



ÇİMENTO

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



İÇİNDEKİLER

GİRİŞ

- 06 TSRS Raporlama Çerçevesi, Amacı ve Kapsamı
- 06 Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler
- 07 Önemlilik Değerlendirmesi
- 08 Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı
- 09 Geçiş Muafiyetleri
- 09 Denetim
- 10 OYAK Çimento Hakkında
- 12 İş Modeli ve Değer Zinciri

YÖNETİŞİM

- 16 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 18 Sürdürülebilirlik Kurulu
- 20 Sürdürülebilirlik Komitesi
- 22 İç Sistem Fonksiyonlarının Roller
- 24 Kurumsal Sürdürülebilirlik Yetkinliklerinin Gelişimi
- 24 İklim Hedeflerinin Belirlenmesi, Performans Yönetimi ve Ücretlendirme Süreçleri

STRATEJİ

- 30 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
- 33 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Analizinde Kullanılan Senaryolar ve Varsayımlar
- 36 İklim Dirençliliği: Senaryo Analizi ve Geleceğe Bakış
- 39 İklim Stratejisi ve Geleceğe Yönelik Eylem Planı

RİSK YÖNETİMİ

- 45 Risk ve Fırsatların Tanımlanması
- 46 Risk ve Fırsatların Önemlilik Değerlendirilmesi
- 51 Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Takibi
- 52 Risk ve Fırsatların Kontrolü ve Aksiyon Planlama
- 52 Risk ve Fırsatların Raporlanması

METRİKLER VE HEDEFLER

- 56 İklimle İlgili Metrikler
- 58 İklimle İlgili Metriklerle İlişkin Belirsizlik ve Varsayımlar
- 58 Sektörel Metrikler
- 61 İklimle İlgili Hedefler

EKLER

- 66 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporuna İlişkin Güvence Beyanı



KISALTMALAR

A

APS: Açıklanan Taahhütler Senaryosu**AR6:** IPCC 2006 Altıncı Değerlendirme Raporu

B

BIST: Borsa İstanbul**BM:** Birleşmiş Milletler

C

CAPEX: Sermaye Harcaması**CCUS:** Karbon Yakalama, Kullanım ve Depolama**CGRM:** Kurumsal Yönetişim Risk Yönetimi**CO₂:** Karbondioksit**COSO Yaklaşımı:** Kurumlarda iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal yönetim süreçlerinin etkinliğini artırmayı amaçlayan, risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesine yönelik bütüncül bir çerçeve sunan modeldir.

Ç

ÇSY: Çevresel, Sosyal ve Yönetişim

D

DEFRA: İngiltere Çevre, Gıda ve Kırsal İşler Bakanlığı

E

EPD: Çevresel Ürün Beyanı**ESRS:** Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları**ETS:** Emisyon Ticaret Sistemi

G

GDS 3000: Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki**Güvence Denetimleri****GDS 3410:** Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri**GES:** Güneş Enerjisi Santrali**GHG Protocol:** Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı

I

IEA: Uluslararası Enerji Ajansı**IEA NZE:** Uluslararası Enerji Ajansı Sıfır Emisyon**IFRS:** Uluslararası Finansal Raporlama Standartları**IPCC:** Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli

K

KGK: Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu**KRYK:** Kurumsal Risk Yönetimi Komitesi**KRYS:** Kurumsal Risk Yönetim Sorumlusu

N

NDC: Ulusal Katkı Beyanı**NGFS:** Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı

R

RCP: Temsil Edici Konsantrasyon Yolları**RESK:** Riskin Erken Saptanması Komitesi**RS:** Risk Sorumluları

S

SBTi: Bilim Temelli Hedefler Girişimi**SKA:** Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları**SKDM:** Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması**SNCR:** Seçici Katalitik Olmayan İndirgeme**SWOT Analizi:** Kuruluşun iç güçlü ve zayıf yönleri ile dış fırsat ve tehditlerini sistematik olarak analiz etmeye yarayan stratejik değerlendirme aracıdır.

T

TCFD: İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü**TFRS:** Türkiye Finansal Raporlama Standartları**TMS:** Türkiye Muhasebe Standartları**TSRS:** Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları

W

WRI: Dünya Kaynakları Enstitüsü

GİRİŞ

- 06 → TSRS Raporlama Çerçevesi, Amacı ve Kapsamı
- 06 → Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler
- 07 → Önemlilik Değerlendirmesi
- 08 → Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı
- 09 → Geçiş Muafiyetleri
- 09 → Denetim
- 10 → OYAK Çimento Hakkında
- 12 → İş Modeli ve Değer Zinciri



GİRİŞ

TSRS Raporlama Çerçevesi, Amacı ve Kapsamı

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. (bu raporda “OYAK Çimento” veya “Şirket” olarak anılacaktır) ve bağlı ortaklıkları için (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) hazırlanan bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”) kapsamında, iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket’in finansal durumu, performansı ve geleceğe yönelik beklentileri üzerindeki etkilerini şeffaf, tutarlı ve karşılaştırılabilir bir şekilde sunmayı amaçlamaktadır. Rapor, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları için faydalı bilgileri önemlilik, gerçeğe uygun sunum, karşılaştırılabilirlik ve anlaşılabilirlik ilkelerine uyumlu olarak ortaya koymaktadır. Raporlama yaklaşımı, sürdürülebilirlik konularının çevresel etkiler, finansal sonuçlar ve stratejik karar alma süreçleriyle olan bağlantılarını tüm değer zincirini kapsayacak şekilde dikkate alınarak ele alınması esasına dayanmaktadır.

Bu çerçevede rapor, [TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler](#) ile [TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar](#) doğrultusunda hazırlanmıştır. Rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”)’nın belirlediği standart çerçevesinde “Yönetişim”, “Strateji”, “Risk Yönetimi”, “Metrikler ve Hedefler” olmak üzere dört temel başlık altında bilgi ve Şirket genelinde iklim konularının yönetimini sunmaktadır.

Rapor hazırlanırken TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberi’nden faydalanılmıştır. Şirket’in ana faaliyet kapsamı olan çimento üretimi doğrultusunda “Cilt 8 – İnşaat Malzemeleri” rehberi baz alınmıştır. Aynı zamanda, Marmara Madencilik San. Tic. Ltd. Şti.’nin çalışmaları da “Cilt 8 – İnşaat Malzemeleri” kapsamında rapora dahil edilmiştir.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler

Raporda yer alan iklimle ilgili finansal açıklamalar, Şirket’in bağlı ortaklıklarını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Açıklamalar, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemini kapsayan 12 aylık konsolide finansal tablolar esas alınarak oluşturulmuştur. Açıklamalarda, finansal raporlamayla uyum sağlanması amacıyla Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) çerçevesinde uygulanan konsolidasyon esasları dikkate alınmıştır. İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal performans üzerindeki etkileri, dönem finansal tabloları ile paralel ve tutarlı bir yaklaşımla değerlendirilmek üzere ele alınmıştır.

Bu raporda sunulan veri ve varsayımlar, mümkün olan ölçüde finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlarla tutarlı olacak şekilde belirlenmiştir. TSRS 1’in 23. maddesi uyarınca; iklimle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımların, Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) veya genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri çerçevesinde, finansal raporlamalarda kullanılan karşılık gelen veri ve varsayımlarla tutarlılık göstermesi esastır.

OYAK Çimento tarafından yayımlanan finansal tablolara tutarlılığın sağlanması amacıyla, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili tüm finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe Türk lirası (“TL”) cinsinden sunulmuştur.

Önemlilik Değerlendirmesi

Raporda beyan edilen iklimle ilgili risk ve fırsatlar, OYAK Çimento’nun gelecekteki finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde makul ölçüde etkili olması beklenen önemli bilgilerin tespiti amacıyla yürütülen önemlilik değerlendirme sonucunda belirlenmiştir. Bu kapsamda önemli olarak sınıflandırılan hususlar; Şirket’in mevcut ve potansiyel yatırımcıları ile genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının karar alma süreçlerini etkileyebilecek nitelikteki iklim kaynaklı risk ve fırsatları yansıtacak şekilde ele alınmıştır. Değerlendirme kapsamında, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal tablolar üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmiş; önemlilik eşiği olarak ilgili raporlama dönemine ait toplam hasılat/cironun %1’ine eşit veya üzerinde etki yaratması beklenen hususlar dikkate alınmıştır.



GİRİŞ

Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Rapor, OYAK Çimento ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ilişkin konsolide iklimle ilgili finansal açıklamalarını içermektedir. Konsolidasyona dahil edilen Şirket'in bağlı ortaklıklarının isimleri, kuruluş ve faaliyet yerleri, faaliyet alanları ve Şirket'in sermayedeki payları Bağlı Ortaklıklar tablosunda gösterilmiştir.

OYAK Çimento, sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanması sürecinde uluslararası kabul görmüş metodolojileri esas almaktadır. Bu kapsamda, emisyon hesaplamalarında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı rehber olarak kullanılmaktadır. Ölçüm girdileri, varsayımlar ve hesaplama yaklaşımları, raporlama dönemleri itibarıyla düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli görülen durumlarda güncellenmektedir.

Şirket, emisyon raporlamasında operasyonel kontrol yaklaşımını benimsemekte olup, bu yaklaşım doğrultusunda OYAK Çimento'nun konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları raporlama kapsamına dahil edilmektedir.

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Faaliyet Alanları	Ortaklık Oranı
Northern Cyprus Cimpor Sanayi Ltd.	Kıbrıs	Çimento, klinker, hazır beton satışı	%100
Northern Cyprus Cimpor Free Port Trading Ltd.	Kıbrıs	Çimento, klinker, hazır beton satışı	%100
Cimpor Romania Terminal S.R.L.	Romanya	Çimento satışı	%100
Marmara Madencilik San. Tic. Ltd. Şti.	Türkiye	Madencilik	%98,90
T1C3 Teknoloji ve Yazılım Geliştirme A.Ş.	Türkiye	Bilgi Teknolojileri	%100
CIMPOR Yapı Malzemeleri A.Ş.	Türkiye	Hazır beton üretimi ve satışı	%100

Geçiş Muafiyetleri

25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanmış 2024 Yılı Raporlama Döneminde TSRS'ler Uyarınca Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin 2025 Döneminde Tabi Olacakları Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı, TSRS raporlama yılının ilk döneminde verilen E5 ve E6 (b) paragraflarında yer alan geçiş muafiyetlerinin bir yıl daha uzatılmasına yönelik karar verilmiştir. Bu doğrultuda, OYAK Çimento ilgili geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır.

TSRS 1 E5: OYAK Çimento TSRS Raporu kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamada bulunmaktadır.

TSRS 1 E6 (b): OYAK Çimento TSRS Raporu kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik karşılaştırmalı bilgi paylaşmaktadır.

Ayrıca, TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3 kapsamında, OYAK Çimento TSRS raporlaması uyguladığı ikinci yılda raporlama dönemi içerisinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını beyan etmemektedir.

Denetim

KGK tarafından getirilen sürdürülebilirlik güvence yükümlülükleri doğrultusunda, OYAK Çimento'nun rapor kapsamında sunduğu sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili bilgiler bağımsız güvence sürecine tabi tutulmuştur. Söz konusu güvence çalışması, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (EY) tarafından, GDS 3000 (Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri) ile GDS 3410 (Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri) standartları esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Denetim sonucunda düzenlenen sınırlı bağımsız güvence beyanı, raporun “Ekler” başlığı altında kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.



GİRİŞ

OYAK Çimento Hakkında

Ordu Yardımlaşma Kurumu’nun (“OYAK”) iştiraki olarak 25 Kasım 2015 tarihinde kurulan OYAK Çimento A.Ş. (“OYAK Çimento”) 3 Aralık 2015 tarihinde Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş.’nin (“Mardin Çimento”) OYAK’a ait olan hisselerini devir almıştır. OYAK, TSK mensuplarının “yardımlaşma ve emeklilik fonu” olup sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren geniş bir iştirak portföyüne sahip, özel hukuk hükümlerine tabi kurumsal bir yapıdır.

OYAK Grubu’nun çimento sektöründeki yapılanmasının güçlendirilmesi amacıyla Aslan Çimento A.Ş. (“Aslan Çimento”), Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş. (“Adana Çimento”), Bolu Çimento Sanayii A.Ş. (“Bolu Çimento”) ve Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Ünye Çimento”) devrolma suretiyle Mardin Çimento bünyesinde birleşmesine ilişkin süreç 2020 yılında tamamlanmış ve birleşme sonrası Mardin Çimento’nun unvanı OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. (“Şirket”) olarak güncellenmiştir.

Takip eden yıllarda Şirket ve bağlı ortaklıklarının (“Grup”) yapısında çeşitli birleşme, devralma ve yeniden yapılanma işlemleri gerçekleştirilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihinde Şirket’in bağlı ortaklıklarından OYAK Beton San. ve Tic. A.Ş. (“OYAK Beton”) tüm aktif ve pasifleri ile Şirket bünyesinde birleşmiştir. 13 Haziran 2023 tarihinde Şirket’in ana ortağı olan OYAK Çimento’nun unvanı OYAK Denizli Çimento Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. 19 Haziran 2023 tarihinde OYAK Denizli Çimento A.Ş. bağlı ortaklığı olan Denizli Çimento Sanayii Türk A.Ş. ile “kolaylaştırılmış usulde birleşme” yöntemiyle OYAK Denizli Çimento A.Ş. bünyesinde birleşmesi işlemi tescil edilmiştir. 28 Aralık 2023 tarihinde ise OYAK Denizli Çimento A.Ş.’nin tüm aktif ve pasifleriyle Şirket bünyesinde birleşmesi tescil edilmiştir. Birleşme neticesinde OYAK Denizli Çimento A.Ş.’nin %100 hissedarı olan Cimpör Global Holdings B.V. (“CGH”), Şirket’in %75,81 oran ile ana ortağı olmuştur.

28 Aralık 2023 tarihli birleşme işlemi öncesi, 27 Kasım 2023 tarihinde Şirket’in ana ortağı olan OYAK Denizli Çimento A.Ş. hisselerinin, %20’lik kısmının TCC Group Holdings’e (“TCC”) devredilmesine ilişkin müzakerelerin yürütülmesine yönelik OYAK ile TCC arasında ön mutabakat sözleşmesi imzalanmış, 10 Aralık 2023 tarihinde ise bağlayıcı sözleşmeler imzalanarak, resmi kurum ve kuruluşlardan alınması gereken izinlere ilişkin süreç başlatılmıştır. 1946 yılında kurulan TCC, çimento, hazır beton üretimi, yenilenebilir enerji, enerji depolama, yüksek verimli pil ve karbon siyahı üretimi alanlarında faaliyet göstermekte olup Şubat 1962’den bu yana Tayvan Menkul Kıymetler Borsası’nda işlem görmektedir.

Gerçekleştirilen hisse devir işlemleri sonucunda CGH’nin %75,81 oranındaki payı TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V.’ye devredilmiş, 6 Mart 2024 tarihinde kamuoyuna açıklanan zorunlu pay alım teklifi süreciyle de bu oran %80,05’e yükselmiştir. TCC OYAK Amsterdam Holdings B.V.’nin ortaklık yapısı dikkate alındığında (%60 TCC, %40 OYAK), Şirket’in nihai ana ortağı %48,03 pay ile TCC; diğer ortağı ise %32,02 pay ile OYAK olmuştur.

Takip eden dönemde Şirket’in bağlı ortaklıklarında unvan ve faaliyet konusu değişiklikleri olmuştur. 24 Ekim 2024 tarihinde OYAK Çimento Enerji A.Ş.’nin unvanı “T1C3 Teknoloji ve Yazılım Geliştirme A.Ş.” olarak değiştirilmiş olup Ar-Ge şirketi olarak tadil edilmiştir. 18 Temmuz 2025 tarihinde Adana Çimento Sanayi ve Ticaret Ltd’nin unvanı “Northern Cyprus Cimpör Sanayi Ltd” olarak; 21 Temmuz 2025 tarihinde Adana Çimento Free Port Ltd’nin unvanı “Northern Cyprus Cimpör Free Port Trading Ltd” olarak değiştirilmiştir.

23 Aralık 2025 tarihinde, Şirket bünyesinde yürütülmekte olan yapı malzemeleri üretim ve satışı faaliyetlerinin; grup sinerjisinin güçlendirilmesi, pazar odaklı esnekliğin sağlanması, operasyonel etkinlik ve ticari çevikliğin artırılması suretiyle sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi amacıyla yeniden yapılandırılması kapsamında, Şirket’in %100 bağlı ortaklığı olarak “CIMPOR Yapı Malzemeleri A.Ş.” unvanlı yeni bir şirket kurulmuştur.

Grup’un bünyesinde dönem içinde istihdam edilen ortalama personel sayısı kategorileri itibarıyla beyaz yaka 914, mavi yaka 2.329 olmak üzere toplam 3.243’tür.

Grup’un hisseleri Borsa İstanbul’da (“BİST”) işlem görmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket hisselerinin halka açık kısmı %19,95’tir.

TCC OYAK
Amsterdam
Holdings B.V.
%80

OYAK Çimento
Ortaklık Yapısı

Diğer
%20

GİRİŞ

İş Modeli ve Değer Zinciri

OYAK Çimento, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken, kendi faaliyetleri ile bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini kapsayacak şekilde tüm değer zincirini dikkate almaktadır. Bu kapsamda, OYAK Çimento ve bağlı ortaklıklarının doğrudan operasyonları ile yukarı ve aşağı yönlü değer zincirleri, raporlama sınırlarına dahil edilmiştir.

