OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş., bu Sunum veya Bilgilere dayalı yatırımlardan ve / veya işlemlerden veya bu Bilgi ve / veya Sunumun kullanımından doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamaz.

## İletişim Bilgileri

**Ali Onur AYGÜN**

Ülke Direktörü - CFO

**Sena ATAY**

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

**OYAK Çimento İletişim Bilgileri:**

[yatirimciiliskileri@oyakcimento.com](mailto:yatirimciiliskileri@oyakcimento.com)

[investor.relations@oyakcement.com](mailto:investor.relations@oyakcement.com)

+90 312 220 01 12

*Thank you!*

*謝謝!*

*Dank je!*

*Obrigado/Obrigada!*

*Teşekkürler!*

*Merci!*

*Mulțumesc!*



ÇİMENTO



CIMPOR



GROUP HOLDINGS