Değer Zinciri

Kategori	Element
Ham Madde ve Yardımcı Madde Tedariki	- Kalker, Kil, Alçı ve Katkı Malzemeleri Tedarikçileri - Yerli ve Yabancı Ham Madde Tedarikçileri - Alternatif Ham Madde Tedarikçileri - Refrakter, İşgücü, Taşeron ve IT Hizmetleri
Hizmet Sağlayıcılar	- Taş Ocakları ve Rehabilitasyon Hizmet Sağlayıcıları - Endüstriyel Yan Ürün ve Atık Sağlayıcıları
Enerji Tedariği ve Altyapısı	- Şebeke Elektrikliği - Fosil Yakıt Kullanımı - Yenilenebilir Enerji Kaynakları - İletim ve Dağıtım Kanalları - Alternatif Yakıt ve Ham Madde Kullanımı
Yukarı Akış Değer Zinciri	- Kara Yolu Taşımacılığı ve Nakliye Firmaları - Deniz Yolu Taşımacılığı Firmaları - Liman ve Gümrük Hizmeti Sağlayıcıları - Depolama ve Tank Terminali Hizmet Sağlayıcıları - Sigorta Hizmeti Sağlayıcıları
Kamu Kurumları ve Regülatörler	- Denetleyici, Düzenleyici ve İdari Otoriteler - Bakanlıklar
Finansal Yönetim ve Finansman Kaynakları	- Bankalar ve Finans Kuruluşları - Bağımsız Denetim Firmaları - Yatırımcılar - Sigorta Şirketleri
İş Birlikleri	Üniversiteler

Kategori	Element
Doğrudan Operasyonlar	- Üretim ve Proses Yönetimi - Klinker Üretimi - Kireç Üretimi - Çimento Üretimi - Beton Üretimi - Enerji Üretimi - Alternatif Yakıt ve Ham Madde Kullanımı - Proses Kontrol ve Otomasyon Sistemleri
	- Kalite Kontrol - Girdi Analizleri - Nihai Ürün Testleri - Satış ve Pazarlama - Satış Temsilcileri - Müşteri İlişkileri - Lojistik Faaliyetleri - Liman Operasyonları - Depolama ve Taşıma Süreçleri - Lojistik Planlama ve Sevkiyat Hazırlığı
Aşağı Akış Değer Zinciri	- Müşteriler ve Sektörler - İnşaat ve Altyapı Sektörü - Dağıtım Kanalları - Bayiler - Distribütörler - Lojistik - Kargo ve Nakliye Firmaları - Deniz Yolu, Dökme Yük Gemileri - Filo - Depolama ve Transfer - Limanlar - Ara Transfer Noktaları

YÖNETİŞİM

- 16 → Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 18 → Sürdürülebilirlik Kurulu
- 20 → Sürdürülebilirlik Komitesi
- 22 → İç Sistem Fonksiyonlarının Roller
- 24 → Kurumsal Sürdürülebilirlik Yetkinliklerinin Gelişimi
- 24 → İklim Hedeflerinin Belirlenmesi, Performans Yönetimi ve Ücretlendirme Süreçleri



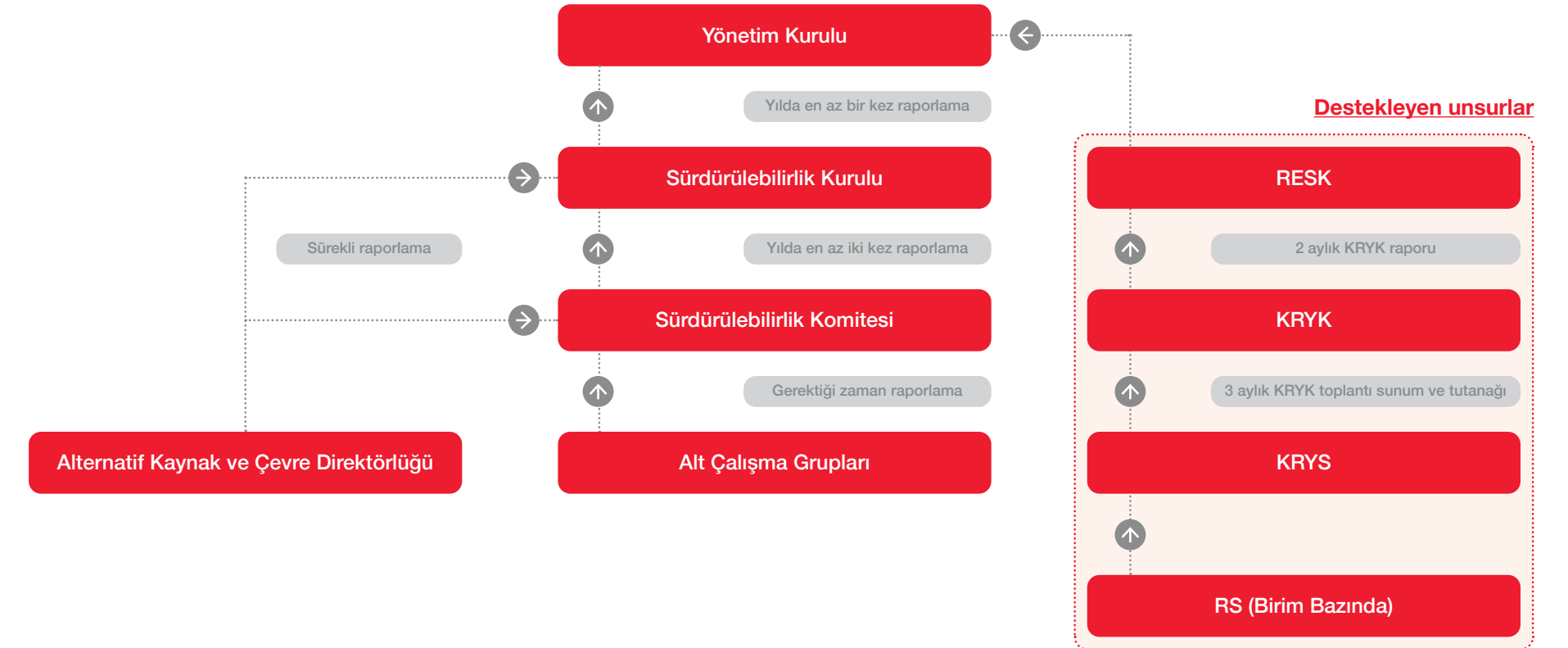
YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

OYAK Çimento bünyesinde sürdürülebilirlikle ilgili konuların yönetim düzeyindeki en üst düzey sorumluluğu Yönetim Kurulu tarafından üstlenilmektedir. Sürdürülebilirlik yönetimi, iş süreçlerine entegre edilerek stratejik olarak planlanmakta; sürdürülebilirlik ve iklim performansına ilişkin gelişmeler düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve kritik kararlarla stratejik yönlendirmeler için Yönetim Kurulu Başkanı'nın onayı alınmaktadır. Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatlarının yönetimi iki aşamalı bir yapı olarak kurgulanmıştır; bu kapsamda ilgili süreçler üst yönetim seviyesinde Sürdürülebilirlik Kurulu, operasyonel seviyede ise Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket'in Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesi doğrultusunda yönetim organlarının gözetim ve denetimi altında ele alınmakta ve genel risk yönetimi sistemine bütünleşik biçimde dâhil edilmektedir. Bu kapsamda, söz konusu risk ve fırsatların etkileri kısa, orta ve uzun vadelerde değerlendirilmekte; Şirket'in stratejik planları, yatırım kararları, üretim planlaması ve finansal projeksiyonlarını kapsayan karar alma süreçlerinde ilgili ödünleşimler dikkate alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik Yönetişimi Organizasyonel Yapı



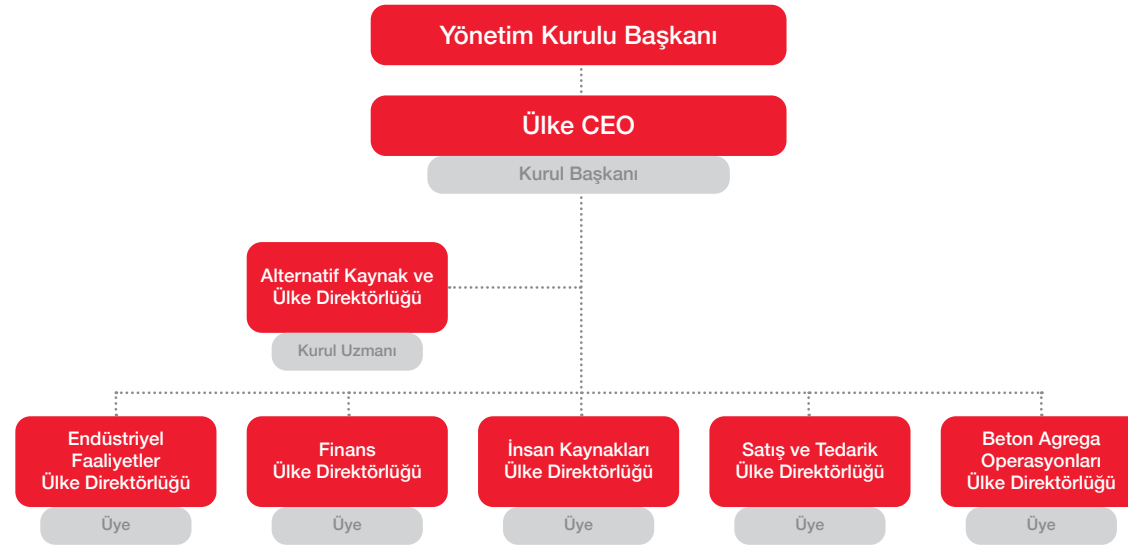
YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik Kurulu

Sürdürülebilirlik Kurulu doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak faaliyet göstermekte olup başkanlığını Ülke CEO'su yürütmektedir. Kurul; Alternatif Kaynak ve Çevre Direktörü (Kurul Uzmanı), Endüstriyel Faaliyetler Ülke Direktörü, Finans Ülke Direktörü, İnsan Kaynakları Ülke Direktörü, Satış ve Tedarik Zinciri Ülke Direktörü ve Beton Agregası Operasyonları Ülke Direktörü'nden oluşmaktadır. Alternatif Kaynak ve Çevre Direktörü, Kurul Uzmanı görevini üstlenerek Sürdürülebilirlik Kurulu ve ilgili birimler arasındaki entegrasyonu sağlama görevini üstlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Kurulu toplantıları yılda en az bir kez gerçekleştirilmektedir. Toplantı gündemi Kurul Uzmanı tarafından önerilmekte ve Kurul Başkanı tarafından onaylanarak ilgililere duyurulmaktadır. Sürdürülebilirlik Kurulu, iklim değişikliğiyle ilgili konuları da kapsayacak biçimde Şirket'in sürdürülebilirlik vizyonunu ve politika çerçevesini belirlemekte; bu çerçeve doğrultusunda stratejik karar alma ve performans değerlendirme süreçlerini yürütmektedir. Kurul, sürdürülebilirlik alanındaki iç ve dış paydaş iletişimini koordine etmekte, gerekli görülen durumlarda paydaş görüşlerinden yararlanmaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatlar, Kurul tarafından kurumsal düzeyde ele alınmakta ve bu hususlar Şirket'in stratejik karar alma mekanizmalarına sistematik olarak entegre edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Kurulu Şeması



2025 yılı içerisinde Kurul tarafından iki toplantı düzenlenmiş; toplantılarda İklim Kanunu ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında değerlendirmeler, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) etkileri, TSRS raporlamasına ilişkin bilgilendirmeler, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne katılım süreci,

marka ve ürünlere yönelik Çevresel Ürün Beyanı (EPD) çalışmaları, ISO 14064 kapsamındaki süreçler, Endüstriyel Emisyonların Kontrolü Yönetmeliği ile uyum ve su riski yüksek alanların değerlendirilmesine yönelik Su Yönetim Projesi ele alınmıştır.

Sürdürülebilirlik Kurulu'ndaki görev ve sorumluluklar, Şirket içi yayımlanan Sürdürülebilirlik Kurulu ve Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Prosedürü kapsamında tanımlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Kurulu'ndaki üyelerin görev ve yetkinlik alanlarına ilişkin bilgiler Sürdürülebilirlik Kurulu Görev ve Yetkinlikleri tablosunda paylaşılmıştır.

Sürdürülebilirlik Kurulu Görev ve Yetkinlikleri

Sürdürülebilirlik Kurulu

Fonksiyon/Görev	Görev Rolü	Yetkinlik Alanı
Yönetim Kurulu Başkanı	Gözetim	Kurumsal iklim stratejisinin nihai onayı ve gözetimi, TSRS'ye uygun raporlama sonuçlarının denetimi
Ülke CEO (Kurul Başkanı)	Liderlik	Sürdürülebilirlik stratejisinin ve iklim değişikliği eylem planlarının hayata geçirilmesi, finansal ve operasyonel etkilerin izlenmesi
Alternatif Kaynak ve Çevre Direktörü (Kurul Uzmanı)	Uzmanlık	İklim risk ve fırsat analizleri, sera gazı emisyonlarının ölçümü ve azaltımı, kaynak verimliliği, çevresel mevzuat takibi, TSRS raporlama desteği
Endüstriyel Faaliyetler Ülke Direktörlüğü	Üye	İklim risklerine dayanaklı üretim süreçleri, enerji ve su verimliliği, operasyonel emisyon yönetimi ve veri paylaşımı
Finans Ülke Direktörlüğü	Üye	İklim değişikliğinin finansal etkilerinin analiz edilmesi, sürdürülebilir finans uygulamaları, TSRS kapsamında finansal raporlama desteği
İnsan Kaynakları Ülke Direktörlüğü	Üye	Çalışanların iklim değişikliği konularında farkındalık kazanması, kurum kültürüne entegrasyonu
Satış ve Tedarik Zinciri Ülke Direktörlüğü	Üye	Tedarik zincirinde iklim riski yönetimi, sürdürülebilir tedarik zinciri politikaları, karbon ayak izinin azaltımı
Beton Agregası Operasyonları Ülke Direktörlüğü	Üye	Operasyonel sera gazı azaltım faaliyetleri, kaynak verimliliği

YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Kurulu'na bağlı olarak operasyonel düzeyde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in farklı birimlerini temsilen görev alan direktör ve müdür seviyesindeki yöneticilerden oluşmaktadır. Komite, Sürdürülebilirlik Kurulu tarafından belirlenen stratejik öncelikler doğrultusunda yıllık sürdürülebilirlik yol haritasını hazırlamakta ve yol haritasının uygulanmasını koordine etmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans göstergelerini belirlemekte, söz konusu göstergelerin ilerleyişini düzenli olarak izlemekte ve değerlendirmektedir. Komite, alt çalışma gruplarının faaliyetlerini yöneterek farklı birimler arasında bütünlük sağlamaktadır. Komite ayrıca, Alternatif Kaynak ve Çevre Direktörünün uzmanlığı altında her bir üyenin kendi yetkinliğine göre iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, analiz edilmesi ve güncellenmesine yönelik süreçlere destek vermekte; yılda en az iki kez gerçekleştirilen toplantılar sonucunda elde edilen bulguları ve performans sonuçlarını yılda bir kez Sürdürülebilirlik Kurulu'na raporlamaktadır.

Şirket bünyesinde iklimle ilgili konuların yönetim düzeyinde takibi ve Sürdürülebilirlik Komitesi çalışmalarının koordinasyonu, Alternatif Kaynak ve Çevre Direktörlüğü sorumluluğunda yürütülmektedir. Alternatif Kaynak ve Çevre Direktörlüğü, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmalarının koordinasyonunu sağlamakta; alt çalışma gruplarından elde edilen çıktılar bütüncül bir çerçevede birleştirmekte, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunmaktadır. Söz konusu çıktılar yılda en az bir kere Sürdürülebilirlik Kurulu'na raporlanmaktadır. Direktörlük; sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerine yönelik performans takibini yürütmekte, belirlenen iklim hedeflerini ilgili iş birimlerine aktarmakta ve insan kaynakları, finans, strateji, üretim gibi birimler arasında entegrasyonu sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren alt çalışma grupları; sermaye temelli iklimle ilgili konuların yönetilmesine katkı sağlamakta ve bu başlıklarda yürütülen çalışmaları ilgili fonksiyonlarla uyum içinde yürütmektedir. Alt çalışma grupları, sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin iş süreçlerine entegrasyonunu desteklemekte; iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik çalışmalara teknik ve operasyonel düzeyde katkı sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin görev ve yetkinlik alanlarına ilişkin bilgiler ise Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Yetkinlikleri tablosunda paylaşılmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Yetkinlikleri

Sürdürülebilirlik Komitesi

Fonksiyon/Görev	Görev Rolü	Yetkinlik Alanı
Alternatif Kaynak ve Çevre Direktörü	Uzmanlık/Liderlik	İklim riski ve çevresel etkilerin yönetimi, emisyon azaltımı, atık yönetimi ve TSRS raporlama desteği
Çevre ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi	Uzmanlık	TSRS'ye uygun raporlama koordinasyonu, iklim riski ve sürdürülebilirlik stratejisi desteği
Performans ve Proses Direktörü	Üye	Üretim süreçlerinde kaynak ve enerji verimliliği, operasyonel sera gazı azaltımı
Satın Alma Direktörü	Üye	Tedarik zincirinde iklim riski yönetimi, sürdürülebilir tedarik zinciri politikaları, karbon ayak izinin azaltımı
Satış Direktörü	Üye	Düşük karbonlu ürün stratejileri, iklim değişikliğine duyarlı pazar taleplerinin yönetimi
Lojistik ve Terminaller Direktörü	Üye	Lojistik kaynaklı karbon emisyonlarının azaltımı ve iklim odaklı lojistik planlama
Bilgi Sistemleri Direktörü	Üye	İklimle bağlantılı verilerin dijital izlenmesi ve raporlanması
Finansal Planlama ve Analiz Müdürü	Üye	İklim değişikliğinin finansal etkilerinin analiz edilmesi, sürdürülebilir finans uygulamaları, TSRS kapsamında finansal raporlama desteği
Yatırım, Bakım ve Teknoloji Müdürü	Üye	İklimle bağlantılı yatırımların entegrasyonu, enerji verimli teknoloji seçimi
Ham Madde Operasyonları Müdürü	Üye	Ham maddelerde sürdürülebilir kaynak kullanımı, döngüsel ekonomi iş modeller
Ruhsat ve Gayrimenkul Yöneticisi	Üye	Ham maddelerde sürdürülebilir kaynak kullanımı, döngüsel ekonomi iş modeller
İnsan Kaynakları ve İş Ortaklığı Müdürü	Üye	Çalışan farkındalığı, iklim ve sürdürülebilirlik eğitimlerinin yaygınlaştırılması
Kalite, EYS ve Ar-Ge Müdürü	Üye	Çevresel kalite yönetimi, sürdürülebilirlik standartlarına uyum
İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürü	Üye	İklim değişikliğine bağlı iş sağlığı ve güvenliği risklerinin yönetimi

YÖNETİŞİM

İç Sistem Fonksiyonlarının Roller

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK):

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmakta; RESK'in başkanlığı da bağımsız üye tarafından yürütülmektedir. RESK, OYAK Çimento'nun operasyonlarına ilişkin risklerin zamanında belirlenmesi, değerlendirilmesi ve etkin biçimde yönetilmesini sağlamak amacıyla oluşturulmuştur.

İki aylık periyotlarla toplanan RESK, Kurumsal Risk Yönetim Sorumlusu (KRYs) tarafından önerilen risk politikası, strateji ve çerçeve değişikliklerini değerlendirmekte; Şirket'in mevcut risk profilini ve geleceğe yönelik risk stratejilerini gözden geçirerek Yönetim Kurulu'na görüş ve öneriler sunmaktadır. İklimle ilgili riskler de bu kapsamda ele alınmakta, söz konusu risklerin potansiyel etkileriyle bunlara yönelik kontrol ve aksiyon planları değerlendirilmektedir.

Komite; risk yönetimi altyapısının ve iç kontrol mekanizmalarının işleyişini düzenli olarak takip etmekte; iç ve bağımsız denetim faaliyetlerinden elde edilen bulguları esas alarak risklerin yönetimini değerlendirmektedir. İlave olarak, tespit edilen risklere yönelik belirlenen aksiyonları izlemekte, yeni ortaya çıkan kritik riskler için gerekli kontrol önlemlerinin alınmasını ve planlamayla bütçelendirme süreçlerinin uygulanmasını temin etmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Komitesi (KRYK):

Kurumsal Risk Yönetimi Komitesi; Ülke CEO'su, Ülke Direktörleri, Grup CFO, Risk, Uyum, İç Denetim ve Yatırım Projeleri Kontrol Direktörü, İç Denetim Müdürü, Maliyet Muhasebesi Müdürü, Kredi Risk Müdürü, Hazine Müdürü üyelerinden oluşmaktadır. Komite üç aylık periyotlarla toplanmakta; KRYs tarafından sunulan raporlar doğrultusunda Şirket'in mevcut risk profilini düzenli olarak değerlendirmektedir. Bu çerçevede risklerin önceliklendirilmesini yapmakta ve gerekli görülen durumlarda ilgili birimlerden risklere yönelik aksiyon planlarının hazırlanmasını talep etmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Sorumlusu (KRYs):

KRYK altında faaliyet gösteren KRYs, Şirket genelinde risk yönetimine ilişkin yaklaşımın yapılandırılmasından, süreçlerin olgunlaştırılmasından ve tüm organizasyona uygulanmasından sorumludur. Bu kapsamda; risklerin tanımlanması, analiz edilmesi ve önceliklendirilmesi amacıyla ilgili birimlerle iş birliği içinde çalışılmakta; belirlenen risklere yönelik önlem ve aksiyonların planlanması ve hayata geçirilmesi KRYs tarafından izlenmektedir. Ek olarak, iklimle ilgili risklerin değerlendirilmesi ve bu doğrultuda ortaya çıkan fırsatların değerlendirilmesi de gerçekleştirilmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Sorumlusu, risk sahiplerinin süreçlere dair farkındalığı artırmak, gerektiği durumlarda eğitim ihtiyaçlarını tespit etmek ve ekipler arasındaki iyi uygulama paylaşımlarının koordinasyonundan sorumludur.

Risk Sorumluları (RS):

Risk Sorumluları, Şirket'in farklı birimlerinde görevlendirilen yönetici seviyesindeki çalışanlardan oluşmakta olup, risk yönetimi uygulamalarının ilgili faaliyet alanlarında hayata geçirilmesinden sorumludur. Bu kapsamda, mevcut kontrol mekanizmalarının yeterliliği ve etkinliği KRYs ile koordinasyon içinde değerlendirilmekte; gözden geçirme, planlama ve raporlama süreçleri birlikte yürütülmektedir.

Risk Sorumluları, kendi sorumluluk alanlarına giren risklerin tespit edilmesi, analiz edilmesi ve önceliklendirilmesine yönelik çalışmaları koordine etmekte; iklimle ilgili risklerin tanımlanması, bu risklere yönelik aksiyon planlarının geliştirilmesi ve uygulama süreçlerinin izlenmesi de aynı risk yönetimi çerçevesi içinde ele alınmaktadır.

İç Denetim Birimi:

İç Denetim Birimi, Şirket faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuat, iç politika ve prosedürler ile kurumsal stratejilerle uyumunu değerlendirmek suretiyle üst yönetime güvence sağlamaktadır. Bu doğrultuda, Şirket bünyesindeki tüm birimler, tesisler ve bağlı ortaklıklar riske dayalı bir yaklaşımla periyodik denetimlere tabi tutulmaktadır.

Gerçekleştirilen denetimlerde, iç kontrol ortamının etkinliği, risk yönetimi uygulamalarının yeterliliği, kaynak kullanımının verimliliği ve finansal ile operasyonel bilgilerin güvenilirliği bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmaktadır.

Denetim sürecinde; kontrol zayıflıkları, süreç hataları, mevzuata uyumsuzluklar ve olası suistimal riskleri tespit edilmekte, belirlenen bulgular raporlanarak ilgili birimlerle paylaşılmaktadır.

Güncel risk değerlendirmeleri esas alınarak iç denetim planları oluşturulmakta; denetim sonuçlarına ilişkin düzeltici ve önleyici aksiyonların uygulanması sistematik biçimde izlenmektedir. İklimle ilgili risklerin belirlenmesi, bu risklere yönelik yönetim uygulamalarının yeterliliği ve ilgili iç kontrol mekanizmalarının işleyişi de iç denetim kapsamına dahil edilmekte olup, söz konusu alanlar düzenli olarak gözden geçirilerek aylık yönetim toplantılarında üst yönetime raporlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve İklimi Destekleyen Yapıların Görev ve Yetkinlikleri

Sürdürülebilirlik ve İklimi Destekleyen Yapılar

Komite / Yapı	Görev Rolü	Yetkinlik Alanı
RESK	Destekleyici	İklim değişikliği kaynaklı risklerin erken tanımlanması ve Yönetim Kurulu'na raporlanması
KRYK	Destekleyici	Kurumsal risk yönetimi sürecine iklim risklerinin entegre edilmesi
KRYs	Sorumlu	İklim değişikliğine ilişkin kurumsal risklerin izlenmesi ve raporlanması
RS (Birim Bazında)	Uygulayıcı	Birim bazında iklim risklerinin takibi, ilgili süreçlerde risk azaltıcı faaliyetlerin yürütülmesi

YÖNETİŞİM

Kurumsal Sürdürülebilirlik Yetkinliklerinin Gelişimi

Şirket bünyesinde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşılık vermek üzere tasarlanmış stratejilerin gözetilmesi ve denetlenmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ni oluşturan çalışanların görev ve yetkinlik alanları belirlenmiştir. Ek olarak, OYAK Çimento altında sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların yönetişimini destekleyen yapılar olarak yer alan RESK, KRYK, RS ve Kurumsal Risk Sorumlusu'nun görev ve yetkinliklerine dair detaylar tanımlanmıştır.

Yönetim Kurulu ve üst yönetimin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konulara yönelik bilgilerinin tazelenmesi ve geliştirilmesi kapsamında sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm, çevre ve enerji yönetim sistemleri, sıfır atık uygulamaları, iklim farkındalığı ve bireysel sürdürülebilirlik alanlarında çeşitli eğitimler verilmektedir. Eğitimler, OYAK Çimento'nun tüm çalışanlarının ulaşabileceği dijital akademi platformu üzerinden yürütülmektedir. Bu eğitimlere ek olarak, kurumsal risk yönetimi yaklaşımının etkin biçimde yerleşmesini sağlamak amacıyla, ilgili yönetici düzeylerinde planlı eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalar sayesinde risklerin karar alma süreçlerine sistematik biçimde entegre edilmesi ve kurum genelinde ortak bir risk farkındalığı anlayışının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

İklim Hedeflerinin Belirlenmesi, Performans Yönetimi ve Ücretlendirme Süreçleri

OYAK Çimento bünyesinde iklimle ilgili hedefler, Şirket'in performans değerlendirme mekanizmalarına dahil edilmekte ve çalışanlara ait bireysel hedef setlerinin bir parçası olarak izlenmektedir. Kurumsal stratejiyle uyumlu şekilde belirlenen bu göstergeler, üst yönetimden tüm organizasyona yayılarak performans ölçüm süreçlerinde dikkate alınmakta ve ücretlendirme ile teşvik uygulamaları üzerinde doğrudan belirleyici rol oynamaktadır.

Bireysel performans hedefleri, kurumun stratejik yönelimi ve birim hedefleriyle uyumlu olacak biçimde; çalışanın görev tanımı, yetki alanı ve sorumlulukları dikkate alınarak tanımlanmaktadır. Bu hedefler, performans döneminde beklenen çıktıları kapsamakta; nitel ve nicel ölçütlerle açık ve izlenebilir şekilde yapılandırılmaktadır.

Kurumsal düzeyde belirlenen stratejik öncelikler, üst yönetim tarafından iş planları aracılığıyla birim hedeflerine dönüştürülmekte; ardından birim yöneticileri tarafından detaylandırılarak çalışan bazında hedeflere indirgenmektedir. Böylece organizasyonel hedeflerle bireysel katkı arasında ölçülebilir ve tutarlı bir bağ kurulmaktadır.

Performans yönetimi yaklaşımı, hedeflerin üstten alta kademeli yayılımına ve sistematik değerlendirilmesine dayanmaktadır. İlgili yapı sayesinde Şirket stratejileri, üst yönetimden tüm çalışanlara kadar uzanan bir çerçevede performans hedeflerine doğrudan yansıtılmaktadır.

İklimle ilgili göstergeler, toplam performans kriterleri içerisinde tüm çalışanlar için %12, müdür ve üzeri kademeler için ise %10,48 paya sahip olacak şekilde sisteme dahil edilmiştir. Belirlenen göstergeler hedef kartlarına ve ücretlendirme politikalarına entegre edilmekte; ilerleme, yıllık performans değerlendirme görüşmeleri kapsamında izlenmektedir.

STRATEJİ

- 30 → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
33 → İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Analizinde Kullanılan Senaryolar ve Varsayımlar
36 → İklim Dirençliliği: Senaryo Analizi ve Geleceğe Bakış
39 → İklim Stratejisi ve Geleceğe Yönelik Eylem Planı



STRATEJİ

OYAK Çimento, sürdürülebilirliği iş modelinin ve kurumsal stratejisinin ayrılmaz bir unsuru olarak konumlandırmakta; iklim değişikliği başta olmak üzere küresel çevresel ve sosyoekonomik gelişmeleri uzun vadeli değer yaratma perspektifiyle ele almaktadır. Sorumlu yönetim yapısı çerçevesinde çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) boyutlarında kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilir değer üretmeyi hedefleyen Şirket, bu yaklaşımı kurumsal dayanıklılığın ve rekabet gücünün temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik stratejilerini tüm paydaşlarıyla şeffaf, hesap verebilir ve uzun vadeli bir iş birliği anlayışı içinde yürütmekte; paydaş katılımını ve açık iletişimi kurumsal yönetim yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak benimsemektedir.

Şirket, paydaşlarını 7 gruba ayırmakta ve proaktif bir yaklaşımla birlikte değer yaratarak stratejilerine entegre etmektedir.

Şirket'in sürdürülebilirlik stratejileri, Sürdürülebilirlik Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından ele alınarak belirlenmekte ve yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Kurulu; çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesinden, bu kapsamda politika ve hedeflerin oluşturulmasından ve uygulamaların yürütülmesi, izlenmesi, denetlenmesi, gözden geçirilmesi ve sürekli iyileştirilmesinden sorumludur.

PAYDAŞLAR



Sürdürülebilirlik Komitesi ise belirlenen strateji ve hedeflerin operasyonel düzeyde hayata geçirilmesini ve ilgili süreçlerin etkin şekilde uygulanmasını sağlamaktadır. Bu kapsamda Sürdürülebilirlik Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile 2024 yılına ait raporlama döneminde gerçekleştirilen çalıştay doğrultusunda "Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Sürdürülebilirlik Stratejileri" konularında bilgilendirme yapılmıştır.

Çalıştayda gerçekleştirilen sektörel ve sektör dışı kıyaslamalarla (benchmarking) sektördeki gelişmeler ele alınmıştır. Bu yönetim ve strateji çerçevesini takiben, sürdürülebilirlik yaklaşımının somut ve ölçülebilir bir zemine oturtulması amacıyla kapsamlı bir analiz süreci yürütülmüştür. Stratejik önceliklerin belirlenmesinde yalnızca kurumsal hedefler değil; paydaş beklentileri, sektör dinamikleri ve makro düzeydeki gelişmeler birlikte değerlendirilmiştir.

Hazırlık aşamasında öncelikle iç paydaşların katılımıyla daha önce gerçekleştirilen "Paydaş Analizi ve Önceliklendirme" çalışması yeniden ele alınmış, değişen iç ve dış koşullar çerçevesinde gözden geçirilerek güncellenmiştir. İlk olarak 2020 yılında yürütülen çalışma, 2024 yılında yenilenerek mevcut ekonomik, çevresel ve sosyal gerekliliklerle uyumlu hale getirilmiştir. Bu kapsamda çalışanlar, tedarikçiler, müşteriler, hissedarlar, kamu kurumları ve yerel idareler, sektörel kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve toplum temel paydaş grupları olarak değerlendirilmiş; bu grupların Şirket üzerindeki etki düzeyleri ile Şirket faaliyetlerinden etkilenme seviyeleri analiz edilmiştir. Elde edilen bulgular, sürdürülebilirlik önceliklerinin belirlenmesinde ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (BM SKA) ile uyumlu odak alanlarının tanımlanmasında temel girdi olarak kullanılmıştır.

2024 yılına ait raporlama döneminde paydaş analizi ile eş zamanlı olarak sürdürülebilirlik stratejilerine temel teşkil etmek üzere kapsamlı bir durum analizi gerçekleştirilmiştir. Bu analiz, iç ve dış çevre değerlendirmelerini entegre eden bir metodoloji ile yapılandırılmıştır. İç çevre değerlendirmesi SWOT analizi aracılığıyla yürütülmüş; Şirket'in güçlü yönleri ile gelişime açık alanları sistematik olarak ortaya konulmuştur. Bu çalışma kapsamında kurumsal yetkinlikler, operasyonel kapasite, teknolojik altyapı, insan kaynağı ve yönetim mekanizmaları değerlendirilmiştir.

Dış çevre analizi ise yakın ve uzak çevre ayrımı temelinde ele alınmıştır. Uzak çevre değerlendirmesinde Şirket'in doğrudan kontrolü dışında gelişen ancak faaliyetleri üzerinde önemli etkiler doğurabilecek makro düzeydeki unsurlar incelenmiştir. Küresel iklim değişikliği, sektörün hızlanan teknolojik dönüşümü, siber güvenlik tehditleri, uluslararası mevzuat değişiklikleri, tarifeler ve ticaret gerilimleri, yetenek yönetimi ile katastrofik olaylar analiz kapsamında değerlendirilen başlıca konular olmuştur. Bu başlıklar gelişim, değişim ve trend ekseninde analiz edilerek Şirket'in stratejik konumlanmasına olası etkileri ortaya konulmuştur.

Yakın çevre analizi ise değer zinciri perspektifiyle yürütülmüş; tedarikçiler, müşteriler, rakipler ve faaliyet gösterilen pazar/sektör dinamikleri ekonomik, çevresel ve sosyal göstergeler çerçevesinde değerlendirilmiştir. Her bir unsur için potansiyel etkiler ayrı ayrı analiz edilmiş; söz konusu etkiler sürdürülebilirlik stratejileriyle ilişkilendirilerek stratejik öncelik alanları belirlenmiştir.

2024 yılına ait raporlama döneminde gerçekleştirilen SWOT analizi kapsamında iç çevrede belirlenen güçlü ve gelişime açık yönler ile dış çevre analizinde ortaya konulan fırsat ve tehditler karşılaştırmalı olarak değerlendirilmiştir. Bu bütüncül yaklaşım, sürdürülebilirlik stratejisinin yol haritasının oluşturulmasında temel araç olarak kullanılmıştır. Ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik boyutları altında yapılandırılan analiz sonuçları doğrultusunda güçlü yönlerin stratejik avantaja dönüştürülmesi, iyileştirme alanları için sistematik aksiyonların tanımlanması ve dış çevre koşullarına uyum kapasitesinin artırılması hedeflenmiştir.

STRATEJİ

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını 2024 yılına ait raporlama döneminde belirlemiş olup, 2025 raporlama döneminde bu risk ve fırsatları TSRS çerçevesinde yeniden gözden geçirmiş, güncellemiş ve geçerliliğini teyit etmiştir. Belirlenen iklim risk ve fırsatları, yapılan değerlendirmeler ve önemlilik analizi çerçevesinde ele alınarak etkin şekilde yönetilmek üzere sürdürülebilirlik stratejilerine entegre edilmeye devam edilmektedir.

Şirket, 2024 yılına ait raporlama döneminde olduğu gibi mevcut koşullarda özellikle enerji yoğun sektörlerden biri olan çimento sektörü için gerekliliklerin farkında olarak aksiyonlar almaktadır. Sektörün karbon yoğunluğu nedeniyle regülasyonlara uyum ve sera gazı emisyonlarının azaltılması, Şirket'in iş modelinin kritik unsurlarından biri haline getirmiştir. Bu değişim ortamında, iklim değişikliğinin iş modeline ve değer zincirine etkiler sistematik bir şekilde izlenmekte ve stratejiler TSRS 1 ve TSRS 2 gereklilikleri doğrultusunda takip edilmektedir. Şirket'in amacı, iklim koşullarına dayanıklı, düşük emisyonlu ve kaynak verimliliğini esas alan bir üretim anlayışıyla paydaşlarına ve ülke ekonomisine uzun vadeli katkı sunmaya devam etmektir. Bu bağlamda iklim değişikliğinin olumsuz etkilerini azaltmak ve aynı zamanda iklimle bağlantılı fırsatları da gözetmek için çalışmalar yürütmektedir.

OYAK Çimento, bilime dayalı net-sıfır Bilim Temelli Hedefler Girişimi (Science Based Target initiative - SBTi) hedefini destekler şekilde 1,5°C sıcaklık senaryolarına odaklanarak, ulusal ve uluslararası düzenlemelerle uyumlu bir geçiş süreci planlamakta; emisyon azaltımı, döngüsel ekonomi uygulamaları ve düşük karbonlu üretim fırsatlarını stratejik öncelikleri arasında görmektedir.

İklim değişikliğine bağlı riskler, niteliği ve ortaya çıkış biçimine göre iki ana başlık altında ele alınmakta ve fiziksel riskler ve geçiş riskleri olarak adlandırılmaktadır. Fiziksel riskler, iklim sistemindeki değişimlerin doğrudan etkilerinden kaynaklanmakta olup ani gelişen (akut) hava olayları ile uzun vadede ortaya çıkan (kronik) yapısal değişimleri kapsamaktadır. Geçiş riskleri ise düşük karbonlu ekonomiye uyum sürecinde şekillenen düzenleyici çerçeve, piyasa dinamikleri, teknolojik dönüşüm ve paydaş beklentilerindeki değişimlerden doğan yasal, finansal ve itibari etkileri içermektedir.

Gerçekleştirilen paydaş analizi, SWOT çalışması ile yakın ve uzak çevre analizlerinden elde edilen bulgular entegre edilerek Şirket'in etki alanları ve stratejik öncelikleri netleştirilmiştir. Bu kapsamda Şirket'in fiziksel ve geçiş riskleri gerçekleştirilmiş olan iklimle ilgili risk ve fırsat envanteri üzerinden belirlenmiştir.

Envanter, düşük emisyon senaryosunda geçiş risklerinin yüksek olduğu ve fiziksel risklerin sınırlı kaldığı bir durumu, yüksek emisyon senaryosu ise mevcut politikaların sürdürüldüğü ve fiziksel risklerin daha yaygın ve etkilerinin net bir şekilde görüldüğü bir dönemi yansıtmaktadır. Bu iki senaryo ışığında değerlendirilmiş olan riskler ve fırsatlar uygun değerlendirmelerin ardından öncelikli olan risk ve fırsatlar olarak belirlenmiş ve finansallaştırma modelleri aracılığıyla nicel ve nitel olarak değerlendirilerek raporda belirlenmiştir.

İklim risklerinin finansal etkilerini değerlendirme sürecinde, kamuyla paylaşılmış finansal tablolarda yer alan toplam ciro esas alınarak eşik değerler tanımlanmakta; bu eşik değerler doğrultusunda Şirket'in risk derecesi belirlenmektedir.

Stratejik Vadeler

Yapılan değerlendirmeler ve etkilerin ortaya çıkma süreleri dikkate alınarak, Şirket genelinde iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimleri çerçevesinde yapılandırılmaktadır. Bu kapsamda kısa vade 0–5 yıl arası, orta vade 5–10 yıl arası ve uzun vade ise 10 yıl ve üzeri dönem olarak tanımlanmıştır. Her bir zaman dilimi için potansiyel etkiler ayrı ayrı analiz edilmekte; risk ve fırsatlar bu vadeler doğrultusunda konsolide edilerek değerlendirilmekte ve her döneme özgü stratejik aksiyonlar belirlenmektedir. Söz konusu vade tanımları, yatırım kararları, üretim teknolojilerinin dönüşümü ve enerji kaynakları portföyünün çeşitlendirilmesi gibi stratejik süreçlerde temel bir referans olarak kullanılmakta ve iklimle bağlantılı konuların kurumsal planlama süreçlerine entegrasyonunu sağlamaktadır.

Oyak Çimento Stratejik Vadeleri

Stratejik Vadeler	
Kısa Vade	0-5 Yıl
Orta Vade	5-10 Yıl
Uzun Vade	10+ Yıl

Kısa vadeli dönem (0–5 yıl), mevcut operasyonel faaliyetler, mevzuat uyumu ve piyasa koşulları çerçevesinde şekillenen ve uygulamaya dönük stratejik kararların ele alındığı zaman aralığını ifade etmektedir. Bu dönemde karbon fiyatlandırma mekanizmaları, ETS'ye geçiş süreci, düzenleyici yükümlülükler ve enerji verimliliği uygulamaları gibi iklim kaynaklı geçiş riskleri öncelikli konular arasında yer almaktadır. İklim performansının izlenmesi, ölçülmesi ve iyileştirilmesine yönelik kısa vadeli hedefler bu süreçte belirlenmekte ve hayata geçirilmektedir. Karar alma mekanizmalarının hızlı uygulanabilirliğe dayanması, yasal düzenlemeler ile piyasa dinamiklerinin kısa sürede etki yaratabilmesi ve yıllık bütçeleme ile operasyonel planlama döngülerinin bu zaman diliminde şekillenmesi dikkate alınarak 0–5 yıl arası dönem kısa vadeli olarak tanımlanmıştır. Bu süre zarfı, iklimle ilgili aksiyonların planlanması, uygulanması ve sonuçlarının izlenmesi açısından kritik bir uygulama periyodu olarak değerlendirilmektedir.

Orta vadeli dönem (5–10 yıl), düşük karbonlu teknolojilere geçiş, döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması ve alternatif ham madde ile yakıt kullanımına yönelik yatırımların planlandığı ve hayata geçirildiği stratejik dönüşüm sürecini ifade etmektedir. Bu dönemde iklim değişikliğine uyum politikalarının geliştirilmesi, tedarik zincirinin dayanıklılığının artırılması ve çevresel düzenlemelere uzun vadeli hazırlık öncelikli konular arasında yer almaktadır. Aynı zamanda sürdürülebilirlik stratejilerinin kurumsal hedeflerle bütünleştirilerek operasyonel ve finansal planlamaya entegre edildiği kritik bir yapılandırma aşamasıdır. Sermaye yoğun yatırımların gerektirdiği

hazırlık süresi, teknolojik dönüşüm ihtiyacı ve stratejik yeniden konumlanma gereklilikleri dikkate alınarak 5–10 yıl arası dönem orta vadeli olarak tanımlanmıştır. Bu zaman dilimi, kurumsal stratejilerin somut hedeflerle uyumlandırılması ve operasyonel kapasitenin dönüşümünü sağlayacak uygulamaların devreye alınması açısından temel bir geçiş aralığını temsil etmektedir.

Uzun vadeli dönem (10 yıl ve üzeri), iklim değişikliği senaryolarına karşı kurumsal dayanıklılığın güçlendirildiği, fiziksel risklerin (kuraklık, su stresi, sel ve aşırı hava olayları gibi) azaltılmasına yönelik yapısal önlemlerin hayata geçirildiği ve net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda kapsamlı dönüşümün gerçekleştirildiği stratejik bir zaman dilimini ifade etmektedir. Bu dönemde enerji portföyünün yenilenebilir enerji kaynakları ve alternatif yakıtlarla çeşitlendirilmesi, düşük ve sıfır emisyonlu üretim teknolojilerinin yaygınlaştırılması ve ÇSY kriterlerinin iş modelinin tüm bileşenlerine entegre edilmesi öncelikli konular arasında yer almaktadır. İklim değişikliğiyle bağlantılı konuların yalnızca risk yönetimi perspektifiyle değil, aynı zamanda uzun vadeli değer yaratma ve rekabet avantajı sağlama yaklaşımıyla ele alınması bu dönemin temel özelliğini oluşturmaktadır. Net sıfır emisyon taahhütleri, yapısal dönüşüm gereklilikleri ve ulusal ile uluslararası iklim hedeflerinin uzun vadeli perspektife dayanması dikkate alınarak 10 yıl ve üzeri dönem uzun vadeli olarak tanımlanmıştır; bu zaman aralığı, stratejik hedeflerin kalıcı ve bütüncül biçimde hayata geçirilmesi için gerekli dönüşüm ufkunu yansıtmaktadır.

STRATEJİ

Fiziksel Risklerin Tanımlanması, Etki Analizi ve Risk Derecelendirmesi

Şirket, iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskleri akut ve kronik etkiler çerçevesinde değerlendirmekte; her bir risk başlığını operasyonel süreklilik, finansal etki ve mevcut kontrol mekanizmaları ve iş modeli ile değer zinciri üzerindeki potansiyel etkileri doğrultusunda analiz etmektedir. Yapılan değerlendirmeler kısa vadeli etkiler esas alınarak risk derecelendirme metodolojisi kapsamında ele alınmıştır. Ayrıca, söz konusu risklerin orta ve uzun vadede iş modelinin dayanıklılığı üzerindeki olası etkileri de senaryo bazlı olarak göz önünde bulundurulmaktadır.

Akut fiziksel riskler kapsamında yüksek sıcaklıklar, sıcak hava dalgaları, yangın ve aşırı hava olayları sonucunda meydana gelebilecek enerji altyapısı kesintileri ile üretim kapasitesindeki düşüşler incelenmiştir. Yüksek sıcaklıklar ve sıcak hava dalgaları, çimento sektörünün doğal yapısını etkileyerek üretim verimliliği üzerinde baskı oluşturabilmekte, ekipman performansını etkileyebilmekte ve iş sağlığı ve güvenliği açısından ek tedbir gerektirebilmektedir. Şirket'in Türkiye genelinde birden fazla bölgeye yayılmış durumdaki entegre üretim tesisleri, operasyon hacmini büyütürken bu risklere karşı alınacak önlemlerin kritikliğini artırmaktadır.

Yangın riski, Şirket'in faaliyet gösterdiği bölgelerdeki öngörülen yüksek hava sıcaklığı ile değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, potansiyel yangın riski iş sürekliliğini kritik bir biçimde etkileyebileceken aynı zamanda Şirket'in varlıkları ve tesisleri üzerinde de hasara sebep olabilir. Aşırı hava olayları risklerinin etkileri ise tesis altyapısında hasar, lojistik süreçlerde aksamalar ve geçici üretim kesintileri gibi sonuçlar doğurabilmektedir. Şirket, akut fiziksel risklerin doğası gereği uzun vadede etkilerinin artarak ilerleyebileceğinin bilincindedir. Bu kapsamda, geliştirilmiş enerji yönetim planları, acil durum kontrol mekanizmaları ve dayanıklı altyapı sistemleri sayesinde üretim sürekliliği devamlı olarak kontrol altında tutulmaktadır. Değer zinciri üzerinde öngörülen tedarikçi ve personel bazlı dış kaynaklı risklerin ise kısa süreli olarak aksamalara sebebiyet verebileceği tahmin edilmektedir.

Kronik fiziksel riskler başlığı altında ise su stresi değerlendirilmiştir. Çimento sektöründe gerek proses kaynaklı gerek ise proses dışı süreçlerinde su kullanımının önemi kritiktir. Soğutma ve atık ısıdan geri kazanım sistemleri suya olan talebi artırarak, süreçlerin kırılganlığını artırmaktadır. Bu kırılganlık durumu Şirket'in üretim kapasitesini düşürerek, stok yönetiminde ve teslimat süreçlerinde kesintiye sebep verebilir. Şirket bu kırılganlığı yönetebilmek için su verimliliği uygulamaları, geri kazanım sistemleri ve alternatif kaynak planlamalarına yatırımlar gerçekleştirmektedir.

Gerçekleştirilen analizler sonucunda, söz konusu fiziksel risklerin mevcut teknik, operasyonel ve organizasyonel önlemler çerçevesinde kontrol altında olduğu ve Şirket'in finansal performansı üzerinde önemli bir etki yaratma olasılığının düşük seviyede bulunduğu değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda ilgili riskler düşük düzeyde sınıflandırılmak

Geçiş Risklerinin Tanımlanması, Etki Analizi ve Risk Derecelendirmesi

Şirket, 2025 yılı raporlama döneminde geçiş riskleri kapsamında ham madde tedariki, SKDM uyum maliyeti ve düşük karbonlu üretim teknolojileri ve ürün geçiş zorunluluğu, değişen müşteri davranışları ve raporlama yükümlülüklerini değerlendirmiştir.

Tüm bu risklerin, iş modeline olan etkileri analiz edildiğinde, emisyon yoğunluğu yüksek klinker üretim süreçler, orta ve uzun vadede karbon fiyatlandırma mekanizmalarının stresine maruz kalabilecek kritik bir süreç olarak değerlendirilmiştir. Bu durum, finansal karlılık üzerinde ek maliyet yaratarak Şirket'in nakit akışlarını olumsuz etkileme kapasitesine sahiptir.

Değer zincirinde ise, düşük karbonlu üretim teknolojilerinin entegrasyon süreci Şirket'in sermaye akışını negatif etkileyebilir. Aynı zamanda, karbon içeriği yüksek olan ham madde tedarikine gelen kısıtlamalar ve yaptırımlar, Şirket'in üretim kapasitesini kısıtlara ve tedarik zincirinde aksamalara sebebiyet verebilir.

Şirket, tüm bu düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine zamanında entegre olamazsa, Müşteri davranışlarında yeşil ekonomiye doğru gerçekleşen değişiklikten etkilenebilir. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş trendi doğrultusunda OYAK Çimento'nun yüksek karbon emisyonuna sahip ürünlerinin pazarda tercih edilmemesi söz konusu olabilir.

Raporlama yükümlülükleri ise, AB Yeşil Mutabakatı, SKDM, AB ETS, ESRS/CSRD ve Türkiye'de T-ETS/TSRS düzenlemelerinin daha kapsamlı hale gelmesiyle OYAK Çimento'yu tesis bazında emisyon ölçümü, ürün bazlı karbon ayak izi, tedarik zinciri izlenebilirliği, sürdürülebilir finans raporlaması ve EPD /ürün beyan sistemlerine yönelik teknik gereklilikler açısından operasyonel ek yüke sokabilecek bir risktir. Aynı zamanda, mevzuatla uyumlu olarak gerçekleştirilmeyen raporlamalar şirketi hem yaptırım hem de itibari risk ile karşı karşıya bırakabilir.

Bunlara ek olarak ise, düşük karbonlu üretim teknolojileri ve ürün geçiş zorunluluğu Şirket'in sermayesi ve nakit akışı üzerinden beklenmedik tutarlarda yüke sebebiyet verebilir. Sürecin doğru kurgulanmaması, Şirket'in yeşil finansman fırsatından mahrum kalmasına ve çevresel yaptırımlara maruz kalmasına neden olabilir.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Analizinde Kullanılan Senaryolar ve Varsayımlar

Şirket, iklim değişikliğinin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki uzun vadeli etkilerini daha iyi anlamak ve bu risklere karşı daha dirençli bir yapı oluşturmak amacıyla geçmiş raporlama döneminde yapmış olduğu senaryo analizi çalışmasını 2025 yılı raporlama döneminde de iklim senaryolarından yararlanarak tekrarlamıştır. Üretim süreçlerinin enerji ve kaynak yoğun yapısı nedeniyle; artan sıcaklıklar, su stresi, aşırı hava olayları ve düzenleyici çerçevede yaşanan dönüşümlerin iş modeli üzerindeki olası etkilerini detaylı biçimde değerlendirmektedir.

Fiziksel risklerin analizinde kullanılan senaryolar kapsamında, su stresine yönelik çalışmaların daha detaylı ve mekânsal temelli biçimde değerlendirilebilmesi amacıyla WRI (Dünya Kaynakları Enstitüsü) tarafından geliştirilen WRI Aqueduct Global Water Tool analiz sürecine entegre edilmiştir. Bu araç, kronik fiziksel su stresi, kuraklık eğilimleri ve suya erişim kısıtlarını coğrafi dağılım temelinde ortaya koyarak senaryo analizlerinin bölgesel hassasiyetini artırmaktadır. IPCC (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli)'ye dayalı projeksiyonları (örneğin RCP 2.6 ve RCP 8.5) esas alan Aqueduct modeli, farklı iklim senaryoları altında geleceğe yönelik su riski seviyelerini hesaplamakta ve iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki potansiyel etkilerinin mekânsal ölçekte yorumlanmasını mümkün kılmaktadır. Bu kapsamda

elde edilen çıktılar, fiziksel risklerin değerlendirilmesinde su stresi düzeyleri, erişim zorlukları ve uzun vadeli altyapı planlaması gereksinimleri açısından tamamlayıcı bir analiz girdisi olarak kullanılmıştır.

Geçiş risklerinin analizi kapsamında yürütülen stratejik planlama çalışmaları, SBTi tarafından yayımlanan Kurumsal Net Sıfır Standardı ile uyumlu bir çerçevede kurgulanmıştır. Bu doğrultuda net-sıfır emisyon hedefine ulaşmak için gerekli olan kısa, orta ve uzun vadeli dönüşüm patikaları bilim temelli yaklaşımla tanımlanmış ve kurumsal planlama süreçlerine entegre edilmiştir. Net-sıfırla uyumlu yol haritasının oluşturulmasında, karbon yoğun süreçlerin azaltılması, alternatif ve düşük karbonlu teknolojilerin devreye alınması, üretim süreçlerinin dekarbonizasyonu ve iklim dayanıklılığının artırılması öncelikli çalışma alanları olarak ele alınmıştır. Bu kapsamda farklı küresel ve ulusal iklim senaryoları üzerinden senaryo analizleri gerçekleştirilmiş; olası politika, piyasa ve teknoloji değişimlerinin Şirket üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir.

Kullanılan IEA Net Zero emissions 2050 (Uluslararası Enerji Ajansı Sıfır Emisyon), IPCC 1.5°C ve NGFS (Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı) senaryoları, SBTi'nin 1.5°C hedef patikasıyla tutarlılık esasına göre seçilmiştir. Seçilen senaryolar Türkiye'nin 2023 Ulusal Katkı Beyanı (NDC) göz önünde bulundurularak değerlendirmeye alınmıştır. Bu senaryolar aracılığıyla geçiş risklerinin finansal performans, varlık yapısı ve operasyonel süreçler üzerindeki potansiyel etkileri sistematik ve veri temelli bir yaklaşımla analiz edilmiştir.

STRATEJİ

Senaryo Analizlerinde Kullanılan Girdi ve Parametreler

Vade	İklim Senaryosu	İklim Senaryosunun Açıklaması ve Tanımı	İklim Senaryosunun Seçim Nedeni, Zamanı ve Kapsamı
Kısa (0–5 yıl)	AB ETS Phase IV & SKDM	SKDM ve AB ETS düzenlemeleri uygulamaya geçiyor; ilk etkiler kısa vadede maliyet baskısı olarak ortaya çıkıyor.	Yürürlükteki düzenleyici çerçeveye uyum için doğrudan etkili resmi AB politikalarıdır.
Orta (5–10 yıl)	IEA Net Zero 2050 ve Türkiye NDC 2023 NGFS – Network for Greening the Financial System SBTi 1.5°C Corporate Net-Zero Standard	Türkiye NDC’si ve IEA NZE 2030 projeksiyonları, karbon fiyatı baskısının artışı ve geçiş risklerinin orta vadede derinleşeceğini gösteriyor. NGFS senaryoları 2030’a kadar geçişin düzensiz olması halinde piyasalarda ekonomik şok ve ani karbon fiyat sıçraması riski tanımlar.	Orta vadeli karbon fiyatı projeksiyonları ve Türkiye’nin taahhütleri bu senaryolarla örtüşür.
Orta (5–10 yıl) ve Uzun (10 yıl ve üzeri)	WRI Aqueduct Su Risk Atlası, NGFS Phase 5 Senaryoları, IPCC; RCP2.6 (Düşük Emisyon) ve RCP8.5 (Yüksek Emisyon) Senaryoları	Su stresinin, Türkiye’de 2030 ve 2050 yıllarındaki durumunu göstererek stres seviyesinin ölçülmesine yardımcı olan bir senaryodur. Bu senaryo kapsamında 2030, 2035 ve 2050 yılları için ek su maliyeti ve iş kesintisi kaynaklı gelir kaybı değerlendirilmiştir.	Türkiye’de resmi analizlerde yaygın kullanımı bulunmaktadır. RCP2.6 düşük emisyonlu bir projeksiyon sunmakta, RCP8.5 ise yüksek emisyonlu bir projeksiyon sunmaktadır. İklim senaryolarına yönelik Şirket’in mevcut Çimento tesisleri için kullanılmıştır.
Uzun (10 yıl ve üzeri)	IEA NZE 2050 & IPCC 1.5°C Pathway	Türkiye NDC’si ve IEA NZE 2030 projeksiyonları, karbon fiyatı baskısının artışı ve geçiş risklerinin orta vadede derinleşeceğini gösteriyor. NGFS senaryoları 2030’a kadar geçişin düzensiz olması halinde piyasalarda ekonomik şok ve ani karbon fiyat sıçraması riski tanımlar.	Uzun vadede düşük karbonlu/karbonsuz üretim gerekliliklerini ve stratejik yönelimleri tanımlar.

Şirket’in iklim değişikliği risk ve fırsat çalışmasındaki senaryo analizi kabulleri aşağıdaki gibidir.



İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Ülkelerdeki İklim Politikaları

Şirket, Türkiye’nin yayımlamış olduğu iklim kanunu doğrultusunda kurgulanan Türkiye ETS ve senaryolar Türkiye’nin 2023 NDC kapsamında düşük karbonlu üretim sistemlerine geçişini planlamaktadır. Aynı zamanda, Avrupa bölgesindeki SKDM ve AB ETS sistemlerinin getirdiği yükümlülükleri dikkate alarak sektör yol haritasını oluşturmaktadır.



Makroekonomik Trendler

İklim politikalarının yaratmış olduğu ekonomik dalgalanmalar, karbon fiyatlandırma mekanizmaları, enerji maliyetlerindeki değişimler ve emtia/ham madde fiyatları çimento üretim süreçlerinde direkt etkiye sahiptir. Kullanılan IPCC ve NGFS gibi senaryolarda ilgili trendler göz önünde bulundurulmaktadır.



Ulusal veya Bölgesel Düzeydeki Değişkenler

OYAK Çimento, gerçekleştirmiş olduğu senaryo analizlerinde fiziksel iklim risklerinin bölgesel değişkenliğini göz önünde bulundurmaktadır. Kullanmış olduğu WRI Aqueduct ve IPCC senaryolarındaki bölgesel değişkenlik metriklerine hesaplara dahil edilmiştir.



Enerji Kullanımı ve Çeşitliliği

Şirket, yenilenebilir enerji kaynakları kullanım oranlarını artırmakta ve alternatif enerji kaynaklarına yönelmektedir. Aynı zamanda, enerji verimliliğini artıracak proses yatırımları planlamaktadır.



Teknolojideki Gelişmeler

Şirket’in entegre etme sürecinde olduğu kalsine kil teknolojisi, dijital proses izleme, veri temelli bakım planlaması ve enerji optimizasyon sistemleri, Şirket’in iklim adaptasyonu ve düşük karbonlu üretim planlamasında stratejik olarak büyük öneme sahiptir.

STRATEJİ

İklim Dirençliliği: Senaryo Analizi ve Geleceğe Bakış

OYAK Çimento, gerçekleştirmiş olduğu önceliklendirme çalışması sonunda geçtiğimiz seneye kıyasla, fiziksel risklerde sadece su stresini, geçiş risklerinde ise Sınırdaki Karbon Düzenleme (SKDM) Uyum Maliyeti ve Düşük Karbonlu Üretim Teknolojileri ve Ürün Geçiş Zorunluluğu risklerini değerlendirmiştir.

Su stresini, OYAK Çimento'nun ana faaliyet alanı olan çimento sektöründe kullanılan farin değirmeni gibi yüksek yoğunlukta su kullanan ve ilerde yaşanacak su kıtlığı karşısında iş sürekliliğini ve süreç verimliliği riske atabilecek bir risktir.

Geçiş risklerinde ise, “SKDM Uyum Maliyeti” riski, Türkiye’deki karbon yoğun sektörlerin yurtdışında maruz kalacağı SKDM kaynaklı maliyet stresini tanımlamaktadır. Öte yandan, karbon fiyatlandırması temelli bu iki risk OYAK Çimento’yu “Düşük Karbonlu Üretim Teknolojileri ve Ürün Geçiş Zorunluluğu” riski ile karşı karşıya bırakmaktadır. Şirket düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş sürecini efektif biçimde yönetemezse, gelecek dönemlerde yüksek maliyetler ile karşılaşabilir.

Tüm bu önceliklendirilen risklerin kısa, orta ve uzun vadedeki beklenen finansal etkileri gerçekleştirilmiş olan senaryo analizleri doğrultusunda hesaplanmıştır. Ancak, sonuçlar Şirket'in belirlemiş olduğu finansal eşik değerler altında kaldığından ötürü herhangi bir riske dair nicel açıklama yapılmamış, onun yerine toplam ciroya göre yüzdesel oranı paylaşılmıştır.



Riskin Türü: İklim Riski – Kronik Fiziksel Risk	Riskin Olasılığı: Orta - Yüksek	Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge: Türkiye
Riskin Açıklaması: Su Stresi	Riskin Şiddeti: Orta	Etkilediği Değer Zinciri: Yukarı Yönlü ve Doğrudan Operasyonlar
Riskin Vadesi: Kısa, Orta, Uzun	Etkinin Türü: Beklenen	Öngörülen Finansal Etki: Üretim Kapasitesinde Azalma, Proses Kararlılığı, Çevresel Uyum ve Maliyetler
Riskin Tanımı	Yüksek emisyon senaryolarında artan sıcaklıklar ve düzensiz yağış rejimi, uzun süreli kuraklıklar ve düşük debi dönemlerini yaygınlaştırmaktadır. Yeraltı ve yüzey suyu seviyelerinde kalıcı düşüşler görülmekte; bazı havzalarda kronik su kıtlığı riski ortaya çıkmaktadır. Su stresini süreklilik kazanarak yapısal bir fiziksel risk haline gelmektedir.	
Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	OYAK Çimento'nun entegre klinker ve çimento üretim tesislerinden Adana Çimento, Ankara Çimento, Mardin Çimento, Denizli Çimento fabrikaları çok yüksek su riski bölgesinde bulunurken Aslan Çimento yüksek su riski bölgesinde konumlanmaktadır. Çimento ve öğütme tesislerinden İskenderun 1 ve İskenderun 2 tesisleri su stresinin yüksek olduğu bölgelerde konumlanmaktadır. Su stresine bağlı olarak yaşanacak debi düşüşleri, suyun proses dışındaki ancak önem arz eden süreçlerdeki kullanımlarında yetersiz beslenme riskini doğurarak üretim kapasitesinde azalmasına sebebiyet verebilir. Operasyonel süreçlerde ise, su kesintisi veya kıtlığı yaşanması, soğutma kulelerinin yetersiz beslenmesine ve özellikle soğutma kulesinin çalışması esnasında Döner Fırın Ünitelerinde kapasite düşüşlerine sebebiyet verebilir. Tüm bunlara ek olarak, OYAK Çimento'nun sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği stratejisinde önemli bir yere sahip olan “Atık Isıdan Enerji Geri Kazanımı (WHR)” tesislerinde kullanılan soğutma sularındaki kesinti, WHR performansının olumsuz etkileyerek enerji ihtiyacında artışa sebebiyet verebilir. Enerji ihtiyacındaki artış, yüksek karbon yoğunluklu alternatiflere yönelim gerektirirse bu durum operasyonel karbon maliyeti ve enerji maliyetlerinde artışı tetikleyebilir. Gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda riskin toplam ciroya etkisi %0,13 ila %0,35 arasında hesaplanmıştır.	
OYAK Çimento Tarafından Alınan Aksiyonlar	Oyak Çimento mevcut raporlama döneminde paydaşlarının su stresindeki görüşlerini uyguladığı anket aracılığıyla ölçümlemiştir. Anket sonuçlarına göre aksiyon planlarını oluşturmuştur. Şirket, entegre edilmiş izleme, ölçüm ve erken uyarı mekanizmaları sayesinde debi kontrolleri yapılmakta, su kaybı minimize edilmektedir. Aynı zamanda, gereksiz kullanımlar tespit edilerek israfın önüne geçilmektedir. Üretim fabrikalarına su geri kazanımı sistemleri entegre ederek, proses sularının %100'e yakını kapalı devre sistemleri aracılığıyla sirküle etmektedir. Bu sayede, buharlaşma ile su kaybını azaltmakta ve soğutulan suyu tekrar kullanarak su çekimini azaltmaktadır. Yağmur suyu toplama ve geri kazanımı sistemleri aracılığıyla sahada kullanılabilir su miktarının artırılması ve su geri kazanım oranının yükseltilmesi çalışmaları devam etmektedir. Şirket, proses verimliliği sağlamak için, proses optimizasyon çalışmaları yürütmektedir. Şirket, Atık Isı Geri Kazanımı tesislerinde suya olan bağımlılığını azaltmak için, hava soğutmalı tasarımlar kullanmayı hedeflemiştir. Alternatif su kaynakları değerlendirilerek, bölgedeki gri su kaynakları “yedek kaynak” opsiyonuna alınmaktadır. Yerel idareler ile iletişim kanalları açık tutularak planlı/plansız kesintilere karşı hazırlıklı olunmaktadır. Son olarak da acil durum ve iş sürekliliği planlaması kapsamında, kritik sistem önceliklendirme yaklaşımı benimsenmiştir.	
Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	Su stresini yaşanan bölgelerde ortaya çıkabilecek debi düşüşleri; üretim kapasitesinin azalmasına, proses kararlılığının olumsuz etkilenmesine ve çevresel uyum maliyetlerinin artmasına yol açarak finansal ve hukuki yaptırım risklerini beraberinde getirebilir. Bu sebeple, su stresini, tesis bazında sürekli izlenmesi ve denetlenmesi gereken öncelikli konular arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, teknik, operasyonel, altyapısal ve yönetsel kontrol faaliyetleri sürekli olarak uygulanmaktadır.	

STRATEJİ

Riskin Türü: İklim Riski – Geçiş Riski	Riskin Olasılığı: Yüksek	Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge: Türkiye ve Avrupa
Riskin Açıklaması: SKDM Uyum Maliyeti	Riskin Şiddeti: Orta	Etkilediği Değer Zinciri: Yukarı Yönlü, Doğrudan Operasyonlar ve Aşağı Yönlü
Riskin Vadesi: Kısa, Orta, Uzun	Etkinin Türü: Beklenen	Öngörülen Finansal Etki: Finansal ve İtibari Risk
Riskin Tanımı	RCP2.6 senaryosu kapsamında, küresel boyutta iklim politikalarının sıkılaşması ve karbon fiyatlandırmasının yaygınlaşması öngörülmektedir. Bu senaryoda, Avrupa Birliği'nin SKDM mekanizmasını tam kapsamlı ve etkin şekilde uygulaması, çimento gibi karbon yoğun ürünler için gömülü emisyonların finansal bir maliyete dönüşmesi anlamına gelmektedir. Aynı zamanda, AB-ETS'de tahsisat fiyatlarının, IEA NZE senaryosunda 2030 yılında 140 ABD doları, 2050 yılında 250 ABD doları civarında seyretmesi beklenmektedir.	
Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Şirket, SKDM doğrultusunda meydana gelebilecek karbon maliyetlerini çeşitli emisyonlar altında analiz etmiştir. Gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda riskin toplam ciroya etkisi %0,098 ila %0,682 arasında hesaplanmıştır. Bu sonuçlar, Şirket'in belirlemiş olduğu finansal önemlilik eşiğinin altında kalmasında ötürü Şirket'in nakit akışı, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerinde önemli bir etkiye sahip değildir. Öte yandan ilerleyen yıllarda SKDM kapsamında ve ülkelerarası politikalarda değişiklikler meydana gelerek yükümlülüklerde dalgalanmalar görülebilir.	
OYAK Çimento Tarafından Alınan Aksiyonlar	OYAK Çimento, geçiş risklerini çerçevesinde, sera gazını azaltmaya yönelik projeler hayata geçirmektedir. SBTi onaylı taahhüdü bulunan Şirket, 2050 yılına kadar net-sıfır emisyon hedefi belirlemenin yanı sıra, 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %22,8 azaltmayı planlamaktadır. Bu kapsamda, biyokütle bazlı alternatif yakıt kullanımları, termal enerji ve elektrik enerjisi verimliliğine yönelik uygulamalar ile yenilenebilir enerji yatırımları planlanmaktadır. Kapsam 2 emisyonlarını azaltmak için, atık ısıdan enerji üretimi ve GES yatırımları gerçekleştirilmektedir. Şirket, Türkiye'de yüksek cüraf üretimi kapasitesi ve kullanımıyla beraber düşük karbonlu ekonomiye geçiş için önemli adımlar atmaktadır.	
Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	Şirket, operasyonlarının yerel ve küresel büyüklüğünü farkında olarak düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecini üst yönetiminden operasyonlarına uzanan bir değer zincirinde yönetmektedir. Yerel ve küresel düzenlemelere ve çevreye tam uyumlu olarak faaliyetlerini sürdürmeyi stratejik önceliği haline getirmiştir.	

İklim Stratejisi ve Geleceğe Yönelik Eylem Planı

OYAK Çimento, mevcut ve öngörülen iklim değişikliği etkilerine uyum sağlamak için azaltım ve emisyon projelerini değer zincirinin bütününe entegre etmeyi amaçlamaktadır. “İklim Dirençliliği: Senaryo Analizi ve Geleceğe Bakış” bölümünde açıklanan aksiyonları, önceliklendirmiş olduğu risklere karşı dirençliliğini artırmak için hayata geçirmektedir. İlgili aksiyonlara dair 2024 raporlama yılına kıyasla 2025 raporlama yılındaki ilerlemeleri **Emisyon Hedefleri (SBTi Uyumlu)** tablosunda detaylı olarak açıklanmıştır. **OYAK Çimento'nun 2030 ve 2050 Hedefleri** tablosunda ise risklere karşı aldığı aksiyonların detaylı açıklaması mevcuttur. Şirket, tüm bu projelerin yanı sıra, geliştirmiş olduğu dijital çözümler ile kendi operasyonlarında verimliliği maksimize etmeyi amaçlamaktadır.

Risklerin yanı sıra, fırsatlara da odaklanan OYAK Çimento, Düşük Karbonlu Üretim Teknolojilerine karşı kendini doğru konumlandırırsa, bu konuyu riskten fırsata çevirebileceğini farkındadır. Şirket, çimento üretim proseslerinde karbon yoğunluğu azaltırken ürün performansını korumayı başarırrsa rekabet avantajı kazanacaktır. Özellikle alternatif ham madde ve alternatif yakıt kullanımına yönelimleri artarsa bu durum onları uzun vadede hem finansal hem de itibari olarak diğer firmalara kıyasla öne geçirecektir. Aynı zamanda bu kapsamda verilen hedefler ve gerçekleştirilen başarılar da gelecek yatırımlara ön ayak olacaktır. “İklim Değişikliğinin Etkilerine Karşı Dayanıklılığını Artırmayı” fırsat olarak değerlendiren Şirket, yerel ve küresel değer zincirinde doğru stratejik yapıyı kurguladığında, aldığı erken aksiyonlar sayesinde sektör rekabet avantajı elde edecektir.

OYAK Çimento, Türkiye'de İklim Kanunu ile temelleri atılan Türkiye ETS'nin pilot döneminin bitişiyile beraber, sektörde arz-talep dengesizliğinin yaratacağı duruma karşı hazırlıklarını sürdürmektedir.

İklim Değişikliğine Uyum, Adaptasyon Kapasitesi ve Geçiş Planı

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetmek ve planladığı faaliyetleri hayata geçirmek için güçlü bir nakit akışına ve sağlam bir finansal altyapıya sahiptir. Sahip olduğu finansal yapı ve stratejik yatırımları önceliklendirme mekanizması sayesinde kısa, orta ve uzun vadede iklim risklerinin neden olabileceği yüksek maliyetlere karşı uyum kapasitesini ve esnekliğini artırmaktadır.

Şirket'in gerçekleştirmiş olduğu senaryo analizleri sonucundaki çıktılarından yararlanarak ileriye yönelik yatırımlarını şekillendirmektedir. Emisyon azaltımı, alternatif yakıtlar, enerji verimliliği, CCUS, döngüsel ekonomi esaslı kaynak verimliliği ve su yönetimi gibi alanlara yönlendirebileceği güçlü finansal kaynakları sayesinde proaktif önlemler alırken uzun vadede stratejik dönüşümün temellerini atmaktadır.

Öte yandan, mevcut varlıklarını farklı senaryolara karşı yeniden konumlandırarak, iklim değişikliğinin etkilerine karşı kendine koruma ve varlıklarını farklı amaçlarla değerlendirme kapasitesine sahiptir. Bu senenin önceliklendirme çalışmalarında belirlenen su stresi nezdinde, varlıklarını dönüştürmeye yönelik planları mevcuttur.

STRATEJİ

Şirket, geçiş planı sürecinin sağlıklı bir şekilde uygulanması için, teknik altyapının yeterliliğini, yasal düzenlemeler ile uyumu, finansal kaynaklara erişimi, tedarik zinciri iş birliklerini ve iş gücü dönüşümü kapasitesini sürekli olarak gözetmektedir. Bu kapsamda, sürekli olarak maliyet tahminlemeleri, rekabet gücü ve istihdam yapısı üzerindeki etkileri analiz ederek veriler kapsamında revizeler gerçekleştirmektedir.

İklimle İlgili Geçiş Riskleri, Fiziksel Riskler ve Fırsatlara Yönelik Performansın ve Yatırımların Açıklanması

Şirket, önceliklendirmiş olduğu fiziksel ve geçiş risklerini analiz ederek kırılgan varlıkları ve bu risklere dair operasyonel performansını değerlendirmiştir. Değerlendirme sonuçları ve iklim senaryolarını dikkate alarak, ilgili risklere dair sermaye harcamalarını, finansman kararlarını ve yatırım planlarını kurgulamaktadır. Şirket sera gazı emisyonları kapsamında çimentosu ürün tonu başına brüt Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonları kısa vadede %22,8 uzun vadede %95,8 azaltmayı hedefleyerek bu alana yönelik yaklaşımını somut olarak göstermektedir. Kullanılan fosil yakıtların azaltılması, elektrik tüketimine bağlı karbon azaltımına yönelik projeler, su tüketiminde geri dönüşüm gibi hedefler belirleyerek bu hedeflere ulaşmak için iş modeli ve değer zincirindeki tüm paydaşlarla iş birliği içerisinde.

Şirket'in değer zincirindeki üretim faaliyetleri, Türkiye'nin çeşitli lokasyonlarına dağılmış durumdadır. OYAK Çimento tarafından öncelikli riskler kapsamında değerlendirilen su stresinin Adana, Ankara, Mardin ve Denizli olmak üzere 7 entegre tesisten 4'ünü etkileyebileceği tespit edilmiştir. Aynı zamanda İskenderun 1 ve İskenderun 2 'deki öğütme tesisinde de su stresi riski tespit edilmiştir.

Geçiş riski kapsamında ise Türkiye'de devreye alınması planlanan Türkiye ETS, OYAK Çimento'nun faaliyetlerini bütünsel olarak etkilerken, SKDM riski OYAK Çimento'nun Avrupa bölgesine olan ihracat kapasitesinde etkili olacaktır.

Şirket, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında sermaye harcamalarını düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreciyle beraber planlamaktadır. Enerji verimliliği, alternatif yakın kullanımı, yenilenebilir enerji yatırımları ve çevreye uyumu artıracak projeler önceliklendirilmekte, stratejik planlama bu kaynaklara sermaye tahsisi doğrultusunda şekillenmektedir.

2024 raporlama senesinde toplamda 622 milyon TL'lik çevre odaklı yatırım gerçekleştiren OYAK Çimento, 2025 raporlama döneminde 3,49 milyar TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir. Söz konusu yatırımlar, Şirket'in iklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel riskleri yönetme stratejisinin bir parçası olarak planlanmış olup; özellikle karbon maliyetlerine maruziyetin azaltılması, enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesi ve operasyonel dayanıklılığın artırılması amaçlarına hizmet etmektedir. İlgili yatırımların odaklandığı alanlar aşağıdaki gibidir;

- Yenilenebilir enerji yatırımları
- Alternatif yakıt yatırımları
- Çevre koruma yatırımları
- Enerji verimliliği yatırımları

Yatırımlar, Şirket'in yıllık bütçe ve orta vadeli sermaye planlaması süreçlerine entegre edilmekte olup; özkaynak, operasyonel nakit akışı ve gerektiğinde dış finansman kaynakları aracılığıyla finanse edilmektedir. Şirket'in güçlü nakit üretim kapasitesi ve finansmana erişim imkanı sayesinde, planlanan çevre ve iklim odaklı yatırımların finansal kaynaklarının yeterli olduğu değerlendirilmektedir. Ayrıca, yatırım önceliklendirmesi sürecinde karbon azaltım potansiyeli, maliyet tasarrufu etkisi ve düzenleyici uyum gereklilikleri dikkate alınmakta; böylece sermaye tahsisi kararları iklim risklerinin yönetimi ile doğrudan ilişkilendirilmektedir.



RİSK YÖNETİMİ

- 45 → Risk ve Fırsatların Tanımlanması
- 46 → Risk ve Fırsatların Önemlilik Değerlendirilmesi
- 51 → Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Takibi
- 52 → Risk ve Fırsatların Kontrolü ve Aksiyon Planlama
- 52 → Risk ve Fırsatların Raporlanması



RİSK YÖNETİMİ

OYAK Çimento'da risk yönetimi; Şirket'in stratejik ve operasyonel hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin ve fırsatların sistematik biçimde ele alındığı, kurumsal karar alma süreçleriyle bütünleşik bir yönetim yaklaşımı olarak kurgulanmıştır. Risk yönetimi kapsamında, potansiyel olumsuz etkilerin azaltılması amaçlanırken Şirket'in uzun vadeli değer yaratma kapasitesini destekleyebilecek fırsatların tanımlanmasını ve değerlendirilmesi sağlanmaktadır. İklim kaynaklı risklerin ve fırsatların, stratejik karar alma mekanizmalarına nasıl girdi sağladığı ve genel risk yönetimi yaklaşımıyla nasıl ilişkilendirildiği bütüncül bir çerçevede değerlendirilmektedir. Risk yönetimi bu yönüyle, üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na karar destek sağlayan temel mekanizmalardan biri olarak konumlandırılmaktadır.

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dahil olmak üzere tüm riskleri; belirleme, değerlendirme, önceliklendirme, izleme ve aksiyon planlama adımlarını kapsayan **Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi** ve **Risk Yönetimi Politikası** kapsamında, entegre bir yaklaşımla yönetmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi, ISO 31000 Risk Yönetimi gereklilikleri, COSO yaklaşımı, uluslararası kabul görmüş risk yönetimi standartları ve iyi uygulamalar, ilgili mevzuatlar ve Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün dinamikleri dikkate alınarak yapılandırılmıştır. Risk yönetimi, OYAK Çimento'da stratejik planlama, yatırım kararları ve operasyonel süreçlerin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Kurumsal risk yönetimi süreci, Şirket'in stratejik yönelimiyle bütünlük ve süreklilik esasına dayalı bir yapı çerçevesinde yürütülmekte ve süreç üç temel adım üzerine kurgulanmaktadır. İlk aşamada, Şirket stratejisi, stratejik karar alma mekanizmaları ve iş hedefleri yıllık olarak gözden geçirilmekte; risk değerlendirmeleri doğrultusunda gerekli görülen durumlarda strateji ve hedeflerde güncellemeler yapılmaktadır. Bu kapsamda, belirlenen stratejiler ve iş hedefleriyle bağlantılı tüm stratejik ve operasyonel riskler sistematik biçimde tanımlanmakta ve güncellenmektedir.

İkinci aşamada, risk yönetimi faaliyetlerinin etkin ve sürdürülebilir şekilde yürütülmesini teminen sahiplik ve sorumlulukların açıkça tanımlandığı yönetim yapılarının devamlılığı sağlanmaktadır. Üçüncü aşamadaysa stratejilerin uygulanmasını mümkün kılan iş süreçleri ile süreç kontrolleri değerlendirilmekte; risk yönetimi faaliyetleri ile süreç yönetimi arasındaki bağlantı noktaları belirlenerek bu iki yapı birbirini tamamlayacak şekilde konumlandırılmaktadır.

Şirket'in risk yönetimi yaklaşımı; sahip olunan altyapı, kaynaklar ve uygulamalar aracılığıyla kurumsal risk yönetimi kültürünü yansıtmakta olup, risk yönetimi faaliyetleri, iş faaliyetleri, hedefler ve stratejik amaçlarla karşılıklı etkileşim içinde yürütülmektedir. Bu faaliyetlerin sürekliliği ve etkinliği; değişim yönetimi, sürekli iyileştirme, iletişim, teşvik ve eğitim uygulamalarının koordineli biçimde hayata geçirilmesiyle desteklenmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi; stratejik, operasyonel, raporlama ve mevzuata uyum hedeflerine ulaşılmasına makul güvence sağlamayı amaçlamakta, iklimle ilgili risk ve fırsatların da bu yapı içerisinde sistematik olarak ele alınmasına imkan tanımaktadır. Söz konusu çerçeve, büyüme stratejilerini ve iş hedeflerini destekleyen, paydaş beklentilerini gözetin ve yasal uyum ilkesini esas alan bir risk yönetimi sisteminin tesis edilmesini hedeflemektedir. Tüm çalışanların, iklimle ilgili konular dahil olmak üzere kendi faaliyet alanlarına ilişkin risk ve fırsatları tanıması, anlaması ve yönetmesi beklenmekte; bu nedenle risk yönetimi, stratejik ve operasyonel planlama süreçlerinin ayrılmaz bir unsuru olarak ele alınmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi yılda en az bir kez gözden geçirilmekte; risk ortamındaki değişimler ve uygulamalardaki gelişmeler doğrultusunda gerekli güncellemeler KRYK onayıyla yürürlüğe alınmaktadır. Çerçevenin hazırlanması, güncellenmesi ve dağıtımı Uyum ve Kurumsal Risk Yöneticisi sorumluluğunda yürütülmekte; uygulanmasından Grup İç Denetim, Risk ve Uyum Direktörlüğü sorumlu tutulmaktadır.

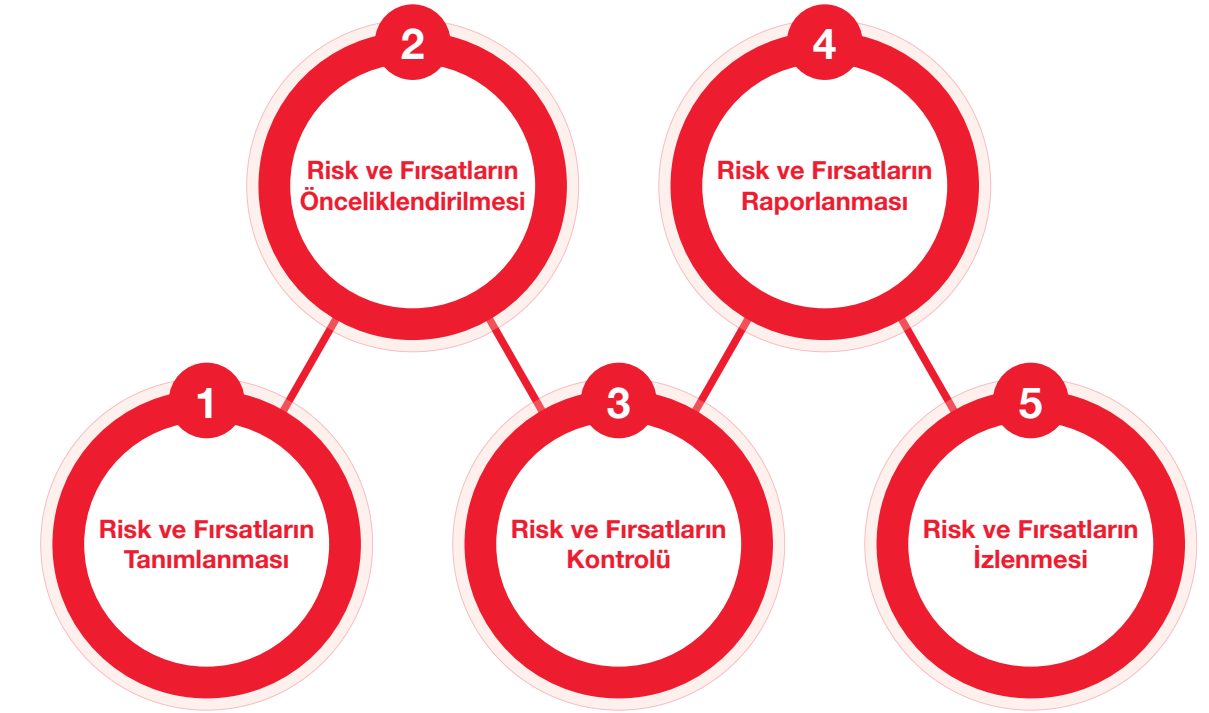
2025 yılında risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini ve kurumsal dayanıklılığı artırmak amacıyla Kurumsal Yönetişim Risk Yönetimi (CGRM) sisteminin kapsamının genişletilmesi planlamaya alınmıştır. İlgili sistemin gelecek dönemlerde daha da genişletilmiş versiyonu ile global ölçekte kullanımına devam edilmesi öngörülmektedir. Entegre bir yönetim platformu olarak konumlanan CGRM sayesinde Şirket genelinde risk ve fırsatlar sistematik bir metodoloji ile tanımlanmakta, değerlendirilmektedir. Sistem; risklerin görünürlüğünü artırırken, ilgili aksiyonların atanmasına, sorumluların belirlenmesine ve ilerleme durumlarının düzenli olarak takip edilmesine imkan tanımaktadır.

Bu yapı sayesinde iklim riskleri başta olmak üzere stratejik, finansal, operasyonel ve uyum risklerine yönelik izleme, değerlendirme ve raporlama mekanizmaları daha da güçlendirilmiş; karar alma süreçleri veri temelli hale getirilmiştir. CGRM'nin global kullanımı aynı zamanda farklı coğrafyalardaki operasyonlar arasında standartlaşmayı destekleyerek risk kültürünün yaygınlaşmasına, erken uyarı kabiliyetinin artmasına ve sürdürülebilir büyüme hedefleri ile uyumlu, proaktif bir risk yönetimi yaklaşımının benimsenmesine katkı sağlamıştır.

Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Şirket'in risk yönetimi kapsamında oluşturduğu yol haritasında yer alan basamaklar, stratejinin temel unsurlarını oluşturmakta ve birbirini takip eden bir sıralamayla sunulmaktadır.

Risk ve fırsat yönetimi süreci, risklerin tanımlanması aşamasıyla başlamakta, önceliklendirme, kontrol ve raporlama adımlarını takiben izleme aşamasıyla devam etmekte ve düzenli olarak değerlendirilmektedir.



RİSK YÖNETİMİ

OYAK Çimento'da risk ve fırsatların tanımlanması süreci, Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi'nin süreç odaklı ilk bileşeni olarak ele alınmaktadır. Riskler; zarara uğrama olasılığı, kayıplar sonucu ortaya çıkabilecek olumsuz sonuçların gerçekleşme ihtimali, hedeflere yönelik olumlu beklentilerin karşılanamaması, alınan kararlar veya uygulanan faaliyetlerin beklenmeyen sonuçlarıyla Şirket hedeflerini etkileyebilecek olayların meydana gelme olasılığı olarak geniş bir perspektifte ele alınmaktadır. Fırsatlar; Şirket'in stratejik ve operasyonel hedeflerine ulaşılmasında kullanılan veya kullanılmayan değer yaratma potansiyeli taşıyan gelişmeler ve koşullar olarak tanımlanmaktadır.

Riskler, olay-neden-sonuç ilişkisi esas alınarak ifade edilmekte; riskin gerçekleşmesine yol açabilecek kök nedenler ile mevcut kontrol mekanizmaları sistematik biçimde analiz edilmektedir. İlgili yaklaşım, risklerin yalnızca olumsuz etkilerinin değil, aynı zamanda ortaya çıkarabileceği fırsatların da değerlendirilmesine imkan tanımaktadır.

Risk tanımlama çalışmaları doğrultusunda; mevzuat, çevresel ve sosyal etkiler, iklim değişikliği, piyasa koşulları, teknolojik gelişmeler, paydaş beklentileri ve makroekonomik faktörler gibi dış faktörler ile organizasyon yapısı, süreçler, insan kaynağı, altyapı, bilgi sistemleri ve kurumsal politikalar gibi iç faktörler dikkate alınmaktadır.

Faktörler, Şirket'in stratejik ve operasyonel hedefleri üzerinde etkisi olabilecek değişim ve gelişmeler çerçevesinde bütüncül olarak izlenmektedir. Risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde çalıştaylar ve birim bazlı değerlendirmeler gibi yöntemlerden yararlanılmakta; ilgili paydaşların beklenti ve ihtiyaçları da analiz sürecine dahil edilmektedir.

Risk ve Fırsatların Önemlilik Değerlendirilmesi

OYAK Çimento, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını Şirket'in iş modeli, operasyonları ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda iklimle ilgili risk ve fırsatların önceliklendirilmesi süreci, kurumsal risk yönetimi yaklaşımıyla uyumlu olacak şekilde yapılandırılmıştır.

OYAK Çimento, iklimle ilgili risklerinin ve fırsatların değerlendirilmesinde senaryo analizlerinden yararlanmaktadır. Bu kapsamda, IPCC RCP (Temsili Konsantrasyon Rotaları) senaryoları, NGFS senaryoları, WRI Aqueduct verileri, Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün ulusal iklim projeksiyonları, AB ETS ve SKDM düzenlemeleri, IEA NZE senaryosu ile SBTi 1,5°C uyumlu senaryoları dikkate alınmaktadır. Bu girdiler sayesinde, iklim değişikliğine bağlı risklerin kısa, orta ve uzun vadeli etkileri daha kapsamlı biçimde analiz edilmekte; Şirket'in stratejik dayanıklılığı ve karar alma süreçlerinin devamlılığı desteklenmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, TCFD (İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü) yaklaşımıyla uyumlu biçimde fiziksel ve geçiş riskleri ayrımında ele alınmakta; değerlendirmeler IPCC tarafından yayımlanan RCP2.6 ve RCP8.5 senaryoları esas alınarak gerçekleştirilmektedir. Risk ve fırsatlar, kısa (0-5 yıl), orta (5-10 yıl) ve uzun (10 yıl ve üzeri) vadeli zaman dilimleri çerçevesinde analiz edilmekte ve farklı emisyon senaryoları altında ortaya çıkabilecek etkiler karşılaştırmalı olarak değerlendirilmektedir.

OYAK Çimento'da risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi, Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi kapsamında tanımlanmış standart bir risk skalası kullanılarak yürütülmektedir. Çimento sektörüne özgü dinamikler ve Şirket faaliyetleri dikkate alınarak tanımlanan iklimle ilgili risk ve fırsatlar, olasılık ve etki (boyut) olmak üzere iki temel parametre üzerinden, 1 (çok düşük) ile 5 (çok yüksek) arasında derecelendirilmektedir.

Olasılık değerlendirmesinde, ilgili riskin geçmiş gerçekleşme durumu, sektörel gözlemler ve öngörülen zaman ufku dikkate alınırken; etki değerlendirmesinde riskin gerçekleşmesi halinde Şirket'in finansal performansı, operasyonel sürekliliği, çevresel etkileri, yasal uyumu ve itibarı üzerindeki potansiyel artı etkiler esas alınmaktadır. Fırsatlar için yapılan değerlendirmelerde ise gelirler, maliyetler ve pazar payı üzerindeki olası olumlu etkiler dikkate alınmaktadır.

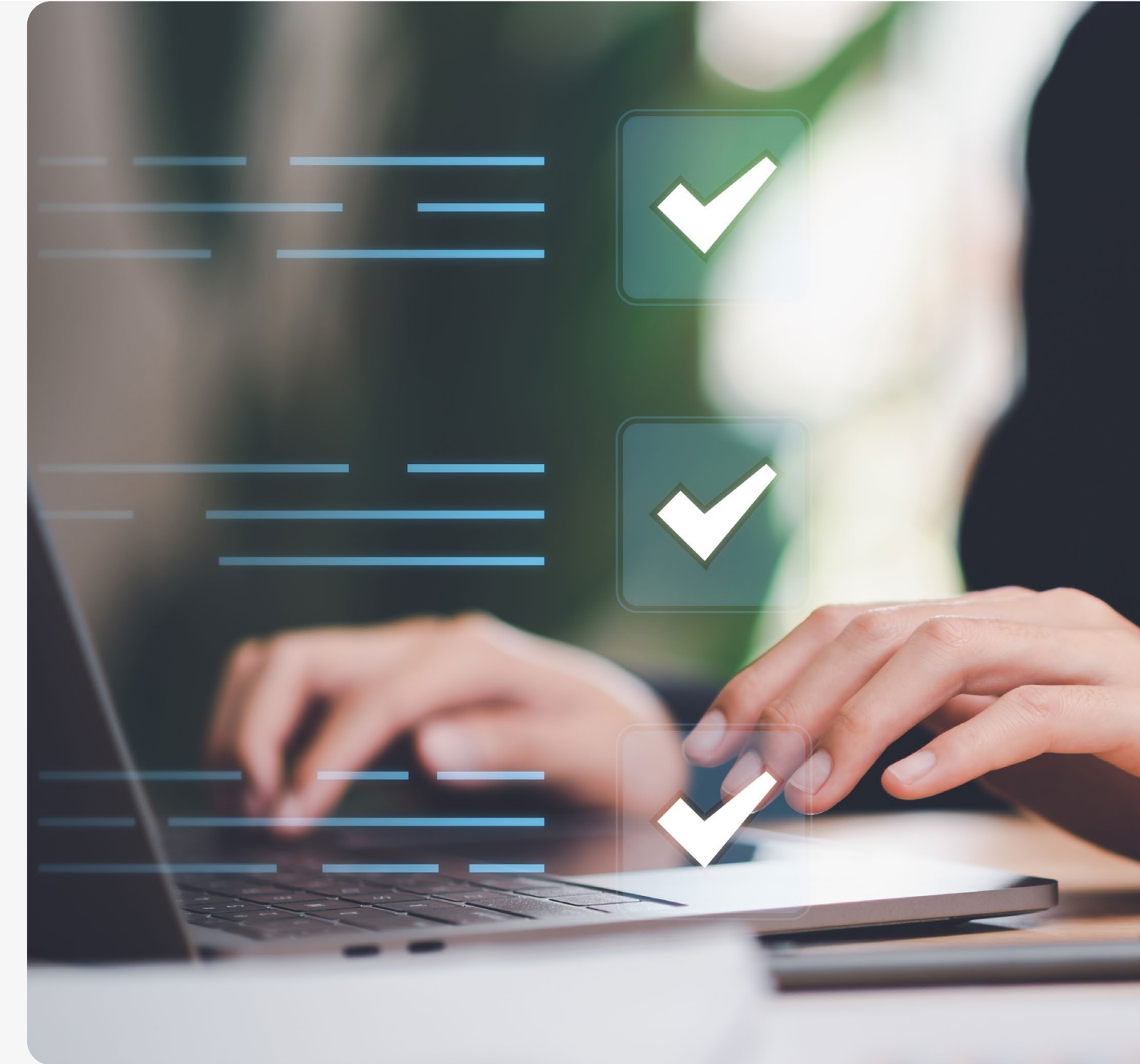
Belirlenen olasılık ve etki skorları doğrultusunda risk ve fırsatlar 5x5'lik risk matrisi üzerinde konumlandırılmaktadır. OYAK Çimento Risk Skorumla Matrisi kapsamında 15 ve üzeri puan alan riskler, yüksek önemlilik düzeyine sahip riskler olarak tanımlanmakta, toplam ciro/hasılat bazlı tanımlanmış eşik değer çerçevesinde finansallaştırılarak önceliklendirilmekte ve uygulanacak aksiyonların kapsamı belirlenmektedir.

Raporlama dönemi kapsamında oluşturulan risk envanteri çerçevesinde; 5 akut fiziksel risk, 1 kronik fiziksel risk, 2 piyasa kaynaklı geçiş riski ve 4 yasal/düzenleyici geçiş riski olmak üzere toplam 12 iklim riski değerlendirilmiştir.

OYAK Çimento Risk Skorumla Matrisi doğrultusunda 15 puan ve üzeri olarak yüksek önemli olarak değerlendirilen riskler;

- Düşük Karbonlu Üretim Teknolojileri ve Ürün Geçiş Zorunluluğu
- Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Uyum Maliyeti
- Karbon Fiyatlandırma Politikaları
- Su Stresi

olarak öne çıkmaktadır. İlgili risklere yönelik finansallaştırma çalışmaları raporun 'Strateji' başlığı altında açıklanmaktadır.



RİSK YÖNETİMİ

Risk Skorlama Faktörleri

Risk			
Skorlama Faktörü	Faktör Tanımı	Skala	Tanım
Olasılık	OYAK Çimento'nun finansal performans ve/veya pozisyonunu negatif etkileyebilecek bir hadisenin gerçekleşme olasılığı.	5	Olay geçmişte birçok kez meydana gelmiştir ve/veya riskin belirli bir zaman ufkunda gerçekleşmesi neredeyse kesindir.
		4	Olay geçmişte birçok kez meydana gelmiştir ve/veya riskin belirli bir zaman aralığında gerçekleşmesi makul olarak beklenebilir.
		3	Olayın sınırlı bir gerçekleşme geçmişi vardır ve/veya riskin akranlarda gerçekleştiği gözlemlenmiştir.
		2	Olayın gerçekleşme geçmişi sınırlıdır veya hiç yoktur ve/veya riskin akranlarda sınırlı durumlarda gerçekleştiği gözlemlenmiştir.
		1	Olayın gerçekleşme geçmişi yoktur ve riskin akranlarda yalnızca istisnai durumlarda ortaya çıktığı gözlemlenmiştir.
Boyut	OYAK Çimento'nun finansal performans ve/veya pozisyonunu negatif etkileyebilecek bir hadisenin gerçekleşmesi durumunda kontroller sonrasında riskin potansiyel artış etkisi.	5	Risk kategorileri genelinde risk büyüklüğünün çok yüksek olması muhtemeldir.
		4	Risk büyüklüğü, risk kategorileri arasında yüksek ve belirli bir risk kategorisinde çok yüksek olabilir.
		3	Risk büyüklüğünün risk kategorileri arasında makul seviyede ve/veya belirli bir risk kategorisinde yüksek olması muhtemeldir.
		2	Risk büyüklüğünün risk kategorileri genelinde düşük ve/veya belirli bir risk kategorisinde makul seviyede olması muhtemeldir.
		1	Risk büyüklüğü, risk kategorileri genelinde düşük veya çok düşük, belirli bir risk kategorisinde ise düşük veya çok düşük olabilir.

Fırsat			
Skorlama Faktörü	Faktör Tanımı	Skala	Tanım
Olasılık	OYAK Çimento'nun finansal performans ve/veya pozisyonunu pozitif etkileyebilecek bir hadisenin gerçekleşme ve/veya değerlendirilme olasılığı.	5	Fırsat daha önce gerçekleştirilmiştir ve/veya fırsat belirli bir zaman aralığında kesinlikle gerçekleştirilebilir.
		4	Fırsat daha önce sınırlı başarı ile gerçekleştirilmiş veya gerçekleştirilme girişiminde bulunulmuştur ve/veya fırsat belirli bir zaman aralığında yüksek olasılık ile gerçekleştirilebilir.
		3	Fırsat daha önce değerlendirilmiş ve/veya başarısız bir şekilde gerçekleştirilme girişiminde bulunulmuştur ve/veya fırsat belirli bir zaman aralığında makul bir olasılıkla gerçekleştirilebilir.
		2	Fırsat daha önce belirlenmemiş ve/veya değerlendirilmemiştir ve/veya belirli bir zaman aralığında düşük olasılıkla gerçekleştirilebilir.
		1	Fırsat daha önce belirlenmemiş ve/veya değerlendirilmemiştir ve belirli bir zaman aralığında çok düşük bir olasılıkla gerçekleştirilebilir.
Boyut	OYAK Çimento'nun finansal performans ve/veya pozisyonunu pozitif etkileyebilecek bir hadisenin gerçekleşmesi ve/veya değerlendirilmesi durumunda potansiyel finansal etkisi.	5	Fırsatın gelirler, giderler ve/veya pazar payı üzerindeki potansiyel (yukarı veya aşağı yönlü) etkisi çok yüksektir.
		4	Fırsatın gelirler, giderler ve/veya pazar payı üzerindeki potansiyel (yukarı veya aşağı yönlü) etkisi yüksektir.
		3	Fırsatın gelirler, giderler ve/veya pazar payı üzerindeki potansiyel (yukarı veya aşağı yönlü) etkisi makul seviyededir.
		2	Fırsatın gelirler, giderler ve/veya pazar payı üzerindeki potansiyel (yukarı veya aşağı yönlü) etkisi düşük seviyededir.
		1	Fırsatın gelirler, giderler ve/veya pazar payı üzerindeki potansiyel (yukarı veya aşağı yönlü) etkisi çok düşük seviyededir.

RİSK YÖNETİMİ

OYAK Çimento Risk Skorlama Matrisi

Olasılık / Etki	1. Çok Düşük	2. Düşük	3. Orta	4. Yüksek	5. Çok Yüksek
5. Çok Yüksek	Orta (5)	Orta (10)	Yüksek (15)	Yüksek (20)	Yüksek (25)
4. Yüksek	Düşük (4)	Orta (8)	Orta (12)	Yüksek (16)	Yüksek (20)
3. Orta	Düşük (3)	Orta (6)	Orta (9)	Orta (12)	Yüksek (15)
2. Düşük	Düşük (2)	Düşük (4)	Orta (6)	Orta (8)	Orta (10)
1. Çok Düşük	Düşük (1)	Düşük (2)	Düşük (3)	Düşük (4)	Orta (5)

Risk matrisi, OYAK Çimento'nun maruz kalabileceği risklerin sistematik bir yaklaşımla değerlendirilmesini sağlayan ve risklerin önem derecesini görsel olarak ortaya koyan temel bir risk yönetimi aracıdır. Matris, riskleri gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkilerine göre iki eksenle ele alır; bu sayede hangi risklerin kurumun faaliyetleri, finansal yapısı ve operasyonel sürekliliği üzerinde daha kritik sonuçlar doğurabileceği net biçimde belirlenmektedir. Değerlendirme sürecinde riskler öncelikle tanımlanmakta, standart bir puanlama metodolojisi ile analiz edilmekte ve belirlenen seviyelere göre matriste konumlandırılmaktadır. Bu yapı, yüksek öncelikli risklerin erken aşamada tespit edilmesine, mevcut kontrol mekanizmalarının yeterliliğinin gözden geçirilmesine ve gerekli aksiyonların planlanmasına olanak tanımaktadır. Risk matrisinin düzenli olarak gözden geçirilmesi ve raporlanması, kurumun risklerini proaktif bir anlayışla yönettiğini gösterirken, üst yönetimin karar alma süreçlerini destekleyen şeffaf ve karşılaştırılabilir bir değerlendirme çerçevesi sunmaktadır.

Hazırlanan risk matrisi ve finansallaştırma çıktıları, üst yönetim ve ilgili komiteler nezdinde değerlendirilerek yatırım önceliklendirmesi, stratejik planlama ve kaynak tahsisi süreçlerine girdi sağlamaktadır. Bu sayede iklimle ilgili risk ve fırsatların, Şirket'in finansal dayanıklılığı ve uzun vadeli stratejik hedefleri üzerindeki etkileri karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Takibi

OYAK Çimento'da risk ve fırsatların izlenmesi ve takibi, Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi doğrultusunda tanımlı sorumluluklar ve düzenli raporlama mekanizmaları aracılığıyla yürütülmektedir. Risklerin gerçekleşme durumu, etki seviyeleri ve kontrol etkinliği, farklı yönetim seviyelerinde periyodik olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

Operasyonel ve süreç risklerine ilişkin izleme faaliyetleri ilgili iş birimleri ve tesisler tarafından yürütülmekte; elde edilen bulgular kurumsal risk yönetimi süreçlerine girdi sağlamaktadır. Stratejik ve yüksek öncelikli riskler ise KRYK nezdinde ele alınmakta, risk profiline ilişkin değişimler üst yönetime düzenli olarak raporlanmaktadır.

Risk izleme süreçleri, Üç Hat modeli çerçevesinde yapılandırılmış olup; birinci hat olan operasyonel birimler risklerin günlük takibinden sorumluyken, ikinci hat yer alan risk ve uyum fonksiyonları risklerin tutarlılığı, kontrol yeterliliği ve metodolojik uyumunu izlemektedir. Üçüncü savunma hattını oluşturan Grup İç Denetim, Risk ve Uyum Direktörlüğü ise risk yönetimi süreçlerinin etkinliğine ilişkin bağımsız güvence sağlamaktadır. Üçlü Hat Modeli kapsamında risk yönetimine ilişkin görev ve sorumluluklar kurum genelinde açık bir şekilde tanımlanmıştır. Modelin birinci hattını oluşturan iş birimleri ve operasyonel ekipler, faaliyetlerinden kaynaklanan risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, kontrol edilmesi ve günlük olarak izlenmesinden sorumludur. İkinci hat olan Risk Yönetimi ve Uyum fonksiyonları; risk yönetimi politika ve metodolojilerini belirler, uygulamaların kurumsal standartlarla uyumunu gözetir, kontrol yapılarının yeterliliğini izler ve üst yönetime bütüncül risk görünümü sunar. Üçüncü hat olan İç Denetim ise risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini bağımsız ve objektif bir yaklaşımla değerlendirerek yönetime güvence sağlar. Bu yapı, risklerin etkin biçimde yönetilmesini desteklerken kurumsal yönetim ve karar alma süreçlerinin güçlendirilmesine katkıda bulunur.

RİSK YÖNETİMİ

Risk ve Fırsatların Kontrolü ve Aksiyon Planlama

OYAK Çimento'da belirlenen risk ve fırsatlara yönelik kontrol mekanizmaları ve aksiyon planları, Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi ve Risk Yönetimi Politikası ile uyumlu şekilde oluşturulmakta ve uygulanmaktadır. Risk değerlendirme süreci sonucunda önceliklendirilen riskler için mevcut kontroller gözden geçirilmekte; kontrol etkinliğinin yetersiz görüldüğü alanlarda ilave önleyici ve düzeltici aksiyonlar tanımlanmaktadır.

Risklere yönelik aksiyon planları; sorumlu birimler, hedef tarih, aksiyonun kapsamı ve beklenen etki unsurlarını içerecek şekilde yapılandırılmakta ve CGRM sistemi üzerinden takip edilmektedir. Aksiyonların ilerleme durumu periyodik olarak izlenmekte, gecikme veya sapma durumlarında üst yönetime eskalasyon sağlanmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik aksiyon planları; emisyon azaltımı, enerji verimliliği, alternatif yakıt ve ham madde kullanımı, su ve kaynak verimliliği, mevzuat uyumu ve tedarik zinciri dayanıklılığı gibi alanları kapsayacak şekilde ele alınmaktadır. Bu aksiyonlar, Şirket'in yatırım planları, operasyonel iyileştirme programları ve stratejik yol haritaları ile ilişkilendirilerek uygulanmaktadır.

Risk ve Fırsatların Raporlanması

OYAK Çimento'da risk ve fırsatlara ilişkin raporlama süreçleri, Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi doğrultusunda farklı yönetim seviyelerinde düzenli ve tanımlı bir akış içinde yürütülmektedir. Bu yapı sayesinde risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler hem üst yönetime hem de karar alma organlarına zamanında ve tutarlı biçimde aktarılmaktadır.

Stratejik risk envanterinde yer alan risklere ilişkin sunumlar ve toplantı tutanakları, Kurumsal Risk Yönetimi Sorumlusu tarafından hazırlanmakta ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunulmaktadır. Raporlama süreci iki ayda bir olmak üzere yılda altı kez yürütülmektedir.

Risk ve fırsatlara ilişkin kontrol ve aksiyon planlarının etkinliği, KRYK tarafından düzenli olarak değerlendirilmekte; gerekli görülen durumlarda aksiyonlar güncellenmekte veya ilave önlemler devreye alınmaktadır. Komite, kurumun maruz kaldığı risklerin güncel durumunu değerlendirmek, risk seviyelerindeki değişimleri izlemek ve gerekli aksiyonları gözden geçirmek amacıyla üç ayda bir (çeyreklik periyotlarla) toplanmaktadır.

İş birimleri, tesisler ve fonksiyonlardan gelen risk bilgileri Kurumsal Risk Yönetimi Sorumlusu tarafından konsolide edilmekte; hazırlanan sunumlar ve toplantı tutanakları Komite 'ye sunulmaktadır. Bu kapsamda yürütülen çeyreklik raporlama süreci sayesinde risk görünümü dinamik bir yaklaşımla ele alınmakta, kritik risklere ilişkin gelişmeler yakından takip edilmekte ve üst yönetime zamanında ve sistematik raporlama yapılması sağlanmaktadır.

Şirket'in risk yönetimi yapısı, yaklaşımı ve yürütülen faaliyetlere ilişkin özet bilgiler, yıllık raporlamalar kapsamında hem Faaliyet Raporu hem de Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Faaliyet Raporu'na yönelik içerikler Finans Ülke Direktörlüğü tarafından hazırlanarak İcra Kurulu'na sunulmakta; Sürdürülebilirlik Raporu kapsamındaki açıklamalar ise Alternatif Kaynak ve Çevre Direktörlüğü tarafından hazırlanmakta ve aynı şekilde İcra Kurulu onayına sunulmaktadır.

Önceki raporlama dönemiyle karşılaştırıldığında, Şirket'in risk yönetimi yaklaşımı, yönetim yapısı ve raporlama süreçlerinde TSRS kapsamında açıklanan uygulamaları etkileyecek nitelikte herhangi bir yapısal değişiklik bulunmamaktadır.



METRİKLER VE HEDEFLER

56 → İklimle İlgili Metrikler

58 → İklimle İlgili Metriklerle İlişkin Belirsizlik ve Varsayımlar

58 → Sektörel Metrikler

61 → İklimle İlgili Hedefler



METRİKLER VE HEDEFLER

Metrikler ve hedeflere ilişkin açıklamalar, finansal rapor kullanıcılarının Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatlar karşısındaki performansını ve belirlenen hedeflere yönelik ilerlemesini anlamasını amaçlamaktadır. Şirket, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında iklimle ilişkili risk ve fırsatları izlemek için metrikler kullanmakta; söz konusu metrikler aracılığıyla hedeflere yönelik ilerlemeyi düzenli olarak takip etmekte ve raporlamaktadır.

İklimle İlgili Metrikler

Şirket, çimento sektörünün doğası gereği enerji yoğun üretim faaliyetleri ve yüksek düzeyde sera gazı emisyonlarıyla faaliyet göstermekte olup, bu durum iklimle bağlantılı risk ve fırsatların sistematik olarak izlenmesini zorunlu kılmaktadır. Bu kapsamda Şirket, iklim değişikliğiyle mücadeleye ilişkin ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyum sağlamak, karbon ayak izini azaltmak ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecini desteklemek amacıyla iklimle ilişkili metriklerini düzenli olarak izlemektedir.

Sera Gazı Emisyonları

Şirket, 2025 raporlama döneminde sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak hesaplamaktadır. Ölçüm girdileri ve kullanılan varsayımlar yıllık olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

Raporlama döneminde ton CO₂e cinsinden hesaplanan brüt sera gazı emisyonları, yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsamakta olup OYAK Çimento ile bağlı ortaklıklarının konsolide faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonları içermektedir. Emisyon hesaplamaları, operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak konsolide bağlı ortaklıkları kapsayacak şekilde yürütülmektedir.

Şirket, sera gazı emisyonlarının doğru ve eksiksiz bir şekilde raporlanabilmesini sağlamak amacıyla enerji tüketimi ve emisyon kaynaklarına ilişkin kapsamlı bir veri yönetim sistemi uygulamaktadır. Doğrudan ve dolaylı enerji tüketimleri, ham madde kullanımı, yakıt türleri ve soğutucu gaz tüketimleri gibi emisyonu neden olan tüm girdiler için düzenli veri takibi yapılmakta; bu veriler tüketim takip tabloları ve destekleyici belgeler aracılığıyla sistematik bir şekilde kaydedilmektedir. İlgili yapı sayesinde, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının izlenebilirliği ve doğruluğu birlikte güvence altına alınmakta, tüm veri setleri raporlama standartlarına uygun olarak yönetilmektedir.

TS EN ISO 14064-1:2018 standardına uygun olarak gerçekleştirilen sera gazı emisyonlarının doğrulama çalışmaları, 2024 raporlama dönemi için Aslan Çimento ve Ankara Çimento şubeleri özelinde tamamlanmıştır. Diğer şubeler kapsamındaki sera gazı emisyonlarının doğrulaması ise 2025 raporlama dönemi itibarıyla tamamlanmıştır.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri, metodolojik tutarlılığı ve güncel uluslararası standartlara uyumu sağlamak amacıyla dikkatle seçilmektedir. Kapsam 1 emisyonlarının hesaplanmasında DEFRA 2025 (Birleşik Krallık Çevre, Gıda ve Kırsal İşler Bakanlığı) ve IPCC 2006 Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) gibi uluslararası kabul görmüş kaynaklarda yayımlanan güncel emisyon faktörlerinden yararlanılmaktadır. Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasındaysa T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2025 yılında yayımlanan "Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu" esas alınmaktadır. Raporlama döneminde hesaplanan Kapsam 2 sera gazı emisyonları, hem lokasyon bazlı (location-based) hem de piyasa bazlı (market-based) yöntemler kullanılarak hesaplanmış ve raporlanmıştır.

Raporlama döneminde Şirket'in Kapsam 1 emisyonlarında önceki raporlama dönemine göre %1,5'lik artış gerçekleşmiştir. Lokasyon bazlı Kapsam 2 emisyonlarında ise önceki raporlama dönemine göre %6,5, piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonlarında %5,4'lük bir artış gerçekleşmiştir. Bu kapsamda, Şirket'in toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 (lokasyon bazlı) emisyonlarında önceki raporlama dönemine göre %1,8'lik artış gerçekleşmiştir.

Sera Gazı Emisyonları Performans Tablosu

Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ e)	2024	2025
Kapsam 1	8.734.404	8.865.709
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı Emisyonlar)	542.221	579.936
Kapsam 2 (Piyasa Bazlı Emisyonlar)	542.221	572.997
Toplam (Kapsam 1 + Lokasyon Bazlı Kapsam 2 Emisyonları)	9.276.625	9.445.645

Enerji Tüketimi Performans Tablosu

Enerji Tüketimi (GJ)	2024	2025
Doğrudan Enerji Tüketimi	36.843.541	38.488.270
Dolaylı Enerji Tüketimi	4.416.280	4.634.501
Toplam Enerji Tüketimi	41.259.820	43.122.771

Enerji verimliliği, çevre stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında ele alınmaktadır. Bu doğrultuda, sürekli gelişimin sağlanması amacıyla tüm tesislerde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi uygulanmakta ve enerji yönetimine ilişkin çalışmalar planlı ve sistematik bir şekilde yürütülmektedir.

2025 yılında, 2024 yılına kıyasla hem doğrudan ve hem de dolaylı enerji tüketimlerinde artış gözlemlenmiştir. Doğrudan enerji tüketimlerinde geçen raporlama dönemine göre %4,3'lük bir artış gözlemlenirken, dolaylı enerji tüketimlerinde %4,7'lik bir artış yaşanmıştır.

Toplam enerji tüketiminde ise 2025 yılında, 2024 yılına göre %4,3'lük bir artış yaşanmıştır. Artışın temel nedeni olarak, klinker ve çimento üretimindeki artış belirlenmiştir. Şirket'in üretim faaliyetlerinden kaynaklanan gaz ve toz emisyonları, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı mevzuatı doğrultusunda sürekli emisyon ölçüm sistemleri aracılığıyla izlenmektedir. İlave olarak, Şirket'in dijital dönüşüm projelerinden biri olan IndustrAI kapsamında, baca gazı emisyonlarının tahminlenmesine yönelik dijital altyapı geliştirilmiş olup, emisyonlar proaktif bir yaklaşımla sürekli olarak izlenmekte ve yönetilmektedir.

Şirket, tüm tesislerinde çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik kapsamlı emisyon kontrol ve azaltım uygulamalarını hayata geçirmiştir. Bu kapsamda, toz emisyonlarının yönetimi için modern toz toplama sistemleri kullanılmakta; ortam emisyonlarının azaltılmasına yönelik olarak ileri seviye indirgeme teknolojilerinden yararlanılmaktadır. NOx emisyonlarının yönetiminde tüm tesislerdeki fırın baca gazları, Seçici Katalitik Olmayan İndirgeme (SNCR) sistemleri aracılığıyla etkin bir şekilde kontrol altına alınmaktadır. Şirket, iklim değişikliğinin faaliyetleri ve finansal yapısı üzerindeki etkilerini ortaya koymak amacıyla iklimle ilgili geçiş ve fiziksel riskleri değerlendirmektedir. Bu kapsamda, düzenleyici çerçevede yaşanan değişimlerden kaynaklanan risklerin yanı sıra aşırı hava olayları, su stresi ve artan sıcaklıklara bağlı fiziksel riskler analiz edilerek, iklim risklerine karşı kırılgan varlıklar ve operasyon alanları değerlendirilmektedir.

METRİKLER VE HEDEFLER

Gerçekleştirilen analizler doğrultusunda, iklimle ilişkili geçiş ve fiziksel risklere maruz kalan varlık ve faaliyetler metrik olarak izlenmekte; bu varlıkların toplam tutarı ve oranı düzenli olarak takip edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla söz konusu risklere duyarlı varlık ve faaliyetlerin oranı (%100) düzenli olarak izlenmektedir. Aynı zamanda, önceliklendirilmiş iklimle ilgili fırsatlar da aynı şekilde izlenmektedir. İzlenen iklim senaryoları çerçevesinde yapılan değerlendirmeler sonucunda, mevcut iklimle ilişkili risk ve fırsatların, finansal tablolarda yer alan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki raporlama döneminde önemli bir düzeltme gerektirecek nitelikte ciddi bir etki yaratmasının beklenmediği değerlendirilmektedir.

İç Karbon Fiyatlandırması

Şirket, sera gazı emisyonlarının maliyetlendirilmesine yönelik olarak iç karbon fiyatlandırma mekanizmalarını değerlendirmektedir. Bu kapsamda, emisyonların finansal etkilerinin karar alma süreçlerine entegre edilmesine imkan tanıyabilecek yaklaşımlar izlenmekte; iç karbon fiyatı çalışmalarında sabit bir fiyat izlenmesinden ziyade IEA tarafından yayımlanan NZE ve Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS) karbon fiyatı senaryoları referans alınmaktadır.

İç karbon analiz sürecinde, Şirket'in belirlemiş olduğu orta ve uzun vade dönemleri, karbon fiyatlarındaki kademeli artış eğilimi ve Türkiye ETS ile AB ETS'si kapsamındaki gelişmeler kullanılmaktadır. Bu metrikler çerçevesinde iç karbon fiyatlandırmasının uygulanabilirliği analiz edilmektedir.

İlgili alanda yürürlüğe girebilecek düzenlemeler doğrultusunda, gerekli uyum adımlarının atılması ve ilgili gerekliliklerin yerine getirilmesi öngörülmektedir. Sistemin yeni yatırım projelerinin CAPEX değerlendirmelerinde, enerji verimliliği ve düşük karbonlu teknoloji yatırımlarının karşılaştırma analizlerinde ve orta-uzun vadede geçiş risklerinin stres testlerinde hassasiyet testleri için kullanılması planlanmaktadır.

Şirket karbon kredileri gibi piyasa mekanizmalarını bir fırsat olarak kabul etmekte ve bu kapsamda, fizibilite çalışmaları gerçekleştirmektedir. Raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi gerçekleşmemekle beraber, ilerleyen dönemlerde kullanılmasına yönelik planlar kurgulanmaktadır.

İklimle İlgili Metriklerle İlişkin Belirsizlik ve Varsayımlar

İklimle ilgili metrikler kapsamında açıklanan veriler, sayaç okumaları, fatura kayıtları ve tüketim bilgileri gibi doğrudan ölçüm kaynaklarına dayanmaktadır. Söz konusu metrikler herhangi bir tahmin, varsayım veya dışsal muhakeme kullanılmadan hesaplanmış olup, tamamen nicel ve geçmişe dönük olarak doğrulanabilir verilere dayalıdır. Bu çerçevede, raporlanan tutarlarda önemli bir ölçüm belirsizliği veya ölçüm kalitesine ilişkin bir güvenilirlik riski bulunmamakta; kullanılan yöntemlerin tahmine dayalı olmaması nedeniyle duyarlılık analizi yapılmamıştır.

Ölçüm belirsizliği değerlendirmesinde, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Doğrulama ve Yetkilendirme Tebliği – Doğrulama Kılavuzu (2016) kapsamında yer alan ve Tablo 4: Doğrulama ve Yetkilendirme Tebliği Madde 21 uyarınca tesis kategorisine göre önemlilik seviyesi eşik değerleri esas alınmıştır. Söz konusu tabloda, Kategori A ve B tesisler için %5, Kategori C tesisler için ise %2 önemlilik seviyesi belirlenmiştir. Bu doğrultuda, tüm tesisler için geçerli olacak şekilde belirsizlik seviyesi %2 olarak kabul edilmiştir. Gerçekleşen ölçüm belirsizliği bu eşik değer in altında kalmakta olup, açıklanan tutarların makul sonuç aralığında yer aldığı teyit edilmiştir.

Raporlama sürecinde varsayıma dayalı uygulamalar, tahmine ilişkin düzeltmeler veya önceki açıklamalarda değişiklik yapılmasını gerektiren herhangi bir husus bulunmadığından, geçmiş dönemlere ait varsayımlarda revizyona gidilmemiştir.

Sektörel Metrikler

Şirket'in ana faaliyet alanı ve bağlı ortaklıkları dikkate alınarak, sektörel değerlendirmelerde “Cilt 8 – İnşaat Malzemeleri” rehberleri esas alınmış; bu çerçevede iklimle ilişkili anlamlı ve sektöre özgü metrikler sınırlı kapsamda uygulanmıştır. Söz konusu sektörel metriklerin belirlenmesinde, TSRS 2'nin dayandığı IFRS S2 standardının sektör bazlı yapısını oluşturan, uluslararası düzeyde kabul görmüş Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) standartları referans alınmıştır.

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler - Cilt 8 - İnşaat Malzemeleri

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024	2025
	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ e, Yüzde (%)	EMCM110a.1	Kapsam 1: 8.734.486 Kapsam 2: 542.434	Kapsam 1: 8.865.709 Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı): 579.936 Kapsam 2 (Piyasa Bazlı): 572.997
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	EMCM110a.2	İlgili değerlendirmeler yapılmış olup sera gazı emisyonlarına yönelik hedefler belirlenmiştir.	
Hava Kalitesi	Aşağıdaki kirleticilerin hava emisyonları: (1) NO _x (N ₂ O hariç), (2) SO _x , (3) partikül madde (PM ₁₀), (4) dioksinler/furanlar, (5) uçucu organik bileşikler (VOC'ler), (6) polisiklik aromatik hidrokarbonlar (PAH'lar) ve (7) ağır metaller	Nicel	Metrik ton (t)	EMCM120a.1	NO _x : 11.901 SO ₂ : 90 PM ₁₀ : 222 TOC: 668	NO _x : 10.367 SO ₂ : 424 PM ₁₀ : 289 TOC: 552
Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) Şebeke elektriği yüzdesi, (3) Alternatif enerji yüzdesi ve (4) Yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	EMCM130a.1 TC-SI-130a.1	Toplam Enerji Tüketimi: 41.259.820 GJ Yenilenebilir Elektrik Enerjisi Tüketimi: 260.785 GJ Yenilenebilir Enerji Yüzdesi: %5,9 Çimento Üretim Tesisleri içerisinde Alternatif Enerji Yüzdesi: %6,5	Toplam Enerji Tüketimi: 43.122.771 GJ Yenilenebilir Elektrik Enerjisi Tüketimi: 341.662 GJ Yenilenebilir Elektrik Kullanım Oranı*: %7,4 Yenilenebilir Elektrik Kullanım Oranı (Gri Çimentoda): %7,2 Alternatif Yakıt Yer Değişim Oranı: %27,95 *OYAK Çimento ve bağlı ortaklıkları dahil edilmiştir.

T1C3 Teknoloji ve Yazılım Geliştirme A.Ş.'nin faaliyet kapsamı dikkate alındığında, Cilt 58 -Yazılım ve Bilgi Teknolojisi Hizmetleri rehberinde yer alan metriklerin Şirket'in mevcut operasyon yapısıyla doğrudan örtüşmediği değerlendirilmiştir. T1C3'ün gerçekleştirmekte olduğu tüm faaliyetler OYAK Çimento Fabrikaları iş süreçlerine yönelik teknolojiler geliştirmektedir. Firmanın 2025 yılında üçüncü taraflara sunduğu herhangi bir hizmet veya çalışması bulunmamaktadır.

METRİKLER VE HEDEFLER

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler - Cilt 8 - İnşaat Malzemeleri

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024	2025
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) Tüketilen toplam su, (3) Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	EMF140a.1 TC-SI-130a.2	Toplam Çekilen Su Miktarı: 23.102.364 m³ Tüketilen Su Miktarı: 3.041.576 m³ Su Stresi : %6,205	Toplam Çekilen Su Miktarı: 18.391.666 m³ Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Su Miktarının Toplama Oranı: %85 Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Çekilen Su Miktarının Toplama Oranı: %8,7 Tüketilen Su Miktarı: 3.082.349 m³ Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Su Miktarının Toplama Oranı: %15 Aşırı Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerde Tüketilen Su Miktarının Toplama Oranı: %49
Atık Yönetimi	Üretilen atık miktarı, tehlikeli yüzde ve geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	EMCM150a.1	Toplam Atık Miktarı: 30.644 ton Tehlikeli atık miktarı: %4,80 Geri Dönüşüme / Geri Kazanıma Gönderilen: %99,47	Toplam Atık Miktarı: 93.081 ton Tehlikeli atık miktarı: %3 Geri Dönüşüme / Geri Kazanıma Gönderilen: %98,78
Ürün İnovasyonu	Kullanım veya üretim sırasında enerji, su veya malzeme etkilerini azaltan ürünler için toplam erişilebilir pazar ve pazar payı	Nicel	Sunum para birimi, Yüzde (%)	EMCM410a.2	%24,7	% 34,8

Faaliyet Metrikleri - Cilt 8 - İnşaat Malzemeleri

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024	2025
Ana ürün grubuna göre üretim	Nicel	Metrik ton (t)	EMCM000.A	Klinker: 9.765.036 ton Çimento: 12.327.006 ton	Klinker: 10.193.201 ton Çimento: 12.725.880 ton

T1C3 Teknoloji ve Yazılım Geliştirme A.Ş.'nin faaliyet kapsamı dikkate alındığında, Cilt 58 -Yazılım ve Bilgi Teknolojisi Hizmetleri rehberinde yer alan metriklerin Şirket'in mevcut operasyon yapısıyla doğrudan örtüşmediği değerlendirilmiştir. T1C3'ün gerçekleştirmekte olduğu tüm faaliyetler OYAK Çimento Fabrikaları iş süreçlerine yönelik teknolojiler geliştirmektedir. Firmanın 2025 yılında üçüncü taraflara sunduğu herhangi bir hizmet veya çalışması bulunmamaktadır.

İklimle İlgili Hedefler

Emisyon Azaltım Hedefleri

Şirket, iklim değişikliğiyle bağlantılı bölgesel ve küresel gelişmeleri düzenli ve sistematik biçimde izlemektedir. Bu kapsamda; Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatının uygulanmasına yönelik düzenlemeler, SKDM, Birleşmiş Milletler İklim Konferansları ile fosil yakıt kullanımının kademeli olarak azaltılması, iklim finansmanı, kayıp ve hasar mekanizmaları ve karbon ticaretine ilişkin uluslararası gelişmeler yakından takip edilmekte ve stratejik değerlendirmelere dâhil edilmektedir. OYAK Çimento, Türkiye'de 2025 yılında yürürlüğe giren İklim Kanunu, ETS Yönetmeliği Taslağı, Karbon Kredilendirme ve Denkleştirme Yönetmeliği Taslağı gibi mevzuatsal gelişmeleri, güncellenen Türkiye 2. NDC ve diğer ilgili olabilecek bütün gelişmeleri takip etmekte ve sürdürülebilirlik stratejisini bu gelişmelere göre sürekli olarak güncellemektedir.

Bu gelişmeler doğrultusunda, Şirket ve bağlı ortaklıkları, iklim değişikliğiyle mücadele, düşük karbonlu ekonomiye geçiş ve operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılması amacıyla kısa, orta ve uzun vadeli hedefler belirlemiştir.

2025-2030 dönemini kapsayan orta vadeli hedefler; sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji ve termal verimliliğin artırılması, yenilenebilir enerji ve alternatif yakıt kullanımının yaygınlaştırılması, su ayak izinin düşürülmesi ve değer zinciri kaynaklı emisyonların azaltılması gibi öncelikli odak alanlarını kapsamaktadır. Söz konusu hedefler, Paris Anlaşması ve SBTi kriterleri ile uyumlu şekilde oluşturulmuş olup düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

Şirket'in 2024 TSRS raporunda beyan etmiş olduğu hedeflerde 2025 yılı raporlama döneminde bir değişiklik bulunmaktadır.

OYAK Çimento, SBTi tarafından onaylanan bilim temelli emisyon azaltım hedefleri doğrultusunda değer zinciri genelinde sera gazı emisyonlarını 2050 yılına kadar net-sıfıra indirmeyi taahhüt etmektedir.

Kısa vadeli hedefler kapsamında Şirket, 2021 baz yılına göre 2030 yılına kadar çimento ürününün tonu başına brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını toplamda %22,8 oranında azaltmayı taahhüt etmektedir. Bu çerçevede, aynı dönem için çimento ürününün tonu başına brüt Kapsam 1 emisyonlarında %20,5, brüt Kapsam 2 emisyonlarında ise %70 oranında azaltım hedeflenmektedir.

Uzun vadeli hedefler kapsamında ise Şirket, iklimle ilgili riskler dikkate alınarak oluşturulan 2050 yol haritası ve geçiş planı doğrultusunda çalışmalarını sürdürmekte; Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefiyle uyumlu bir sürdürülebilirlik stratejisi izlemektedir. Bu kapsamda, 2021 baz yılına göre 2050 yılına kadar çimento ürünleri tonu başına brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarında %95,8 oranında azaltım sağlanması hedeflenmektedir.

Şirket'in Net-Sıfır taahhüdü, küresel sıcaklık artışını 1,5 °C ile sınırlandırmayı hedefleyen bilime dayalı kriterler esas alınarak SBTi tarafından onaylanmış ve tescillenmiştir. Bu yönüyle Şirket, sektöründe söz konusu taahhüdü üstlenen öncü Türk Şirketleri arasında yer almakta; Ar-Ge ve inovasyon odaklı çalışmalarla belirlenen azaltım hedeflerine ulaşmaya yönelik faaliyetlerini sürdürmektedir.

METRİKLER VE HEDEFLER

Emisyon Hedefleri (SBTi Uyumlu)

Hedef Açıklaması	Birim	2024	2025	Hedef Yılı	Hedef Yılı İlerlemesine Yönelik Durum (Baz Yıla Göre)
2030 yılına kadar brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının 2021 baz yılına göre %22,8 oranında azaltılması (2021'e göre)	(tCO ₂ e/ton çimento) Emisyon Yoğunluğu Hedefi	713,27	682,22	2030	-%13,64
2030 yılına kadar brüt Kapsam 1 emisyonlarının 2021 baz yılına göre %20,5 oranında azaltılması (2021'e göre)	(tCO ₂ e/ton çimento) Emisyon Yoğunluğu Hedefi	671,57	640,34	2030	-%13,58
2030 yılına kadar brüt Kapsam 2 emisyonlarının 2021 baz yılına göre %56,3 oranında azaltılması (2021'e göre)	(tCO ₂ e/ton çimento) Emisyon Yoğunluğu Hedefi	41,71	41,89	2030	-%14,52
2050 yılına kadar brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının 2021 baz yılına göre %95,8 oranında azaltılması (2021'e göre)	(tCO ₂ e/ton çimento) Emisyon Yoğunluğu Hedefi	713,27	682,22	2050	-%13,64

Şirket, çimentomsu ürün tonu başına brüt Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarının %22,8 oranında azaltılması kapsamında mevcut olarak 3,07 GJ/ton çimentomsu ürün yoğunluğu sonucu elde edilmiştir.

OYAK Çimento'nun 2030 ve 2050 Hedefleri

Hedef Başlığı	Hedef Açıklaması	Birim	Hedef Yılı
Sera Gazı Emisyonlarının Azaltılması	Çimentomsu ürün tonu başına brüt Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarının %22,8 oranında azaltılması (2021 baz yılına göre)	Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonları (ton CO ₂ e/ton çimentomsu ürün)	2030
	Çimentomsu ürün tonu başına brüt Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarının %95,8 oranında azaltılması (2021 baz yılına göre)	Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonları (ton CO ₂ e/ton çimentomsu ürün)	2050
Fosil Kaynakların Azaltılması	Fosil kaynakların alternatif kaynak kullanımıyla %58 oranında azaltılması (gri çimento)	Alternatif yakıt kullanımı (%)	2030
Elektrik Tüketiminden Kaynaklı Karbon Azaltımı	Elektrik tüketimi kaynaklı karbon emisyonlarının %70 azaltılması	Elektrik kullanımı (%)	2030
Su Tüketiminde Geri Dönüşüm	Hazır beton üretiminde kullanılan suyun %30'unun geri dönüşüm suyundan sağlanması	Beton üretiminde geri dönüşümden sağlanan su miktarı (%)	2030
Alternatif Ham Maddelerin Kullanımı	Karbonsuz alternatif ham maddelerin %5 oranında kullanılması	Alternatif ham madde kullanımı (%)	2030
Düşük Klinker İçeriğine Sahip Ürün Üretimi	Düşük klinker içeriğine sahip ürünlerin üretiminin artırılması	Düşük klinker içeriğine sahip ürün satış oranı (%)	2030
Termal Enerji Verimliliği	Termal enerji verimliliğinin artırılması	Termal enerji verimliliği (%)	2030
Enerji Verimliliğinin Artırılması	Enerji verimliliğinin belirlenen oranlarda kademeli olarak artırılması	Enerji verimliliği (%)	2030

EKLER

66 → TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporuna İlişkin Güvence Beyanı



EKLER



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.,
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017



OYAK ÇİMENTO FABRİKALARI ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Oyak Çimento Fabrikaları Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Oyak Çimento Fabrikaları Anonim Şirketi ve bağlı ortaklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Entegre Faaliyet Raporu'nun "Ekler" bölümü içerisinde "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025" alt bölümünde yer alan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Entegre Faaliyet Raporu'nun "Ekler" bölümü içerisinde "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025" alt bölümünde yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporunda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.



Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Grup'un en büyük üretim kapasitesine sahip tesisinde saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ziyaret edilen her sahada, uygun hallerde, destekleyici kayıtlara giden veya kayıtlardan alınan sınırlı sayıda Sürdürülebilirlik Bilgileri incelenmiştir.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited


Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

27 Şubat 2026
İstanbul, Türkiye



Kurumsal Bilgiler

Ticaret Unvanı

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası

445644

Merkez Ofis Adresi

Çukurambar Mahallesi 1480. Sokak No: 2 A/56
Çankaya / ANKARA

Telefon:

0 (312) 220 02 90

Kurumsal İnternet Sitesi

www.oyakcimento.com

Çevre ve Sürdürülebilirlik İletişim Adresi

surdurulebilirlik@oyakcimento.com

Raporlama Danışmanı

KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.